

SVERIGE VILL HAR ETT Resultat



KF

Årsredovisning 2022

Detta är KF

VERKSAMHETEN ÄR I HUVUDSAK INDELAD I SEX OMRÅDEN:

- 1 Coop Sverige** ansvarar för utveckling och inköp av varusortimentet, logistik, marknadsföring samt affärsstöd till Coopbutiker.
- 2 MedMera Bank** tillhandahåller spar- och låneprodukter till privatpersoner.
- 3 KF Fastigheter** utvecklar, förädlar och avyttrar fastigheter. Syftet med verksamheten är att skapa värde för ägare, hyresgäster och samhället i stort.
- 4 Vi Media** producerar och ger ut tidningarna Vi och Vi Läser. Bolaget har dessutom en kundtidningsverksamhet och en reseklubb.
- 5 Vår Gård Saltsjöbaden** erbjuder hotell- och konferenslösningar för företag, myndigheter och organisationer samt olika koncept riktade till privatgäster.
- 6 Coop Halland** driver 11 Coopbutiker utmed Hallandskusten.

Leif Linde

Förändring och framtidstro

DET HAR BLIVIT DAGS att sammanfatta ytterligare ett mycket speciellt år.

Efter pandemin och därefter IT-attacken som drabbade oss sommaren 2021 fanns en förhoppning om att få andas ut och ladda om batterierna under 2022. Vi vet alla vad som skedde i februari förra året. Kriget i Ukraina har blivit ännu en påminnelse om hur sammanflätad världen är i dag. Virus, elmarknad och logistikkedjor känner inga nationsgränser. Det som sker i omvärlden får effekter också för Coop i Mönsterås.

Mot denna bakgrund är jag än mer imponerad av och stolt över hur väl vi har hanterat utmaningarna det gångna året. Vi levererar ett bra plusresultat. Vi håller vår marknadsandel på en prispressad dagligvarumarknad. Undersökningar visar att kunderna är alltmer nöjda med oss och att de upplever oss som mer prisvärda än tidigare. Samtidigt fortsätter antalet medlemmar att öka och är nu uppe i 3,8 miljoner.

En förklaring till framgångarna är att vi lärde oss mycket av pandemin och IT-attacken, att vi har insett vikten av anpassning till en omvärld i snabb förändring. Det jag har mött under mina många besök i föreningar och butiker är en glöd, och en okuvlig vilja att ta oss igenom även denna prövning. Visst finns en oro, hur länge ska detta pågå? Men den dominerande känslan är framtidstro. När humöret ibland sjunker har jag försökt att påminna om att kooperativet har varit igenom prövningar förr:

Sedan vi grundades 1899 har vi påverkats av första världskriget, ryska revolutionen, finska inbördeskriget, första kraschen i världsekonomin, andra världskriget, nästa krig i Finland, finanskris, pandemi, IT-attack och nu kriget i Ukraina. Som kooperativ leds vi av utvecklingen, men ofta är det också så att vi leder den. Det är då vi är som bäst, när vi sätter människan i centrum och när vi driver innovation.

AV STOR BETYDELSE för oss är den strukturförändring som vi genomförde 2021 och som fick fullt genomslag under 2022. Förändringen

innebär att 900 000 direktanslutna medlemmar i KF flyttades till de konsumentföreningar de geografiskt tillhör. Vi har sålt vår del i Coop Butiker & Stormarknader AB till Konsumentföreningen Stockholm. Delar av butiksverksamheten inom Coop Butiker & Stormarknader AB såldes till Coop Mitt och Coop Syd. Efter strukturförändringen är Coop Sverige AB ett helägt dotterbolag till KF och alla butiker ägs av föreningarna. Genom detta ökar medlemmarnas möjlighet att vara delaktiga och påverka besluten. Det är ingen liten sak. Vi har inte tagit så här stora beslut sedan i början av 1990-talet.

En annan förklaring till att vi kan se tillbaka på ett framgångsrikt 2022 är satsningen på lågpris-konceptet X-tra. Det här konceptet sprider sig över landet och vi är nu, i februari 2023, uppe i 53 X-tra-butiker.

Det har varit extremt viktigt under en tid då inflation och prisökningar har inneburit stora utmaningar för hushållen.

Till sist vill jag också säga några ord om våra dotterbolag. KF Fastigheter fortsätter att framgångsrikt utveckla och sälja mark. MedMera Bank redovisar ett starkt resultat. Vi Media har tagit stora digitala kliv och Tidningen Vi når nu yngre läsare tack vare målmedveten satsning på vi.se och möjligheten att lyssna på alla artiklar. Samtidigt har Vår Gårds kompletterande satsning på privatmarknaden, vid sidan av konferensverksamheten, visat sig vara mycket lyckosam. *

LEIF LINDE, KF:s styrelseordförande.

”
Kunderna
upplever
oss som mer
prisvärda.



Verksamhet

Kooperativa Förbundet (KF), är ett förbund i form av en ekonomisk förening med konsumentägda föreningar som uppdragsgivare. KF har som syfte att skapa ekonomisk nytta för de konsumentföreningar som är medlemmar och samtidigt göra det möjligt för konsumenter att genom sin konsumtion bidra till en hållbar utveckling för människor och miljö. En idé som sammanfattas i verksamhetsidén ”Tillsammans gör vi en bättre affär” och vår vision ”Sveriges viktigaste konsumentkraft”.

Medlemmarna i KF består av 28 konsumentföreningar. Genom konsumentföreningarna samlas över 3,8 miljoner medlemmar, vilket gör KF till en av de största konsumentkooperativa verksamheterna i Sverige. Under 2022 har följande

funktioner ingått i moderföreningen: Strategi, Kommunikation och Varumärke, Ekonomi och Förbund.

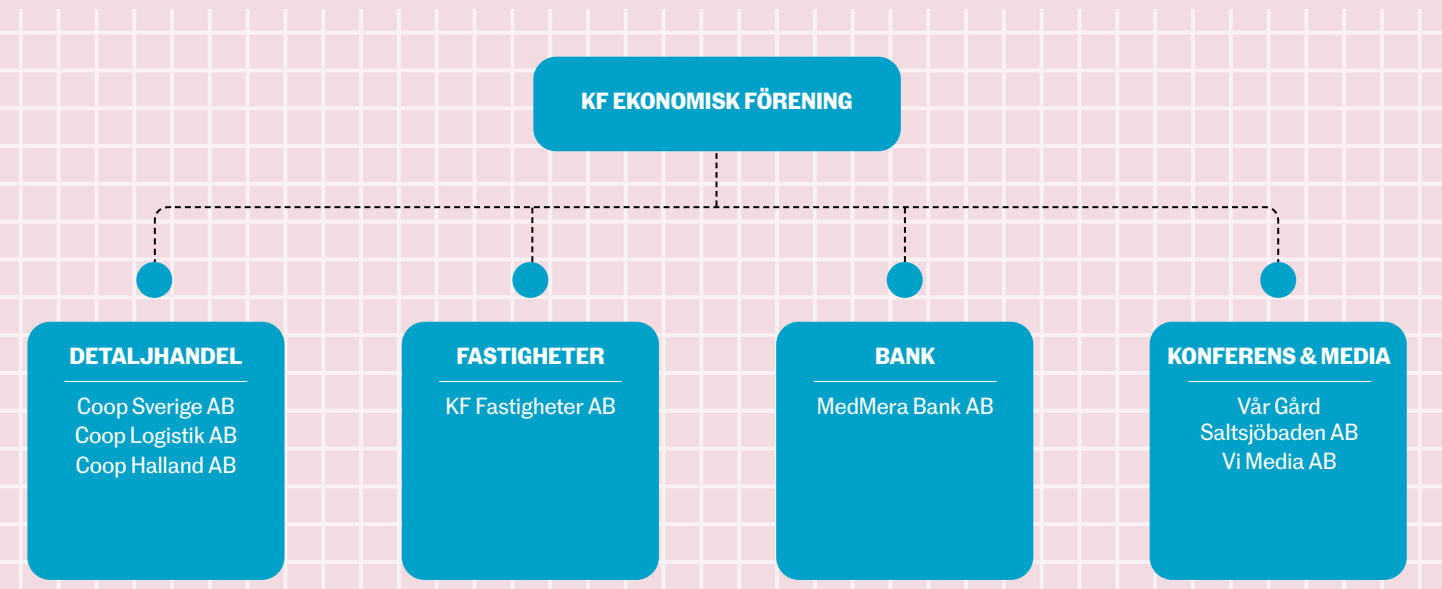
KF:s verksamhet bedrivs via dotterbolag. 2022 sysselsatte koncernen 1 664 (5 069) anställda, varav 580 (2 634) kvinnor och 1 084 (2 435) män. Minskningen av antalet anställda mellan åren beror på avyttringen av Coop Butiker & Stormarknaders verksamhet till konsumentföreningar.

KF:s roll är att vara både ett förbund och ägarbolag för de bolag som ingår i koncernen, innebärande att ramar och finansiella mål sätts för respektive verksamhet. De ramar och finansiella mål som KF ställer på respektive dotterbolag beskrivs i de så kallade ägardirektiven. I dotterbolagens respektive styrelse har en ledamot från KF tillsatts som har ett särskilt ansvar för investeringen och för att ägardirektivet

implementeras i bolagens strategiska och operativa planer. Ägaransvarig rapporterar till KF:s styrelse och ansvarar även för uppföljningen av respektive verksamhet. KF:s huvudsakliga uppgift är att utveckla den konsumentkooperativa dagligvaruhandeln och arbeta för att visionen och verksamhetsidén förverkligas. Instrumentet för detta är ägardirektiven.

DETALJHANDEL

Coop Sverige ansvarar för varuinköp, kategoristyrning, varuförsörjning och centrala funktioner för e-handelsverksamheten gentemot de butiker som drivs av konsumentföreningar och Coop Halland AB. Därutöver ansvarar Coop Sverige för medlemsprogram, formatstyrning och marknadsföring för samtliga Coopbutiker. Coop Sverige tillhandahåller även tjänster



inom ekonomi, kommunikation, HR, hållbarhet, säkerhet samt IT till andra KF-bolag såväl som till konsumentföreningar.

- **Coop Halland** bedriver dagligvaruhandel i 11 butiker under varumärket: Coop, Stora Coop och X:-tra. Verksamheten är främst koncentrerad till Hallandskusten.

FASTIGHETER

- **KF Fastigheter** utvecklar, förädlar och avyttrar fastigheter. Fastighetsportföljen består av förvaltningsfastigheter, större utvecklingsfastigheter och markinnehav. Fastighetsportföljens marknadsvärde beräknas uppgå till cirka 1,0 miljarder kronor.

BANK

- **MedMera Bank** tillhandahåller spar- och låneprodukter till privatpersoner. Banken ansvarar även för KF-koncernens treasury-funktion.

KONFERENS & MEDIA

- **Vår Gård** är en högprofilerad konferensanläggning belägen i Saltsjöbaden nära

Stockholms city. Vår Gård har under ett flertal år erhållit utmärkelser för sin service och kundnöjdhet, vilket visar på verksamhetens höga kvalitet och framgångsrika kunderbjudande.

- **Vi Media** producerar och ger ut Tidningen Vi, ett magasin om kultur och samhälle, samt Vi Läser, ett magasin om böcker. Utgivningen av Tidningen Vi och Vi Läser sker både i pappersform och digitalt. Företaget driver även uppdragspubliceringsverksamhet samt rese- och eventverksamhet. Ett av flera bevis på verksamhetens höga kvalitet är att Vi Media och dess personal vunnit ett flertal priser under åren, senast Årets journalist på Tidskriftsgalan. *

”

Medlemmarna i KF består av 28 konsumentföreningar. Genom konsumentföreningarna samlas över 3,8 miljoner medlemmar, vilket gör KF till en av de största konsumentkooperativa verksamheterna i Sverige.

Väsentliga händelser

Coronapandemin påverkar oss fortsatt, bland annat har efterdyningar till pandemin bidragit till obalanser mellan utbud och efterfrågan på en rad produkter i kombination med stor efterfrågan driven av ekonomiska stimulanser. De ekonomiska konsekvenserna av Rysslands invasion av Ukraina blir allt tydligare. Effekterna av kriget utgörs bland annat av ökade energipriser och påverkan på tillgången till en rad varor. Som en konsekvens härav har vi nu ett läge med en kraftigt ökad inflation och höjda styrräntor, innebärande ökade kostnader för varor och tjänster som livsmedel, energi, bolån och övriga varor som hushållen konsumerar. Detta, i kombination med avtagande ekonomisk tillväxt, får stor påverkan på hushållen.

Hushållens ansträngda situation påverkar dess konsumtion och låneåterbetalningsförmåga, vilket medför påverkan för koncernens grossistverksamhet, bankverksamhet och fastighetsbolagets bostadsutvecklingsprojekt.

Vidare har Rysslands invasion i kombination med Sveriges och Finlands Nato-ansökan lett till ett mer ansträngt säkerhetspolitiskt läge i Europa. Risker och sårbarheter kopplade till cyberattacker har nu ökat ytterligare till följd av den försämrade säkerhetspolitiska situationen.

Utöver ovanstående kan följande händelser i våra dotterbolag nämnas:

- **Coop Sverige AB:s ärende** hos Integritetsmyndigheten avseende myndighetens beslut om att inleda en granskning av ett klagomål som kommit in till dem

”
Effekterna av kriget utgörs bland annat av ökade energipriser och påverkan på tillgången till en rad varor.

avseende påstådd brist i överföring av personuppgifter till tredjeland via coop.se är ännu ej avgjort.

- **KF avyttrar** Coop Butiker & Stormarknadens verksamhet till Konsumentföreningen Stockholm, Coop Mitt och Coop Syd i januari 2022.

- **KF förvärvar** Coop Halland AB från Coop Butiker och Stormarknader i januari 2022.

Någon särskild händelse av väsentlig betydelse för verksamheten har inte inträffat under inledningen av 2023. ✨

Resultatutveckling

Resultatutveckling, Koncernen

▪ Koncernens nettoomsättning uppgick till 36 677 mkr (38 309 mkr). Omsättningsförändringen beror främst på avyttring av butiksverksamheten.

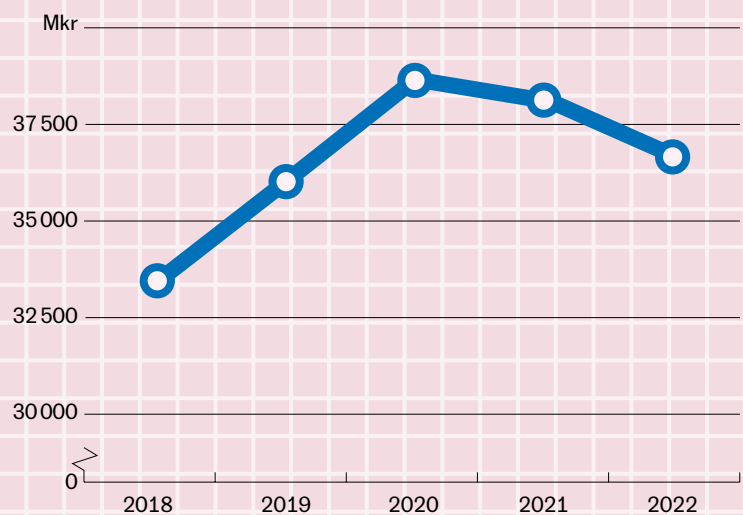
▪ Rörelseresultatet för KF-koncernen uppgick till 2 285 mkr (418) och resultat efter finansiella poster till 2 342 mkr (618). Årets resultat uppgick till 2 337 mkr (366).

Förbättringen av rörelseresultatet beror främst på avyttring av Coop Butiker & Stormarknader AB.

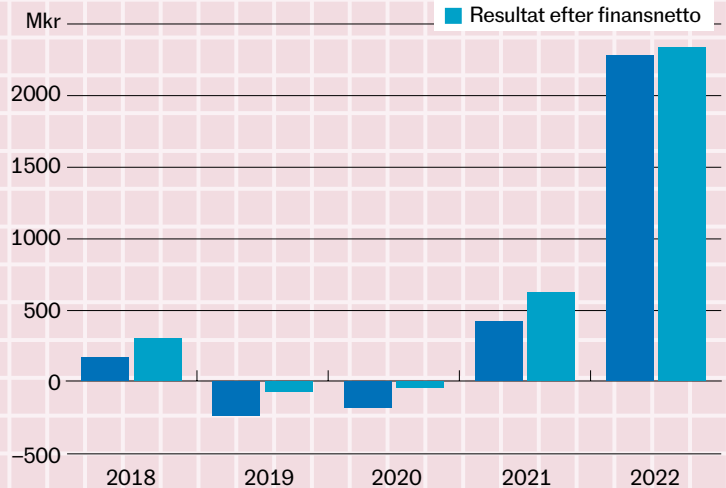
Realisationsresultatet uppgick till 2 252 mkr (252) och avser främst reavinster från avyttringen av Coop Butiker & Stormarknader AB. Realisationsvinster från fastighetsförsäljningar uppgick till ca 56 mkr.

KF bedömer att koncernen kommer att uppvisa ett positivt rörelseresultat 2023. *

Utveckling nettoomsättning



Resultatutveckling



Resultatutveckling i bolagen

KF Ekonomisk Förening

Nyckeltal Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	135	156
Rörelseresultat	4	-24
Resultat efter finansnetto	1 123	1 055
Eget kapital	6 579	5 413
Medelantalet anställda	17	18

Styrelseordförande:	Leif Linde
Vice verkställande direktör:	Anders Dahlquist-Sjöberg

Viktiga händelser 2022:

- KF förvärvar Coop Halland AB i januari 2022. Bolaget driver 11 butiker utefter Hallandskusten.
- KF:s styrelse antar en plan för att strukturera om verksamheten i moderbolaget. Syftet är att reducera kostnader och förbättra governance inom koncernen.
- Som ett led i omstruktureringen av moderbolaget överläts samtliga varumärken rörande dagligvaruhandeln till Coop Sverige AB. Kommunikations- och varumärkesfrågor för dagligvaruhandeln hanteras framgent inom Coop Sverige AB.
- KF bildar en enhet som ska fokusera på stöd till butiksdrivande föreningar gällande föreningsutveckling, finansiering och juridik.
- KF förstärker enheten för risk och compliance som driver regelverksfrågor inom dagligvaruhandeln.
- KF räknar med att moderbolagets rörelseresultat för 2023 kommer att vara negativt.

Coop Sverige (koncernen)

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	36 364	33 374
Rörelseresultat	100	64
Resultat efter finansnetto	17	92
Medelantalet anställda	1 418	1 518

KF:s investering

Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde		
– investering	2 900 mkr	1 000 mkr

Styrelseordförande:	Leif Linde
Verkställande direktör:	Marie Nygren
Ägaransvarig:	Leif Linde

Viktiga händelser 2022:

- Arbetet med uppförandet av den helautomatiserade terminalen i Eskilstuna går enligt plan. Under året har installation av automationsanläggningen genomförts. Terminalen kommer att tas i drift under kvartal 3 2023.
- Inom bolaget pågår ett större ERP-projekt som ska möjliggöra för den automatiserade terminalen i Eskilstuna.
- En av Sveriges största solcellsanläggningar anläggs på taket till varuterminalen. Anläggningen omfattar 14 400 solceller, som motsvarar en yta på cirka 38 000 kvadratmeter. Solcellerna är planerade att börja leverera el under våren 2023.
- X-tra, ett koncept för lågprishandel, implementeras under året. Totalt har 53 butiker konverterat till konceptet under 2022.
- Ny sortimentsmodell utvecklas som ska förstärka Coops framtida erbjudande. Den bygger på att butiker med liknande konsumtionsmönster/målgrupper klustras ihop och får ett sortiment som målgruppen efterfrågar. Flera tester har genomförts under 2022 och den nya sortimentsmodellen implementeras under 2023.

KF:s kommentar:

De närmaste åren kommer förändringstakten fortsatt att vara mycket hög, där det största projektet är uppförandet av ny helautomatiserad terminal som ska tas i drift under 2023. Ledningen räknar med ett positivt rörelseresultat för kommande år.

KF Fastigheter (koncernen)

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	27	27
Rörelseresultat	41	228
Resultat efter finansnetto	38	244
Medelantalet anställda	1	2

KF:s investering

Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde		
– investering	1 000 mkr	1 000 mkr

Styrelseordförande:	Anders Dahlquist-Sjöberg
Verkställande direktör:	Helena Liljedahl
Ägaransvarig:	Thomas Svensson

Viktiga händelser 2022:

- Bolaget har som strategi att utveckla markområden och avyttra byggrätter. I strategin ingår även möjlighet att vara kvar längre i förädlingskedjan och medverka i byggnationsfasen.
- I utvecklingsområdet Victoria i Kungens Kurva om ca 3 600 bostäder och skola, planeras granskning av den första detaljplanen våren 2023. Målsättning är en lagakraftvunnen plan våren 2024. Planen omfattar ca 135 000 kvm BTA, bostäder, skola och idrottshall.
- I utvecklingsområdet Bro Mälarstrand färdigställdes huvudgatan i november 2022. Arbetet med markbearbetning och allmänna anläggningar pågår i södra delen av området. Planering för de första bostadskvarteren, närmare 1 000 bostäder och skola, pågår nu i det med Magnolia gemensamt ägda utvecklingsbolaget.
- Detaljplanearbetet för utvecklingsområdet Backaplan pågår. Samråd för detaljplan 3 planeras till Q1/Q2 2023 med antagande av planen Q4 2024.

KF:s kommentar:

De kommande åren är arbetet inom bolaget främst koncentrerat på fastighetsprojekt i utvecklingskedjen. Fastighetsbolaget beräknas uppvisa positiva resultat under denna period.

Coop Halland AB

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	465	–
Rörelseresultat	-77	–
Resultat efter finansnetto	-77	–
Medelantalet anställda	98	–

KF:s investering

Ägarandel	100 %	–
Bokfört värde – investering	36 mkr	–

Styrelseordförande:	Leif Linde
Verkställande direktör:	Göran Borg
Ägaransvarig:	Linda Lindwall

Viktiga händelser 2022:

- Bolaget driver 11 butiker i formaten Coop och Stora Coop. Bolaget förvärfvas av KF från Coop Butiker & Stormarknader i januari 2022.
- Göran Borg tillträder som vd för bolaget i maj 2022.
- Treårig strategiplan för att förbättra lönsamheten i 9 av bolagets 11 butiker antas under 2022.
- Som ett led i strategiplanen ställer bolaget om två butiker till det nya X:-tra-konceptet under fjärde kvartalet 2022.
- Bolaget har haft en god omsättningsutveckling under 2022.
- KF avser att avyttra bolaget till en konsumentförening senast Q4 2024.
- Engångsnedskrivning har skett av rörelsegoodwill till ett belopp om 34 mkr. Nedskrivningen har påverkat 2022 års rörelseresultat.

KF:s kommentar:

Bolaget beräknas inte uppvisa positiva resultat de närmaste 3 åren. Ledning och styrelse ser dock en successiv positiv utveckling i bolaget.

MedMera Bank AB

Nyckeltal Mkr	2022	2021
Totala intäkter	71	73
Finansnetto	133	119
Resultat efter finansnetto	58	23
Medelantalet anställda	48	45

KF:s investering

Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	925 mkr	800 mkr

Styrelseordförande:	Thomas Svensson
Verkställande direktör:	Kenneth Nybohm
Ägaransvarig:	Thomas Svensson

Viktiga händelser 2022:

- Strategin för verksamheten är att vara koncentrerad mot spar- och låneprodukter för privatpersoner.
- Banken avslutar den 3-åriga utvecklingsplanen som omfattade åren 2020–2022. Samtliga i planen uppsatta åtgärder/mål har genomförts/uppnåtts.
- Under året implementeras AI-modeller i bankens kredit- och affärsregelverk.
- Banken lanserar ett flertal självbetjäningstjänster i kundportalen, till exempel digital ansökan om förlängning av lån och möjlighet att förlänga lånets löptid.
- Utlåningen expanderar med ca 0,9 mdr under 2022. Totalt uppgår utlåningen till privatpersoner till ca 6,6 mdr vid årets slut.
- Kenneth Nybohm tillträder som permanent vd för MedMera Bank.

KF:s kommentar:

Utvecklingsarbetet är nu genomfört, affärsfokus är nu in- och utlåning till privatpersoner och fortsatt tillväxt av affärsvolym. Bolagets rörelseresultat beräknas vara positivt för 2023 med ett mål att 2025 uppnå avkastning på eget kapital om 12 procent.

Vi Media AB

Nyckeltal Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	37	38
Rörelseresultat	- 2	-1
Resultat efter finansnetto	- 5	1
Medelantalet anställda	12	12

KF:s investering

Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 mkr	1 mkr

Styrelseordförande:	Maria Hamrefors
Verkställande direktör:	Unn Edberg
Ägaransvarig:	Thomas Svensson

Viktiga händelser 2022:

- Bolagets utveckling av det digitala erbjudandet övergick under 2022 till kommersialiseringsfas.
- Var femte prenumerant på Tidningen Vi har nu en digital relation med bolaget. Under 2022 nådde Vi Media 1500 digitala prenumeranter och över 1,2 miljoner sidvisningar. Antalet digitala prenumeranter kompenseras för tappet i print.
- Bolagets satsning på inlästa texter har slagit väl ut. Drygt hälften av alla inloggade besökare på vi.se lyssnar på de inlästa texterna.
- Vi Media tecknar avtal med Aftonbladet avseende distribution av lösnummer för Vi och Vi Läser.
- Vi Medias redaktionschef erhåller priset som Årets journalist på Tidskriftsgalan.

KF:s kommentar:

Strukturumvandlingen fortsätter inom mediebranschen med fallande upplagor och minskande annonsmarknad. Vi Media har byggt upp digitala koncept som motverkar minskad upplaga för tryckt media och som attraherar nya målgrupper. Under 2023 räknar bolaget med ett positivt rörelseresultat.

Resultatutveckling i bolagen

(forts)

Vår Gård Saltsjöbaden (koncernen)

Nyckeltal		
Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	83	47
Rörelseresultat	5	-1
Resultat efter finansnetto	4	0
Medelantalet anställda	70	47

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 mkr	1 mkr

Styrelseordförande:	Thomas Svensson
Verkställande direktör:	Kadi Upmark
Ägaransvarig:	Thomas Svensson

Viktiga händelser 2022:

- Restriktioner till följd av covid-19 har fortsatt påverkat bolaget under första kvartalet 2022 då en stor del av företagskonferenser uteblev. Från april och resten av året ökade volymen företagskonferenser markant.
- Trots påverkan av restriktioner under första kvartalet kunde bolaget överträffa tidigare omsättningsrekord med ca 20 mkr.
- Ombyggnation av hotellhus 3 färdigställs under året. Genom ombyggnaden ökas dubbelrumskapaciteten och därmed möjligheten att expandera inom privatmarknaden.
- Byggnationen av ny bar i anslutning till Skårtofta färdigställdes och invigdes i september 2022. Baren kommer att vara knuten till den à la carte-restaurang som avses öppnas under hösten 2023.
- I december påbörjas arbetet med renovering av centralköket. I anslutning till renoveringsprojektet installeras även en anläggning för värmeåtervinning.
- Planer och koncept för förstärkning av funktioner rörande rekreation tas fram under 2022. Projektet startas upp under januari 2023.

KF:s kommentar:

Bedömningen är att bolaget redovisar positivt resultat 2023.

Finansiell ställning

Koncernen	2022	2021	2020	2019	2018
Kassaflöde – löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital	451	891	559	208	538
Eget kapital (exkl. minoritetsintresse)	7 593	5 269	4 976	5 000	5 045
Avkastning på eget kapital	35,7%	6,3%	-1,8%	-1,2%	4,7%
Avkastning på sysselsatt kapital	19,0%	6,9%	1,9%	1,3%	4,6%
Soliditet	35,3%	26,5%	31,2%	33,1%	37,0%
Nettofordran (+), Nettoskuld (-)	3 928	2 728	3 829	1 823	4 167
Balansomslutning	21 514	20 743	19 333	18 415	16 686
Likvida medel	449	1 337	1 877	622	767

*) Definition se not 33

■ Kassaflödet

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 876 mkr (666). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 881 mkr (-2 569). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 117 mkr (1364). Totalt kassaflöde uppgick till -888 mkr (-539). Likvida medel uppgick vid årets slut till 449 mkr (1 337).

■ Investeringar och avyttringar

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick för perioden till 1 271 mkr (1 393). Av den totala investeringen avser 1 245 mkr (1 186) investeringar i koncernens IT-system samt pågående investering i nytt automatiserat lager.

2022 har avyttring av butiker och avyttring av fastigheter påverkat kassaflödet till ett belopp om 2 123 mkr (-15).

Förändringen av finansiella tillgångar påverkar kassaflödet negativt med ca

-2 733 mkr (-1 161). Förändringen utgörs främst av ökade kortfristiga placeringar samt ökad utlåning till privatpersoner inom MedMera Bank AB.

Totalt har investeringsverksamheten påverkat kassaflödet negativt med -1 881 mkr (-2 569).

■ Finansieringsverksamheten

De största enskilda händelserna inom finansieringsverksamheten är en ökning av räntebärande inlåning i MedMera Bank om 492 mkr (797) vilket främst avser ökad inlåning från privatpersoner (spar-konton).

Totalt har finansieringsverksamheten påverkat kassaflödet positivt med 117 mkr (1 364).

■ Likvida medel

Likvida medel uppgick till 449 mkr (1 337). Vid årsskiftet uppgick värdet på totala placeringar, exkl placeringar i MedMera

Bank, till ca 2,9 mdr (1,9 mdr) varav 2,5 mdr (1,6 mdr) utgjordes av placeringar i bostadsobligationer.

Placeringar styrs av en finanspolicy som årligen fastställs av KF:s styrelse.

■ Nettofordran

Nettofordran uppgick till 3 928 mkr (2 728). Balansomslutningen uppgick till 21 514 mkr (20 743) och soliditeten uppgick till 35,3 procent (26,5 procent). Eget kapital exklusive minoritetsintressen uppgick till 7 593 mkr (5 269) och avkastningen på eget kapital uppgick till 35,7 procent (6,3 procent). *

Risker

■ Riskhantering

Genom den affärsverksamhet som KF-koncernen bedriver följer naturligt en exponering för risker. Risk definierar vi som osäkerhet om framtida händelser och deras effekt på verksamhetens möjligheter att nå sina mål. Detta innebär att en risk är en osäkerhet som både kan innebära hot och möjligheter.

Riskhanteringen inom KF-koncernen omfattar identifiering, analys och utvärdering av risker.

Styrelsen ansvarar, via revisionsutskottet, för finansiella risker och för att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Revisionsutskottet rapporterar löpande till styrelsen.

Styrelsen ansvarar för koncernens operativa risker. För att i tid identifiera och minimera effekter av risker genomförs en årlig riskinventering. Inventeringen sker i samband med koncernens affärsplanering där identifierade risker bedöms utifrån sannolikhet och konsekvens. Risker beskrivs i riskmatriser och åtgärdsplaner upprättas som en del av respektive bolags affärsplan. Utvärdering och uppföljning av identifierade risker samt åtgärdsplaner sker därefter löpande i respektive bolagsstyrelse.

Utvärdering och monitorering av koncernens sammantagna risker utförs av KF:s risk- och complianceenhet, som löpande rapporterar till KF:s styrelse.

■ Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den verksamhet som KF-koncernen bedriver medför finansiell exponering avseende ränte-, valuta- och

likviditets-risker. Hanteringen av dessa risker är centraliserade i koncernens finansfunktion och regleras av en finanspolicy som fastställs av KF:s styrelse.

KF är genom sin bankverksamhet även utsatt för kreditrisker. I syfte att begränsa och kontrollera risker i banken har styrelsen fastställt policyer för kreditgivning och övriga risker, vilka följer regelverk för banker och Finansinspektionens allmänna råd.

KF har genom sitt fastighetsbestånd även en exponering mot den svenska fastighetsmarknaden. I fastighetsbeståndet finns betydande övervärden.

KF:s affärsmässiga risker utgörs främst av hög exponering mot detaljhandel. Risken består främst i ändrade marknadsförutsättningar som påverkar investeringens värde. Affärsrisker i dotterbolag hanteras genom att utsedd styrelse i respektive dotterbolag har kontroll över affärsutveckling, risker, omvärldsbevakning samt ansvar för att tillförlitliga system finns för intern kontroll och finansiell rapportering.

KF är genom sitt ägande i Coop Sverige AB exponerat för finansieringsrisker under den tid som lagerterminalen i Eskilstuna uppförs.

Enligt styrelsens bedömning inträffade under året ingen händelse inom eller utanför KF-koncernen som föranleder en revidering av den tidigare riskanalysen. Se vidare not 18 om finansiella instrument och riskhantering. ✨

Vinstdisposition

■ Till föreningsstämmans förfogande står enligt moderföreningens balansräkning:

	Belopp i kronor
Balanserade vinstmedel	3 556 613 949,35
Årets resultat	1 181 320 126,82
Totalt att disponera	4 737 934 076,17

■ Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

	Belopp i kronor
Avsättning till reservfonden	177 198 019,02
Utdelning på insatskapital 1 %	14 831 865,66
Balanseras i ny räkning	4 545 904 191,49
Totalt disponerat	4 737 934 076,17

Vidare har styrelsen ansett att särskilda skäl föreligger för att inte kapitalisera $\frac{2}{3}$ av överskottsmedel i enlighet med §6 i KF:s stadgar.

Styrelsen för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening, med säte i Solna, får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022. *

Innehåll

Finansiella rapporter för koncernen

- 15** Koncernens resultaträkning
- 16** Koncernens balansräkning
- 18** Koncernens förändringar av eget kapital
- 19** Koncernens kassaflödesanalys

Noter för koncernen

- 20** Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper
- 20** Not 2 Uppskattningar och bedömningar
- 21** Not 3 Rörelseförvärv/-avyttringar
- 22** Not 4 Nettoomsättning
- 23** Not 5 Övriga rörelseintäkter
 - Not 6 Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare
- 25** Not 7 Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar
- Not 8** Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- Not 9** Operationell leasing
- 26** Not 10 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
- 28** Not 11 Finansiella poster
 - Not 12 Inkomstskatter
- 30** Not 13 Immateriella anläggningstillgångar
- 32** Not 14 Materiella anläggningstillgångar
- 34** Not 15 Fordringar hos gemensamt styrda företag
- 35** Not 16 MedMera Bank
 - Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav
 - Not 18 Finansiella instrument och riskhantering
- 39** Not 19 Andra långfristiga fordringar
- 40** Not 20 Varulager mm
 - Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
 - Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
- 41** Not 23 Avsättningar för skatter
 - Not 24 Övriga avsättningar
 - Not 25 Långfristiga skulder
 - Not 26 Övriga skulder
- 42** Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
 - Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
 - Not 29 Transaktioner med närstående
 - Not 30 Betalda räntor och erhållen utdelning
- 43** Not 31 Likvida medel
 - Not 32 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen
 - Not 33 Nyckeltalsdefinitioner
 - Not 34 Händelser efter balansdagen

Finansiella rapporter för moderföretaget

- 44** Moderföretagets resultaträkning
- 45** Moderföretagets balansräkning
- 47** Moderföretagets förändringar av eget kapital
- 48** Moderföretagets kassaflödesanalys

Noter för moderföretaget

- 49** Not M1 Redovisningsprinciper i moderföretaget
 - Not M2 Nettoomsättning
 - Not M3 Övriga rörelseintäkter
 - Not M4 Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare
- 50** Not M5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- Not M6** Operationell leasing
- 51** Not M7 Andelar i koncernföretag
- 52** Not M8 Övriga finansiella poster
 - Not M9 Inkomstskatter
- 53** Not M10 Immateriella anläggningstillgångar
 - Not M11 Materiella anläggningstillgångar
 - Not M12 Fordringar hos koncernföretag
- 54** Not M13 Andra långfristiga värdepappersinnehav
 - Not M14 Finansiella instrument och riskhantering
 - Not M15 Andra långfristiga fordringar
 - Not M16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
 - Not M17 Eget kapital
- 55** Not M18 Övriga avsättningar
 - Not M19 Övriga skulder
 - Not M20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
 - Not M21 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
- 56** Not M22 Transaktioner med närstående
 - Not M23 Betalda räntor och erhållen utdelning
 - Not M24 Likvida medel
 - Not M25 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen
 - Not M26 Fusioner

Koncernens resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	4	36 677	38 309
Kostnad för sålda varor		-34 694	-32 048
• Bruttoresultat		1 982	6 261
Försäljningskostnader		-2 051	-6 327
Administrationskostnader		-261	-472
Andelar i intresseföretags resultat och gemensamt styrda företags resultat	10	-4	0
Övriga rörelseintäkter	5	2 621	1 061
Övriga rörelsekostnader		-1	-104
• Rörelseresultat	6, 7, 8, 9	2 285	418
Resultat från finansiella poster	11		
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		14	21
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		359	306
Räntekostnader och liknande resultatposter		-316	-127
• Resultat efter finansiella poster		2 342	618
Skatt på årets resultat	12	-5	-252
• Årets resultat		2 337	366
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		2 337	379
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-13

Koncernens balansräkning

Belopp i mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	13		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		411	402
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		42	50
Hysesrätter och liknande rättigheter		4	0
Goodwill		0	338
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		1 252	919
		1 709	1 709
Materiella anläggningstillgångar	14		
Byggnader och mark		79	82
Nedlagda utgifter på annans fastighet		–	41
Maskiner och andra tekniska anläggningar		5	6
Inventarier, verktyg och installationer		102	1 164
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		1 808	1 116
		1 994	2 410
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i gemensamt styrda företag	10	166	153
Fordringar hos gemensamt styrda företag	15	139	139
Andelar i intresseföretag	10	155	148
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17, 18	29	57
Uppskjuten skattefordran	12	2	214
Andra långfristiga fordringar	16, 19	7 125	5 419
		7 616	6 131
Summa anläggningstillgångar		11 319	10 250
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm	20		
Färdiga varor och handelsvaror		1 208	1 794
Förskott till leverantörer		5	16
		1 213	1 810
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 578	1 579
Fordringar hos intresseföretag		3	3
Aktuell skattefordran		–	1
Övriga fordringar	16	1 230	1 494
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	830	1 025
		4 642	4 102
Kortfristiga placeringar	18	3 890	2 858
Kassa och bank		449	1 722
Summa omsättningstillgångar		10 195	10 492
SUMMA TILLGÅNGAR		21 514	20 743

Belopp i mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	M17		
Medlemsinsatser		1 483	1 483
Övrigt tillskjutet kapital		881	881
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		5 229	2 905
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		7 593	5 269
Innehav utan bestämmande inflytande		0	233
Summa eget kapital		7 593	5 502
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	12	0	0
Avsättningar för övriga skatter	23	1	9
Övriga avsättningar	24	201	442
		202	450
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	16	717	7
		717	7
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		–	539
Förskott från kunder		9	3
Leverantörsskulder		3 503	3 244
Aktuell skatteskuld		0	–
Övriga skulder	16, 26	8 740	9 660
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	749	1 338
		13 002	14 783
Summa skulder		13 719	14 791
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		21 514	20 743

Koncernens förändringar av eget kapital

		Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare					
Koncernen		Medlems- insatser	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
■ Ingående balans	2022-01-01	1 483	881	2 905	5 269	233	5 502
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		-	-	2 337	2 337	0	2 337
Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital							
Valutakursdifferenser		-	-	2	2	-	2
Avyttring		-	-	-	-	-233	-233
Summa Förändringar i redovisade värden		-	-	2	2	-233	-231
Transaktioner med koncernens ägare							
Utdelning		-	-	-15	-15	-	-15
Summa Transaktioner med ägare		-	-	-15	-15	-	-15
■ Utgående balans	2022-12-31	1 483	881	5 229	7 593	0	7 593
■ Ingående balans	2021-01-01	1 636	881	2 459	4 976	1 055	6 031
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		-	-	379	379	-13	366
Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital							
Utköp av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	67	67	-427	-360
Summa Förändringar i redovisade värden		-	-	67	67	-427	-360
Transaktioner med koncernens ägare							
Utdelning		-	-	-	-	-395	-395
Resultat från transaktion med ägare till innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	13	13
Förändring av medlemsinsatser		-153	-	-	-153	-	-153
Summa Transaktioner med ägare		-153	-	-	-153	-382	-535
■ Utgående balans	2021-12-31	1 483	881	2 905	5 269	233	5 502

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	30	2 342	618
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	-1 891	273
		451	891
Betald inkomstskatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		451	891
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-219	-37
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 318	-56
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		1 963	-132
Kassaflöde från den löpande verksamheten		876	666
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-732	-905
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-539	-489
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	32	2 123	-15
Förändring av finansiella tillgångar		-2 733	-1 161
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 881	-2 569
Finansieringsverksamheten			
Minskning av medlemsinsatser		-	-152
Erhållna aktieägartillskott		-	12
Förändring inlåning		492	797
Övrig förändring av lån		-360	1 102
Utbetald utdelning till moderföretagets ägare		-15	-
Utbetald utdelning till andelar utan bestämmande inflytande		-	-395
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		117	1 364
Årets kassaflöde		-888	-539
Likvida medel vid årets början		1 337	1 877
Likvida medel vid årets slut	31	449	1 337

Noter, koncernen

Belopp i mkr om inget annat anges

Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper

Enligt nedan samt i anslutning till berörda noter anges de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av denna årsredovisning. Tillämpade redovisningsprinciper för moderföretaget framgår enligt not M1.

Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (mkr), om inte annat anges. Gjorda avrundningar kan i vissa fall medföra att delbelopp inte summerar till totaler. Vissa jämförelsebelopp har omklassificerats för att bättre överensstämma med presentationen för aktuellt år. I de fall en omklassificering är väsentlig har särskild upplysning lämnats härom.

■ GRUND FÖR UPPRÄTTANDE AV ÅRSREDOVISNINGEN

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, utom i de fall som anges nedan i not M1.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

■ KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga bolag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag och gemensamt styrda företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

■ UTLÄNDSK VALUTA

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om, utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas netto i rörelseresultatet. Motsvarande netto på finansiella fordringar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan, svenska kronor, till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till en genomsnittskurs, som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktions-tidpunkt. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital. De ackumulerade kursdifferenserna som uppkommit vid omräkningen av en icke helägd verksamhet fördelas och redovisas som en del av innehav utan bestämmande inflytande. De ackumulerade valutakursdifferenserna avseende avyttrad utlandsverksamhet redovisas i resultaträkningen.

■ KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Not 2 | Uppskattningar och bedömningar

Följande uppskattningar och bedömningar är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar.

■ NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Redovisat värde prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Beräknat nyttjandevärde utgörs av ett diskonterat kassaflöde. De viktigaste antagandena i dessa beräkningar rör tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringsbehov och diskonteringsränta.

För andelar i dotterföretag, innehavda av moderföretaget, och andra finansiella anläggningstillgångar, görs motsvarande bedömning om det finns indikation på att värdet understiger redovisat värde.

■ MEDLEMSPROGRAMMET

Koncernens kundlojalitetsprogram, ”Medlemsprogrammet”, ger kunder möjlighet att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Redovisningsmässigt fördelas verkligt värde av ersättning som erhålls vid försäljningstillfället, mellan poäng och övriga komponenter i försäljningen. Beräkning av verkligt värde av intjänade poäng baseras på antaganden om förväntad inlösen-grad. Ny bedömning av inlösengrad och kundpreferens, vad gäller inlösensätt, görs vid varje bokslutstillfälle.

■ ÖVRIGT

Coop Sverige AB har lämnat svar till Integrationsmyndigheten avseende myndighetens beslut om att inleda en granskning av ett klagomål som kommit in till dem avseende påstådd brist i överföring av personuppgifter till tredjeland via coop.se. Ärendet är ännu ej avgjort.

Not 3 | Rörelseförvärv/-avyttringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

■ ALLMÄNT

Vid upprättandet av koncernredovisningen tillämpas förvärvs-metoden.

Förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion var-igenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet vid förvärvs-tidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och över-tagna skulder samt innehav utan bestämmande inflytande. Inne-hav utan bestämmande inflytande värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inklude-ras i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget-kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelse-förvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling.

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvs-analysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifier-bara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde

med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ned-skrivning. När skillnaden i stället är negativ uppkommer en negativ goodwill, som löses upp baserat på orsaken till dess upp-komst.

■ TILLÄGGSKÖPESKILLING

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan upp-skattas på ett tillförlitligt sätt, ingår beloppet i det beräknade slut-liga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskilling inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redo-visas i koncernresultaträkningen.

■ JUSTERING AV FÖRVÄRVSANALYS

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag, som redan är dotterföretag, upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller för-lust i resultaträkningen, utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital. Av denna anledning uppkommer inte good-will.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller upphör bestämmande inflytande på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncern-redovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

**FÖRVÄRV/AVYTTRING AV KONCERNFÖRETAG
UNDER RÄKENSKAPSÅRET**

- I januari avyttrade moderföretaget samtliga andelar i Coop Butiker & Stormarknader AB.

Inom KF Fastigheter har följande förvärv och avyttringar skett:

- I mars avyttrade KF Fastigheter Väst AB samtliga andelar, motsvarande 50 procent, i Valbo Volymhandel AB.

I tillägg har, under året, ett antal vilande bolag fusionerats koncerninternt.

Not 4 | Nettoomsättning**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Intäkter redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter.

Koncernens nettoomsättning inkluderar omsättning i butik, vilken intäktsredovisas i sin helhet vid försäljningstillfället. Koncernens kundlojalitetsprogram, "Medlemsprogrammet", ger kunder möjlighet att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Baserat härpå kan kunden plocka ut varor och få framtida rabatter. Möjlighet finns också att lösa in poäng mot förmåner hos partners. Redovisningsmässigt fördelas verkligt värde av ersättning som erhålls vid försäljningstillfället, mellan poäng och övriga komponenter i försäljningen. Verkligt värde av intjänade poäng redovisas initialt som avsättning, varvid hänsyn tas till hur många poäng som förväntas bli inlösta totalt. Ny bedömning av inlösengrad och kundpreferens, vad gäller inlösensätt, görs vid varje bokslutstillfälle. Intäkt som fördelats till poäng redovisas i resultaträkningen när poängen löses in alternativt förfaller.

Intäkt vid partihandelsförsäljning redovisas när varorna levereras. Intäkter hänförliga till tillhandahållande av tjänster inom områden som exempelvis logistik, marknadsföring, inköp & kategoristyrning, redovisas i takt med att de intjänas.

I de fall köpevillkoren innebär att köparen erhåller en finansiering är intäktens verkliga värde nuvärdet av alla framtida betalningar.

Not 5 | Övriga rörelseintäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga rörelseintäkter avser intäkter från aktiviteter utanför företagets huvudsakliga verksamhet, exempelvis realisationsintäkter från försäljning av anläggningstillgångar och andra intäkter av engångskaraktär.

Koncernen	2022	2021
Realisationsvinst vid avyttring av rörelse/koncernföretag	2 197	4
Realisationsvinst vid avyttring av fastigheter	53	247
Provisionsintäkter avseende spel, biljetter mm	1	108
Tjänster, inkl vidare-fakturerade kostnader	236	207
Hysesintäkter	0	0
Gottgörelse från Konsumentkooperationens pensionsstiftelse	-	163
Utbetalning avseende avtalsgruppsjukförsäkring (AGS)	2	198
Utbetalning avseende överskott i Folksam Liv	60	-
Övrigt	72	132
	2 621	1 061

Not 6 | Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare

Medelantalet anställda

Koncernen	2022	varav män	2021	varav män
Sverige	1 664	65%	5 069	48%
Koncernen totalt	1 664	65%	5 069	48%

Redovisning av könsfördelning i styrelse och hos ledande befattningshavare

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	36%	43%
Ledande befattningshavare	35%	41%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2022		2021	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	36	21	32	25
(varav pensionskostnad) ^{1) 3)}		(6)		(14)
Dotterföretag ⁴⁾	978	439	2 311	868
(varav pensionskostnad)		(121)		(197)
Koncernen totalt	1 014	460	2 343	893
(varav pensionskostnad) ^{2) 3)}		(127)		(211)

¹⁾ Av moderföretagets pensionskostnader, exklusive särskild löneskatt, avser 0,5 mkr (1,7) gruppen styrelse, vd och vice vd.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader, exklusive särskild löneskatt, avser 5 mkr (9) gruppen styrelse, vd och vice vd.

³⁾ Inkluderar ej förekommande kostnad för nyintjänning av pensionsrätt, tryggad via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, även i det fall finansiering skett via befintligt överskott i stiftelsen.

⁴⁾ Gottgörelse har erhållits med 0 mkr (163) ur Konsumentkooperationens pensionsstiftelse. Gottgörelsebeloppet minskar löneskatteunderlaget.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter mfl och övriga anställda

	2022		2021	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Moderföretaget	9	27	11	21
(varav tantiem o.d.)	(-)	-	(-)	-
Dotterföretag	16	962	36	2 275
(varav tantiem o.d.)	(-)	-	(-)	-
Koncernen totalt	25	989	47	2 295
(varav tantiem o.d.)	(-)		(-)	

• Löner och andra ersättningar samt pensionskostnader till vd och övriga ledande befattningshavare i moderföretaget

Tkr	2022			Summa
	Lön ²⁾	Pensionskostnad ³⁾	Förmåner ⁴⁾	
Vd Marie Nygren ¹⁾	322	493	13	828
Vice vd Anders Dahlquist-Sjöberg	3 009	1 642	107	4 758
Koncernledning, övriga (3 pers.)	6 256	3 390	234	9 880
Summa	9 587	5 525	354	15 466

Tkr	2021			Summa
	Lön ²⁾	Pensionskostnad ³⁾	Förmåner ⁴⁾	
Vd Marie Nygren	4 608	1 964	89	6 661
Vice vd Anders Dahlquist-Sjöberg	2 885	261	108	3 255
Koncernledning, övriga (3 pers.)	5 685	1 932	188	7 805
Summa	13 178	4 158	385	17 721

¹⁾ Uppgifter om ersättningar till vd för 2022 avser januari och februari.

²⁾ Lön inklusive semesterersättning och förändring av semesterlöneskuld.

³⁾ Inkluderar förekommande kostnad för nyintjäning av pensionsrätt, tryggad via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, även om finansiering sker via befintligt överskott i stiftelsen. Pensionskostnad inkluderar särskild löneskatt.

⁴⁾ Förekommande förmåner består i huvudsak av bilförmåner.

• Kostnadsförda ersättningar till styrelsen i moderföretaget¹⁾

Tkr	2022	2021
	Styrelsearvode	Styrelsearvode
Leif Linde, ordförande	2 919 ³⁾	536 ²⁾
Maria Rudolphi, vice ordförande	335 ²⁾	329 ²⁾
Kerstin Wallentin, andre vice ordförande	256 ²⁾	201
Jan Johnsson, andre vice ordförande	155 ⁴⁾	293 ²⁾
Jesper Josbrant, ledamot	304 ⁵⁾	296 ⁵⁾
Caroline Ullman-Hammer, ledamot	150 ⁴⁾	291 ⁵⁾
Stig Nilsson, ledamot	229	204
Britt Hansson, ledamot	206	199
Peter Renkel, ledamot	211	199
Mailis Cavalli-Björkman, ledamot	203	114
Håkan Thorell, ledamot	209	98
Håkan Smith, ledamot		102 ⁶⁾
Kenneth Östberg, ledamot		111 ^{6, 7)}
Lars Ericsson, ledamot	101	
Jenny Giertz, ledamot	102	
Tobias Täpp, arbetstagarrepresentant	183	169
Anneli Eklöf, arbetstagarrepresentant	213	212
Henric Carlsson, adjungerad	130	139 ⁷⁾
Summa	5 904	3 493

¹⁾ Förutom styrelsearvode har samtliga ledamöter även rätt till ersättning för förlorad arbetsinkomst.

²⁾ Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för ersättningsutskott.

³⁾ Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för ersättningsutskott samt arvode som arbetande styrelseordförande.

⁴⁾ Arvode för perioden fram till KF:s stämma 2022.

⁵⁾ Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för revisionsutskott.

⁶⁾ Arvode för perioden fram till KF:s stämma 2021.

⁷⁾ Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode som ordförande i styrgrupp för direktanslutna medlemmar.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I MODERFÖRETAGET

Med ledande befattningshavare i moderföretaget, som redovisas i denna not, avses vd, vice vd samt övriga befattningshavare ingående i koncernledningen. Nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes på föreningsstämman 2022. Lönesättningen ska vara konkurrenskraftig och medverka till att verksamheten bedrivs effektivt och rationellt, men inte vara löneledande. Ersättningen ska återspegla befattning, ansvar, kompetens, prestation och erfarenhet. Huvudprincipen är fast ersättning.

UPPSÄGNING OCH AVGÅNGSVEDERLAG LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida gäller en uppsägningstid om högst sex månader. Anställningen kan sägas upp av arbetsgivaren med sex månaders uppsägningstid. Avgångsvederlag kan utgå med maximalt 12 månadslöner. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis och ny lön från annan anställning eller ersättning från eget företag avräknas. Avgångsvederlag är ej pensionsmedförande eller semesterlönegrundande.

Not 7 | Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar

Rader i resultaträkning som inkluderar avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar

Koncernen	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-25	-28
Försäljningskostnader	-186	-601
Administrationskostnader	-1	-1
	-212	-630

Not 8 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncernen	2022	2021
PWC		
Revisionsuppdrag	6	9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0
Skatterådgivning	-	0
Andra uppdrag	0	3

Not 9 | Operationell leasing

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	333	1 265
Mellan ett och fem år	741	3 668
Senare än fem år	1 595	2 772
	2 669	7 705
	2022	2021
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	243	1 236

De operationella leasingavtalen där företaget är leasetagare hänförs sig framför allt till hyra av kontors-, lager- och butikslokaler. Hyreskontrakten inom koncernen skiljer sig åt till sin karaktär vad gäller till exempel avtalstider och indexuppräknings. De flesta avtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas.

Leasingavtal där företaget är leasegivare

Koncern	2022-12-31	2021-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	11	9
Mellan ett och fem år	15	4
	26	13
	2022	2021
Variabla avgifter som ingår i räkenskapsårets resultat	-	1

De operationella leasingavtalen där företaget är leasegivare hänförs sig framför allt till uthyrning av butiksutrustning och lokaler. Hyreskontrakten skiljer sig åt vad till exempel avser avtalstider och indexuppräknings. De flesta avtal kan vid leasingperiodens slut förlängas.

Not 10 | Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde.

När koncernens andel av redovisad förlust överstiger redovisat värde på andelarna i intresseföretagets egna kapital, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förlust sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör en del av nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas bara om koncernen har lämnat garantier för att täcka dem. Ett gemensamt styrt företag är ett joint venture som inbegriper bildandet av ett aktiebolag, handelsbolag eller någon annan form av företag i vilket varje samägare äger andelar. Joint venture är ett avtalsbaserat samarbete där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Innehav i gemensamt styrt företag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

• **Andelar i intresseföretag**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	148	129
Förvärv	–	18
Avyttring	–	0
Aktieägartillskott	3	–
Årets andel i intresseföretags resultat	2	1
Kursdifferens	2	–
Redovisat värde vid årets slut	155	148

• **Specifikation av koncernens innehav av andelar i intresseföretag**

Intresseföretag	org nr	säte	2022-12-31		2021-12-31	
			Andelar/antal i % ¹⁾	Kapitalandelens värde i koncernen	Andelar/antal i % ¹⁾	Kapitalandelens värde i koncernen
Indirekt ägda						
Norra Backaplan Bostads AB	556743-0276	Göteborg	33	132	33	129
Coop Trading A/S	20406194	Taastrup, Danmark	25	23	25	19
				155		148

¹⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

• **Andelar i gemensamt styrda företag**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	153	5
Förvärv	–	143
Aktieägartillskott	21	7
Avyttring	0	0
Årets andel i gemensamt styrda företags resultat	-8	-2
Redovisat värde vid årets slut	166	153

• **Specifikation av koncernens innehav av andelar i gemensamt styrda företag**

Gemensamt styrda företag	org nr	säte	2022-12-31		2021-12-31	
			Andelar/antal i % ¹⁾	Kapitalandelens värde i koncernen	Andelar/antal i % ¹⁾	Kapitalandelens värde i koncernen
Indirekt ägda						
Kungens Kurva Holding Första AB	559220-5073	Göteborg	50	12	50	5
Bro Markutveckling AB	556803-3079	Strängnäs	50	5	50	5
Bro Mälarstrand Bostad AB	559302-2402	Solna	50	149	50	143
				166		153

¹⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 11 | Finansiella poster

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida kassaflödena under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Koncernen	2022	2021
Ränteintäkter	6	5
Utdelningar	11	17
Nedskrivningar	-2	-
Övrigt	0	0
	14	21

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen	2022	2021
Ränteintäkter	355	306
Valutakursresultat	1	-
Realisationsresultat	-	-4
Återföring av nedskrivning	2	2
Övriga finansiella intäktsposter	1	1
	359	306

Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen	2022	2021
Räntekostnader, övriga	-98	-70
Nedskrivningar	-115	-50
Övriga finansiella kostnadsposter	-103	-7
	-316	-127

Not 12 | Inkomstskatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skatteskulder som uppstått vid rena substansförvärv nuvärdeberäknas om värdet på den uppskjutna skatteskulden är en väsentlig del av affärssuppgörelsen och det finns ett dokumenterat samband mellan köpeskillingen och köparens värdering av den uppskjutna skatteskulden.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Koncernen	2022	2021
Aktuell skatt	0	-
Uppskjuten skatt	-5	-252
	-5	-252

■ Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	%	2022 Belopp	%	2021 Belopp
Resultat före skatt		2 342		618
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-482	20,6%	-127
Av-/nedskrivning av koncernmässig goodwill		-		-9
Andra icke avdragsgilla kostnader		-48		-15
Ej skattepliktiga intäkter		34		47
Skatteeffekt försäljning av aktier, fastighet och bostadsrätt		471		46
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt		-		-194
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		22		-
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler		0		-
Justering av skatt i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-1		0
Redovisad effektiv skatt		-5		-252

Temporära skillnader föreligger då det finns skillnader i tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder.

Koncernen	2022-12-31			2021-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader						
Anläggningstillgångar, inkl ev obeskattade reserver	2	-	2	5	0	5
Avsättningar och långfristiga skulder	0	-	0	4	-	4
Skattemässigt underskottsavdrag	-	-	-	205	-	205
Uppskjuten skattefordran/skuld	2	-	2	214	0	214
Kvittning	-	-	-	-	-	-
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	2	-	2	214	0	214

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt till 1 041 mkr (3 822). Av detta belopp har 0 mkr (2 828) beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran.

Not 13 | Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Vid redovisning av internt upparbetade immateriella tillgångar tillämpas aktiveringsmodellen. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (till exempel material och löner). Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Vid förvärv av strategisk karaktär, till exempel för att få tillgång till nya marknader, tillämpas för goodwill en avskrivningstid på upp till 10 år.

För internt upparbetade immateriella tillgångar, som har aktiverats från och med 2016, görs en omförelse inom eget kapital. Motsvarande belopp förs från fritt eget kapital till bunden fond för utvecklingsutgifter. Fonden löses upp i samma takt som avskrivningar, nedskrivningar och avyttringar.

Tillämpade avskrivningstider	Nyttjandeperiod
Internt upparbetade immateriella tillgångar	
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	3–5 år
Förvärvade immateriella tillgångar	
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	2–10 år
Hysesrätter och liknande rättigheter	5–7 år
Goodwill	5–10 år

■ NEDSKRIVNING

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller uttrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförelse endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

■ Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	898	758
Övriga investeringar	15	46
Avyttringar och uttrangeringar	-88	-35
Omklassificeringar	191	129
	1 016	898
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-496	-402
Återförda avskrivningar på avyttringar och uttrangeringar	48	35
Årets avskrivning	-157	-129
	-605	-496
Redovisat värde vid årets slut	411	402

• Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	81	82
Övriga investeringar	0	1
Avyttringar och utrangeringar	0	-2
Omklassificeringar	-	0
	81	81
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-31	-25
Avyttringar och utrangeringar	0	2
Årets avskrivning	-8	-8
	-39	-31
Redovisat värde vid årets slut	42	50

• Hyresrätter och liknande rättigheter

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	8	9
Avyttringar och utrangeringar	-4	-
Omklassificeringar	-	-1
	4	8
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-8	-9
Avyttringar och utrangeringar	8	-
Omklassificeringar	-	1
Årets avskrivning	0	0
	0	-8
Redovisat värde vid årets slut	4	0

• Goodwill

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 461	1 466
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	-1 461	-5
	-	1 461
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-461	-416
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	461	5
Årets avskrivning	-	-50
	-	-461
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-662	-662
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	662	-
	-	-662
Redovisat värde vid årets slut	0	338

• Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Förskott vid årets början	919	606
Nyanskaffningar	524	443
Omklassificeringar	-191	-129
Redovisat värde vid årets slut	1 252	919

Not 14 | Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Låneutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Realisationsresultat beräknas med beaktande av avdrag för direkta försäljningskostnader.

Tillämpade avskrivningstider	Nyttjandeperiod
Byggnader	10–100 år
Markanläggning	20 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	max 20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på:

Byggnader	
Stomme, inkl grund	100 år
Stomkomplettering	25 år
Fasad	50–75 år
Tak	20–40 år
Fasad-/stomkomplettering, ytskikt	10 år
Installationer, allmänna för fastighet	25 år
Normal hyresgästanpassning, byggnad	Kontraktstid
Byggnadsinventarier	
Installationer, specifika för verksamheten	25 år
Normal hyresgästanpassning, byggnadsinventarier	Kontraktstid

• NEDSKRIVNING

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För tillgångar som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

• LEASING

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i KF-koncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Räntekostnader fördelas därmed över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Byggnader och mark

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	276	295
Nyanskaffningar	4	1
Avyttringar och utrangeringar	-13	-20
	267	276
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-171	-166
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	13	2
Årets avskrivning	-7	-7
	-165	-171
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-23	-23
	-23	-23
Redovisat värde vid årets slut	79	82

Varav mark och markanläggning

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden	52	52
Akkumulerade avskrivningar	-29	-27
Akkumulerade nedskrivningar	-7	-7
Redovisat värde vid årets slut	16	18

Uppllysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade verkliga värden		
Vid årets början	0	171
Vid årets slut	260	0

Marknadsvärdet av helägda förvaltningsfastigheter per 31 december 2022 uppgick till 260 Mkr (0). Fastigheterna är till sin karaktär främst mark och/eller projektfastigheter. Per 31 december 2022 fanns två helägda förvaltningsfastigheter. En av fastigheternas marknadsvärdering är baserad på externt erhållet bud, den andra fastigheten är värderad till bokfört värde.

Nedlagda utgifter på annans fastighet

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	131	164
Nyanskaffningar	-	20
Avyttringar och utrangeringar	-131	-24
Omklassificeringar	-	-29
	0	131
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-72	-120
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	72	24
Omklassificeringar	-	29
Årets avskrivning	0	-5
	0	-72
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-18	-18
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	18	-
	-	-18
Redovisat värde vid årets slut	-	41

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	67	63
Nyanskaffningar	0	4
Avyttringar och utrangeringar	-	0
	67	67
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-61	-60
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	0
Årets avskrivning	-1	-1
	-62	-61
Redovisat värde vid årets slut	5	6

• Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 884	3 951
Nyanskaffningar	17	181
Avyttringar och utrangeringar	-3 518	-297
Omklassificeringar	9	49
	392	3 884
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-2 597	-2 428
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	2 353	292
Omklassificeringar	-	-29
Årets avskrivning	-39	-432
	-283	-2 597
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-123	-127
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	116	1
Under året återförda nedskrivningar	-	91
Årets nedskrivning	-	-88
	-7	-123
Redovisat värde vid årets slut	102	1 164

• Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	1 116	444
Avyttringar och utrangeringar	-10	-5
Omklassificeringar	-9	-20
Investeringar	711	697
Redovisat värde vid årets slut	1 808	1 116

Not 15 | Fordringar hos gemensamt styrda företag

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	141	100
Tillkommande fordringar	19	41
Reglerade fordringar	-21	-
	139	141
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-2	-2
Under året återförda nedskrivningar	2	-
	-	-2
Redovisat värde vid årets slut	139	139

Not 16 | MedMera Bank

MedMera Banks uppdrag är att erbjuda bra och konkurrenskraftiga ut- och inlåningsprodukter till privatkunder. Låneprodukten, Coop Privatlån, erbjuder utlåning till kunder utan säkerhet upp till 500 000 kr. Räntan på Coop Privatlån är rörlig och sätts individuellt. Sparprodukten, Coop Spara, vänder sig till privatpersoner och erbjuder ett sparande med rörlig ränta till en av marknadens bästa räntor.

Utlåning	2022-12-31	2021-12-31
Utlåning till kreditinstitut		
<i>Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde</i>		
Högst 1 år	143	423
	143	423
Utlåning till allmänhet		
<i>Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde</i>		
Högst 1 år	1 193	991
Längre än 1 år men högst 5 år	4 153	3 393
Längre än 5 år	4 266	3 045
	9 613	7 428
Summa utlåning	9 756	7 851
Osäkra lånefordringar	2022-12-31	2021-12-31
Utlåning till allmänhet		
Osäkra lånefordringar	6	7
Reserverat	-4	-6
	2	1
Förfallna lånefordringar	2022-12-31	2021-12-31
Utlåning till allmänhet		
Förfallna 60 dagar eller mindre	594	545
Förfallna mellan 60 dagar och 90 dagar	24	15
Förfallna mellan 180 dagar och 360 dagar	0	-
	618	560
Inlåning	2022-12-31	2021-12-31
Inlåning från allmänhet		
Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde		
Högst 1 år	6 892	6 400
	6 892	6 400

Not 17 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	149	210
Tillkommande tillgångar	3	-
Avgående tillgångar	-31	-61
	121	149
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-92	-92
Avgående tillgångar	-	0
	-92	-92
Redovisat värde vid årets slut	29	57

Not 18 | Finansiella instrument och riskhantering

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Kortfristiga räntebärande placeringar, omsättningsaktier inklusive fondandelar och derivat värderas kollektivt enligt den så kallade portföljmetoden till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

■ KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Fordringar som är räntefria eller som löper med en ränta som avviker från marknadsräntan och som har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till diskonterat nuvärde. Tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet på dessa redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

■ KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Koncernens värdepappersportfölj ingår i posten kortfristiga placeringar. Här ingående instrument utgörs av räntebärande placeringar, omsättningsaktier inklusive fondandelar och derivat. Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt och swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. För de instrument som ingår tillämpas värderingsprincipen på portföljen som helhet. Detta innebär att vid prövning av lägsta värdets princip avräknas realiserade förluster mot realiserade vinster inom portföljen.

■ ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna värderas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

■ LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER

Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån har korrigerat lånets anskaffningsvärde och periodiserats enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

■ DERIVATINSTRUMENT FÖR VILKA SÄKRINGSREDOVISNING INTE TILLÄMPAS

Dotterbolagens valutarisker säkras, med vissa avvikelser, mot koncernens internbank (MedMera Bank AB). Internbanken aggregerar sedan valutarisken i koncernen och säkrar denna mot externa motparter. Dotterbolagens import och export av varor i utländsk valuta som är kontrakterade och där pris, volym och leveranstidpunkt är fastställda ska säkras i sin helhet. Dotterbolag har även rätt att, i samråd med finansavdelningen, valutasäkra inköpsavtal utöver orderläggning i syfte att säkerställa vinstmarginaler och marknadsandelar. Vidare ska balans exponering från nettotillgångar/skulder i andra valutor, förutom genom eget kapital i dotter- och intressebolag, valutasäkras (förutom avvikelser enligt placeringspolicy).

Om det bedöms vara lägligt att justera koncernens ränterisk på total nivå kan KF använda sig av räntederivat.

Derivatinstrument värderas i enlighet med lägsta värdets princip, det vill säga endast utestående derivatinstrument med negativt värde redovisas i balans- och resultaträkningen.

■ DERIVATINSTRUMENT FÖR VILKA SÄKRINGSREDOVISNING TILLÄMPAS

Koncernens elprisrisk hanteras genom handel med elderivat. Prognostiserad egen förbrukning prissäkras enligt norm fastlagd i finanspolicy. För dessa prissäkringar tillämpas säkringsredovisning vilket innebär att inga utestående elderivat tas upp till värdering i balans- och resultaträkningen. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. KF dokumenterar också företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Säkringsredovisningen avbryts om säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen.

I vissa fall tillämpas säkringsredovisning även för säkring av valutarisker. I nuläget gäller detta framför allt avseende finansieringen av Coop Sverige AB:s investering i ny helautomatiserad terminal (automationen).

Derivat och finansiell riskhantering

Koncernen	2022-12-31		2021-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas				
Elderivat	–	16	–	21
	–	16	–	21
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	–	43	–	–
	–	59	–	21

Koncernen	2022-12-31		2021-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Skulder				
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	–	–	–	21
	–	–	–	21

PRINCIPER FÖR FINANSIERING OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Hantering av finansiella risker och kassaflöden är centraliserad för att uppnå ändamålsenlig kontroll, utnyttja stordriftsfördelar och uppnå fördelaktiga villkor på de finansiella marknaderna. Finansverksamheten i koncernen hanteras av MedMera Bank AB på uppdrag av moderföretaget, och regleras av koncernens finanspolicy. Finansverksamheten inom MedMera Bank AB regleras av separata policys och är tillsynspliktig under Finansinspektionen.

Finansverksamheten bär det direkta ansvaret för alla räntebärande poster i balansräkningen, för koncernens aktiviteter mot banker och på de finansiella marknaderna. Finansverksamheten ska understödja koncernens operativa verksamhet genom att på ett proaktivt sätt delta och stödja i alla finansrelaterade frågeställningar inom koncernen, med en klar målsättning att:

- Tillföra ett bestående mervärde för hela koncernen.
- Identifiera, mäta och hantera de finansiella risker som uppstår från koncernens verksamhet för att därigenom supportera koncernens operativa målsättningar.
- Erbjuda god service på det finansiella området gentemot dotterbolag, KF:s ledning och konsumentföreningar.

FINANSIERING

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och begränsa såväl likviditets- som refinansieringsrisken. Upprätthållandet av en tillräcklig betalningsreserv i form av kassa och/eller outnyttjade kreditfaciliteter är av central betydelse. Koncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av insatskapital, hushållsinlåning via MedMera Bank, extern inlåning via koncernens cashpool samt övrigt eget kapital.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken för att kostnaderna blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska förlängas, samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Refinansieringsrisken är nära knuten till likviditetsrisken, vilken beskrivs i nästa avsnitt.

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och därmed begränsa refinansieringsrisken. Detta betyder att koncernen ska upprätthålla en tillräckligt stor likviditetsreserv, ha en jämn förfallostruktur på lån och faciliteter över tid, samt uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. Refinansieringsrisk är direkt kopplat till den finansiella risken. Då koncernens finansiella ställning är god och nettoskuldstrukturen är positiv är betydelsen av jämn förfallostruktur och diversifiering enligt ovan av marginell betydelse. Om situationen förändras och koncernen utvecklas till att bli nettolåntagare ska detta ses över.

Likviditetsrisk

Den kortsiktiga kapitalförsörjningen syftar till att vid var tid säkerställa koncernens betalningsförmåga genom att hålla en tillräcklig betalningsberedskap eller likviditetsreserv. Likviditetsreserven definieras som likvida medel, finansiella placeringar som kan omvandlas till likvida medel inom 3 bankdagar, samt garanterade ej utnyttjade kreditfaciliteter.

Likviditetsbrist kan uppstå inom KF genom oförutsedda uttag ur MedMera Bank och koncernens cashpooler. Likviditetsutvecklingen följs upp dagligen.

Koncernens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven vid var tid ska täcka:

- Estimerade nettoinvesteringar kommande 6 månader.
- Normala kassaflödesvariationer inom koncernen.
- En extra buffert för att täcka betalningsförmågan vid en stressad likviditetssituation.

Likviditetsreserven ska vid var tid uppgå till minimum 1 000 mkr.

Per den 31 december 2022 uppgick koncernens likvida medel, inklusive räntebärande kortfristiga placeringar, till 4 339 mkr (4 196). Detta inkluderar MedMera Banks likviditetsreserv på 741 mkr, vilken inte är tillgänglig för koncernen på grund av banklagstiftning. Vid årsskiftet hade koncernen bankkrediter på 500 mkr.

■ **RÄNTERISK**

En förändring av marknadsräntor påverkar koncernens resultaträkning. Både räntebärande skulder och tillgångar är exponerade för ränterisk. Hur snabbt en varaktig ränteförändring får genomslag i koncernens finansnetto beror på räntebindningstiden, det vill säga när i tiden som räntevillkoren förlängs.

Koncernen är för närvarande nettoplacerare, det vill säga finansiella tillgångar överstiger finansiella skulder. Ränterisken är därför kopplad till de finansiella tillgångarna. Koncernen har två portföljer med placeringar som regleras i separata policys för KF ekonomisk förening och MedMera Bank.

Enligt koncernens finanspolicy ska alla placeringar vara denominerade i svenska kronor (SEK). Den genomsnittliga durationen för de externa finansiella placeringarna i KF Ekonomisk Förening får maximalt uppgå till 6 månader (6 månader). Vid årsskiftet var durationen 4,9 månader (4,5 månader), vilket motsvarar en ränterisk på 12,7 mkr (11,9) beräknat utifrån ett 1 procents skift i avkastningskurvan. I MedMera Bank är innehaven uppdelade i en likviditetsportfölj och en likviditetsreserv. Likviditetsportföljen har en benchmarkduration på 1,0 år. Ränterisken tillåts avvika från benchmarkrisken med 15 mkr beräknat som ett 1 procents skift i avkastningskurvan. Vid årsskiftet var durationen för samtliga placeringar i MedMera Bank 0,8 år (0,8 år), vilket motsvarar en ränterisk på 8,1 mkr (7,6) beräknat som ett 1 procents skift i avkastningskurvan.

Total duration för koncernens samlade externa finansiella placeringar uppgick till 0,5 år (0,46).

Räntebindning, Mkr	31 dec 2022					Totalt
	0-3 mån	3-6 mån	6-12 mån	1-5 år	över 5 år	
Räntebärande tillgångar	9 195	1 381	953	1 076	153	12 757
Räntebärande skulder	8 829	-	-	-	-	8 829
Netto	366	1 381	953	1 076	153	3 928

För att reducera ränterisken och skydda koncernens resultat mot en eventuell ränteförändring får räntederivat användas.

■ **VALUTARISK**

KF-koncernen är i sin verksamhet exponerad mot förändringar av växelkurser. Denna exponering uppkommer från inköp respektive försäljning i främmande valutor (transaktionsexponering) och från nettotillgångar/skulder i andra valutor än koncernens

konsolideringsvaluta (omräkningsexponering). Förändringar i valutakurser påverkar därmed både koncernens resultat- och balansräkning. Det är koncernens policy att minska denna exponering.

Valutarisk indelas vanligen i transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering för KF-koncernen avses kontraherade inköp, det vill säga order till leverantörer där pris, volym och betalningstidpunkt är fastställd. Transaktionsexponering ska valutasäkras för att säkerställa förväntade marginaler, minska osäkerheten i resultaträkningen och därmed öka prognos-säkerheten. Dotterbolagens valutasäkringar görs via MedMera Bank med hjälp av koncerninterna transaktioner, som sedan MedMera Bank i sin tur säkrar mot externa motparter. Det är koncernens policy att säkra 100 procent av transaktionsexponeringen.

Valutakursexponeringar i balansräkningsposter säkras med hjälp av utjämnande balansposter eller derivatinstrument. Innehav av onoterade innehav i utländsk valuta valutasäkras inte. Balansräkningsposter i utländsk valuta finns i MedMera Bank, förutom onoterade innehav i utländsk valuta som finns i KF Invest.

Nedan redovisas koncernens valutaexponering per den 31 december 2022 i lokal valuta, samt omräknade till SEK.

Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering är risken för att förändringar i valutakurser får en negativ effekt vid omräkning av de utländska dotterföretagens balans- och resultaträkningar till svenska kronor. Omräkningsexponering är en redovisningsmässig risk som uppstår vid konsolideringen av koncernens balansräkning, men som därmed också påverkar finansiella nyckeltal och financial covenants.

KF-koncernens omräkningsexponering är i dagsläget av begränsad omfattning och därför är även påverkan på nyckeltal liten. Det är koncernens policy att inte säkra omräknings-exponeringen.

■ **ELPRISRISK**

Elprisrisk definieras som risken att KF-koncernens resultat- och balansräkning påverkas negativt vid förändrade marknadspriser på elkraft. KF-koncernen har en elprisrisk genom elförbrukning i Coop Logistik, Coop Halland och i KF Fastigheter. Det är koncernens policy att säkra elprisrisken för innevarande år plus 3 år genom handel med elderivat.

Valuta	Transaktions- exponering (mn lokal valuta)	Räntebärande tillgångar och skulder	Noterade aktier och aktiefonder samt onoterade innehav	Derivat- kontrakt mot extern motpart (mn lokal valuta)	Nettoexponering (mn lokal valuta)	Nettoexponering i SEK (mn SEK)
DKK	19,2	3,7	0,0	19,2	42,0	62,9
EUR	123,1	3,1	0,0	123,1	249,4	2774,4
GBP	0,2	0,0	0,0	0,2	0,4	5,5
NOK	12,9	3,0	0,0	12,9	28,8	30,5
USD	2,0	0,4	0,3	2,0	4,8	49,6
Total valutaexponering (mkr)						2 922,9

	2023	2024	2025
Prognosticerad årsförbrukning MWh:	34 998	31 707	24 974
Elderivat MWh:	30 713	21 169	7 884
Säkringsgrad %:	88%	67%	32%

Utestående elderivat säkringsredovisas i enlighet med K3, kapitel 11.

■ ÖVRIG MARKNADSRISK

Övrig marknadsrisk definieras som risken för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändrade marknadspriser orsakade av andra faktorer än de som redan är beskrivna i denna not.

KF:s innehav i noterade aktier uppgick vid årsskiftet till 0 mkr (0), innehav i riskkapitalbolag, onoterade aktier och övriga långfristiga finansiella placeringar uppgick till 30 mkr (90).

KF och MedMera Bank begränsar övrig marknadsprisrisk genom ett detaljerat regelverk avseende diversifiering, motparts- och kreditrisker i KFs finanspolicy respektive i MedMera Banks finanspolicy.

■ KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

KF är exponerad mot kreditrisk genom sina placeringar i obligationer och andra räntebärande instrument och genom inlåning/deposit i banker. Kreditrisken ska begränsas genom att placeringar och inlåning i bank endast får genomföras med motparter som har hög kreditvärdighet (investment grade eller motsvarande). Vidare har KF exponering mot konsumentföreningar till följd av utlåning. Sådan utlåning får därför endast göras efter noggrann kreditbedömning. Dessutom har KF endast en begränsad kreditrisk i kundfordringarna, vilket är en naturlig följd av verksamhetens karaktär.

Kreditrisk finns också hos MedMera Bank genom utlåning till allmänheten i form av utnyttjade kortkrediter och blancolån. För ytterligare information, se MedMera Banks årsredovisning.

Den största enskilda kreditexponeringen per den 31 december 2022 var gentemot Handelsbanken. Marknadsvärdet var totalt 1 299 mkr, varav 1 299 mkr i säkerställda obligationer.

Motpartsrisiker är de kreditrisker som uppstår genom positiva marknadsvärden i finansiella kontrakt på valuta-, ränte-, aktie- och elmarknaderna. Motpart i dessa transaktioner är banker, fondkommissionärer och elhandelsbolag, såvida de finansiella kontrakt inte är clearade på en börs (central counterparty clearing).

KF:s motpartsrisk begränsas genom att finansiella transaktioner endast görs med godkända motparter och att transaktionerna så långt som det är möjligt clearas på en börs. KF strävar efter att fördela finansiella transaktioner mellan flera motparter. Den kreditrisk som uppstår genom finansiella derivatkontrakt som ej clearas på en börs, ska reduceras genom ISDA-avtal, för att därigenom möjliggöra kvittning av skulder och fordringar vid motpartens obestånd.

Not 19 | Andra långfristiga fordringar

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 430	4 102
Ändrad redovisningsprincip	-	-1
Tillkommande fordringar	4 398	4 226
Reglerade fordringar	-2 692	-2 736
Omklassificeringar	1	-161
Årets valutakursdifferenser	-	0
	7 137	5 430
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-11	-13
Under året återförda nedskrivningar	2	2
Årets nedskrivningar	-3	0
	-12	-11
Redovisat värde vid årets slut	7 125	5 419

Not 20 | Varulager mm

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Inkuransrisker har därvid beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in/först ut-principen (FIFU). I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Not 21 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	142	397
Bonus från leverantörer	320	313
Förutbetalda IT-kostnader	65	68
Upplupna ränteintäkter	213	190
Övriga upplupna intäkter	47	17
Övriga poster	43	40
Redovisat värde vid årets slut	830	1 025

Not 22 | Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIPER

■ AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag. KF har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

■ FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Vid redovisning av förmånsbestämda planer tillämpas de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1. Förmånsbestämda planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen. I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse, så beräknas en avsättning och årlig kostnad utifrån nuvärdet av den intjänade framtida förmånen. I de fall stiftelsens förvaltningstillgångar

överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång. Nettot av ränta på pensionskund och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

I de fall pensionsförpliktelserna uteslutande är beroende av värdet på en ägd kapitalförsäkring redovisas pensionsförpliktelserna som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde. Kapitalförsäkringen, vilken ställs som säkerhet för givet pensionslöfte, redovisas som finansiell anläggningstillgång.

■ ERSÄTTNINGAR VID UPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningens värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

■ PENSIONSFORMÅNER

KF tillämpar de tjänstepensionsplaner som är kollektivavtalade mellan parterna på arbetsmarknaden. I samtliga planer ingår både pension och försäkring.

KF tillämpar både förmånsbestämda och premiebestämda pensionsplaner.

- KTP2-planen är i grunden en förmånsbestämd tjänstepensionsplan som gäller för tjänstemän som är födda 1981 eller tidigare. Inom ramen för KTP2 finns en mindre del som är premiebestämd, så kallad KTPK.
- ITPI-planen är premiebestämd och gäller för tjänstemän som är födda 1981 eller senare.
- GTP-planen är premiebestämd och gäller för samtliga kollektiva.

I en förmånsbestämd pensionsplan lämnas ett garanterat löfte om framtida pension. Löftet beräknas i procent på slutlönen, i förhållande till upparbetad tjänstetid. Pensionsåtagandet inom ramen för KTP2-planen är till största del fonderat via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, kompletterat med kreditförsäkring hos PRI Pensionsgaranti. Tillgångarna i stiftelsen är avskilda från KF.

I en premiebestämd pensionsplan betalar företaget en premie som i förväg är fastställd. Den anställde väljer själv hur och av vem som kapitalet ska förvaltas. Premierna betalas till respektive valcentral, som i sin tur fördelar ut premieavsättningen till av individen vald kapitalförvaltare.

Inom ramen för samtliga planer ingår riskförsäkring som täcker ersättning vid arbetslöshet, arbetsskada, sjukdom, dödsfall eller föräldradröghet.

Kostnad för förmånsbestämda pensioner, tryggade via stiftelsen, delas upp i en del som ingår i rörelseresultatet och en del som ingår i finansiella poster.

Not 23 | Avsättningar för skatter

Avsättningar för skatter för aktuellt år består av särskild löneskatt på pensionsförpliktelser, vars utfall är beroende på värdet av ägd kapitalförsäkring.

Not 24 | Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelserna och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelserna på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag. När effekten av tidpunkten för betalning är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av förväntat framtida kassaflöde till ett nuvärde.

En avsättning för förlustkontrakt, för KF:s del framför allt avseende operationella leasingkontrakt, redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifterna för att infria åtagandena enligt kontraktet.

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när det föreligger en legal eller informell förpliktelse, vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Omstruktureringssåtgärder	14	48
Kundlojalitetsprogram	85	232
Övrigt ¹⁾	102	162
Redovisat värde vid årets slut	201	442

¹⁾ Inkluderar åtaganden relaterat till avyttringar av fastigheter

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Omstruktureringssåtgärder		
Redovisat värde vid årets början	48	44
Avsättningar som gjorts under året ¹⁾	14	45
Belopp som tagits i anspråk under året	0	-1
Omklassificeringar	-	-34
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-	-6
Avyttrade företag	-47	-
Redovisat värde vid årets slut	14	48

Garantiåtaganden	2022-12-31	2021-12-31
Redovisat värde vid årets början	0	0
Belopp som tagits i anspråk under året	-	0
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Kundlojalitetsprogram	2022-12-31	2021-12-31
Redovisat värde vid årets början	232	246
Avsättningar som gjorts under året ¹⁾	3	104
Belopp som tagits i anspråk under året	-10	-118
Avyttrade företag	-140	-
Redovisat värde vid årets slut	86	232

Övrigt	2022-12-31	2021-12-31
Redovisat värde vid årets början	162	231
Avsättningar som gjorts under året ¹⁾	9	27
Belopp som tagits i anspråk under året	-18	-55
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-42	-42
Avyttrade företag	-8	-
Redovisat värde vid årets slut	102	162

¹⁾ Inkl. ökning av befintliga avsättningar.

Not 25 | Långfristiga skulder

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:		
Övriga skulder	305	7
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:		
Övriga skulder	412	-
Redovisat värde vid årets slut	717	7

Not 26 | Övriga skulder

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Inlåning från allmänhet	6 892	6 400
Inlåning från konsumentföreningar	600	1 425
Kortinlösen konsumentföreningar	530	299
Övriga poster	718	1 536
Redovisat värde vid årets slut	8 740	9 660

Not 27 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Personalrelaterade kostnader	391	754
Kostnader för frakter	100	90
Levererade ännu ej fakturerade varor	3	11
Kostnader i samband med nedläggning av butiker	-	39
Elkostnader	-	33
IT-kostnader	25	33
Övriga poster	230	378
Redovisat värde vid årets slut	749	1 338

Not 28 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

I vissa fall har KF gått i borgen för åtaganden avseende lokalhyror.

För att säkerställa ett mindre antal gjorda pensionsutfästelser har kapitalförsäkringar tecknats samt pantförskrivits till förmån för pensionstagarna.

KF, tillsammans med dess dotterföretag, är delägare i PRI Pensionsgaranti. Delägarna har ett ömsesidigt ansvar som maximalt uppgår till 2 procent av respektive företags pensionsskuld. Moderbolaget har gått i borgen för dotterföretagens räkning och har därför tagit upp samtliga dotterföretags eventalförpliktelser gentemot PRI Pensionsgaranti.

Belopp i mkr	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Obligationer och andra värdepapper	4	3
Kapitalförsäkring	0	19
	4	22
Övriga ställda panter och säkerheter		
Kreditförsäringgaranti	-	385
	-	385
Summa ställda säkerheter	4	407
Eventalförpliktelser		
Räkningskrediter, MedMera Bank AB		
- Beviljade räkningskrediter	8	9
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	23	58
Borgensförbindelser, övriga	370	-
Investeringsåtaganden	38	33
Summa eventalförpliktelser	439	100

Not 29 | Transaktioner med närstående

KF-koncernen har närståenderelationer med dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag samt med styrelseledamöter och koncernledning. Innehav av dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag framgår av not om Andelar i koncernföretag samt av not om Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag.

Som ekonomisk förening har KF till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom ekonomisk verksamhet, i vilka medlemmarna deltar. I enlighet härmed har inköp eller försäljning av varor och tjänster under räkenskapsåret skett mellan KF-koncernen och medlemmar i moderföretaget. På samma sätt medverkar medlemmarna i finansieringen av föreningen, till exempel via tecknade förlagsinsatser och inlåning via koncernens internbankverksamhet. Dessa transaktioner har skett i enlighet med föreningens ändamål. Utöver varuförsörjning, konceptutveckling och marknadsföring erbjuder KF föreningarna till exempel redovisningstjänster, rådgivning i finansieringsfrågor, administration och marknadsföring avseende MedMera-kortet samt kortinlösen avseende bankkort och betal- och kreditkort. Transaktioner mellan KF-koncernen och medlemmar i moderföretaget har skett på marknadsmässiga villkor.

Några transaktioner med moderföretagets styrelseledamöter och koncernledning, utöver lön och andra ersättningar, har inte förekommit.

Försäljning av varor och tjänster till närstående	2022-12-31	2021-12-31
Koncernen		
Gemensamt styrda företag	0	0
	0	0
Finansiella tjänster till närstående		
Koncernen		
Intresseföretag	0	0
Gemensamt styrda företag	4	3
	4	3

Not 30 | Betalda räntor och erhållen utdelning

Koncernen	2022	2021
Erhållen utdelning	11	17
Erhållen ränta	355	237
Erlagd ränta	-98	-70

Not 31 | Likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel består av kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga placeringar som utgörs av obligationer och övriga räntebärande värdepapper, med maximalt tre månaders löptid från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Koncernen	2022	2021
Följande delkomponenter ingår i likvida medel ¹⁾:		
Kassa och banktillgodohavanden ²⁾	449	1 337
	449	1 337

¹⁾ I likvida medel inkluderas medel som omfattas av kapitaltäckningsrestriktioner i MedMera Bank AB.

²⁾ Banktillgodohavanden i balansräkning inkluderar även spärrade medel om 0 mkr (385), vilka inte klassificeras som likvida medel.

Not 32 | Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm

Koncernen	2022	2021
Avskrivningar	212	633
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	116	45
Orealiserade kursdifferenser	-7	6
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	39	1
Rearesultat försäljning av dotterföretag	-2 250	-251
Resultatandelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	4	0
Övriga avsättningar	-18	-151
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	12	-10
	-1 891	273

Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Avyttrade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	296	-
Materiella anläggningstillgångar	1 101	26
Finansiella anläggningstillgångar	651	16
Varulager	805	-
Rörelsefordringar	638	21
Likvida medel	966	11
Summa tillgångar	4 457	73
Avsättningar	-199	-
Räntebärande skulder	-480	-6
Rörelseskulder	-3 160	-66
Summa innehav utan bestämmande inflytande, skulder och avsättningar	-3 839	-71
Försäljningspris	3 088	-4
Erhållen köpeskilling	3 088	-4
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-966	-11
Påverkan på likvida medel	2 123	-15

Not 33 | Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet	Summan av redovisat eget kapital, garantikapital, förlagslån samt minoritetskapital i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat före kostnadsräntor och kursdifferenser på finansiella skulder i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt redovisat eget kapital.
Nettofordran/nettoskuld	Summan av räntebärande skulder och avsättningar minus kortfristiga placeringar, kassa och bank samt räntebärande kortfristiga fordringar och finansiella anläggningstillgångar.

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	M2	135	156
Bruttoresultat		135	156
Administrationskostnader		-174	-181
Övriga rörelseintäkter	M3	44	0
Rörelseresultat	M4, M5, M6	4	-24
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	M7	1 099	1 072
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	M8	22	7
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M8	23	37
Räntekostnader och liknande resultatposter	M8	-26	-36
Resultat efter finansiella poster		1 123	1 055
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		60	26
Resultat före skatt		1 184	1 081
Skatt på årets resultat	M9	-2	-1
Årets resultat		1 181	1 079

Moderföretagets balansräkning

Belopp i mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	M10		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		0	0
		0	0
Materiella anläggningstillgångar	M11		
Inventarier, verktyg och installationer		1	1
		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M7	4 903	4 688
Fordringar hos koncernföretag	M12	–	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	M13, M14	25	31
Uppskjuten skattefordran	M9	0	2
Andra långfristiga fordringar	M15	960	115
		5 889	4 836
■ Summa anläggningstillgångar		5 889	4 836
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	0
Fordringar hos koncernföretag		112	1 533
Övriga fordringar		133	45
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M16	25	13
		270	1 590
Kortfristiga placeringar	M14	2 847	1 889
Kassa och bank		305	1 045
■ Summa omsättningstillgångar		3 421	4 525
■ SUMMA TILLGÅNGAR		9 311	9 361

Moderföretagets balansräkning (forts)

Belopp i mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Medlemsinsatser		1 483	1 483
Reservfond		358	196
		1 841	1 679
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		3 557	2 654
Årets resultat		1 181	1 079
		4 738	3 733
		6 579	5 413
Avsättningar			
Avsättningar för skatter	23	0	3
Övriga avsättningar	M18	27	21
		27	24
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4	5
Skulder till koncernföretag		1 771	2 032
Övriga skulder	M19	910	1 790
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M20	19	97
		2 705	3 925
Summa skulder		2 705	3 925
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 311	9 361

Moderföretagets förändringar av eget kapital

Koncernen		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
		Medlemsinsatser	Reservfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	
■ Ingående balans	2022-01-01	1 483	196	3 733	5 413
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		-	-	1 181	1 181
Transaktioner med ägare					
Utdelning		-	-	-15	-15
Summa transaktioner med ägare		-	-	-15	-15
Omföring mellan poster i eget kapital					
Övrig disposition av föregående års resultat		-	162	-162	-
Minskning av fond för utvecklingsutgifter		-	-	-	-
Summa omföringar		-	162	-162	-
■ Utgående balans	2022-12-31	1 483	358	4 738	6 579
■ Ingående balans	2021-01-01	1 636	152	2 698	4 486
■ Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		-	-	1 079	1 079
Transaktioner med ägare					
Förändring av medlemsinsatser		-153	-	0	-153
Summa transaktioner med ägare		-153	-	0	-153
Omföring mellan poster i eget kapital					
Övrig disposition av föregående års resultat		-	44	-44	-
Summa omföringar		-	44	-44	-
■ Utgående balans	2021-12-31	1 483	196	3 733	5 413

Moderföretagets kassaflödesanalys

Belopp i mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	M23	1 123	1 055
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	M24	-1 075	2 986
		48	4 041
Betald inkomstskatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		48	4 041
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		799	-804
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-441	-28
Kassaflöde från den löpande verksamheten		407	3 209
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott		-2 288	-150
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	M25	-36	-
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	M25	3 107	-
Förändring av finansiella tillgångar		-724	-1 969
Kassaflöde från investeringsverksamheten		59	-2 119
Finansieringsverksamheten			
Ökning av medlemsinsatser		-	0
Minskning av medlemsinsatser		-	-152
Erhållna koncernbidrag		26	-
Förändring medlemsinlåning		-	-97
Övrig förändring av lån		-832	-1 057
Lämnade koncernbidrag		-	-10
Utbetald utdelning		-15	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-821	-1 316
Årets kassaflöde		-355	-226
Likvida medel vid årets början		660	886
■ Likvida medel vid årets slut	M24	305	660

Not M1 | Redovisningsprinciper i moderföretaget

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, om inte annat anges enligt nedan eller i anslutning till berörda noter.

■ ANDELAR I DOTTERFÖRETAG, INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Eventuellt lämnade aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en andels värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas andelens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För andelar som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

■ KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag som erhålls/lämnas redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Erhållet/lämnat koncernbidrag påverkar företagets aktuella skatt.

Not M2 | Nettoomsättning

Moderföretaget	2022	2021
Varumärkesavgifter	117	127
Övrigt	18	29
	135	156

Not M3 | Övriga rörelseintäkter

Moderföretaget	2022	2021
Utbetalning överskott	43	–
Folksam Liv		
Övrigt	1	0
	44	0

Not M4 | Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare

■ Medelantalet anställda

Moderföretaget	2022	varav män	2021	varav män
Sverige	17	47%	18	44%
Totalt i moderföretaget	17	47%	18	44%

■ Redovisning av könsfördelning i företagsledning

Moderföretaget	2022-12-31 Andel kvinnor	2021-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	42%	46%
Övriga ledande befattningshavare	25%	40%

För ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare i moderföretaget hänvisas till motsvarande not för koncernen.

Not M5 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Moderföretaget	2022	2021
PWC		
Revisionsuppdrag	1	1
Andra uppdrag	-	1

Not M6 | Operationell leasing

REDOVISNINGSPRINCIPER

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom 1 år	1	1
Mellan 1 och 5 år	4	5
Senare än 5 år	-	1
	5	7
	2022	2021
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	1	0

De operationella leasingavtalen där företaget är leasetagare hänförs sig framför allt till hyra av lokaler och leasingbilar.

Not M7 | Andelar i koncernföretag

Resultat från andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2022	2021
Utdelning	–	4 064
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	1 362	–
Nedskrivningar	-263	-2 993
	1 099	1 072

Andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	10 331	7 974
Förvärv	36	2 206
Avyttring	-1 758	–
Fusion	-88	–
Aktieägartillskott	2 288	150
	10 808	10 331
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-5 642	-2 649
Årets nedskrivningar	-263	-2 993
	-5 905	-5 642
Redovisat värde vid årets slut	4 903	4 688

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag	org nr	säte	Antal andelar	andel i % ¹⁾	2022-12-31	2021-12-31
					Redovisat värde	Redovisat värde
Coop Sverige AB	556710-5480	Solna	7 436 910	100	2 900	1 000
Coop Logistik AB	556710-2453	Solna		100		
Coop Online AB	556011-2822	Solna		100		
Coop Butiker & Stormarknader AB	556030-5921	Solna			–	1 758
KF Fastigheter AB	556033-2446	Solna	100 000	100	1 000	1 000
MedMera Bank AB	556091-5018	Solna	3 000 000	100	925	800
Coop Halland AB	556981-3164	Stockholm	50 000	100	36	–
KF Invest Förvaltning AB	556174-7717	Solna			–	88
KF Invest AB	556027-5488	Solna	800 000	100	40	40
Vi Media AB	556041-3790	Stockholm	10 000	100	1	1
Vår Gård Saltsjöbaden AB	556035-2592	Nacka	35 000	100	1	1
Övriga dotterföretag, vilande eller av mindre betydelse					0	0
					4 903	4 688

¹⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not M8 | Övriga finansiella poster

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Moderföretaget	2022	2021
Ränteintäkter, övriga	19	4
Utdelningar	3	3
Övrigt	0	0
	22	7

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Moderföretaget	2022	2021
Ränteintäkter, koncernföretag	4	3
Ränteintäkter, övriga	0	0
Valutakursvinster	14	16
Övriga finansiella intäkter	5	10
Övrigt	0	9
	23	37

Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderföretaget	2022	2021
Räntekostnader, koncernföretag	0	0
Räntekostnader, övriga	-8	-5
Valutakursförluster	-14	-27
Övriga finansiella kostnader koncernföretag	-3	-4
Övriga finansiella kostnadsposter	-1	-1
Övrigt	0	0
	-26	-36

Not M9 | Inkomstskatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

I moderföretagets balansräkning redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld. I moderföretagets resultaträkning görs på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Moderföretaget	2022	2021
Uppskjuten skatt	-2	-1
	-2	-1

Avstämning av effektiv skatt

Moderföretaget	%	2022 Belopp	%	2021 Belopp
Resultat före skatt		1 184		1 081
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-244	20,6%	-223
Ej avdragsgilla kostnader		-62		-618
Ej skattepliktiga intäkter		1		839
Skatteeffekt försäljning av aktier, fastighet och bostadsrätt		281		-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt		22		0
Redovisad effektiv skatt		-2		-1

Temporära skillnader föreligger då det finns skillnader i tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder.

Moderföretaget	2022-12-31			2021-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avsättningar och långfristiga skulder	0	-	0	2	-	2
Uppskjuten skattefordran/skuld	0	-	0	2	-	2
Kvittning	-	-	-	-	-	-
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	0	-	0	2	-	2

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt till 106 mkr (224).

Not M10 | Immateriella anläggningstillgångar

■ Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	0	0
Vid årets slut	0	0

Ackumulerade avskrivningar

Vid årets början	0	0
Vid årets slut	0	0
Redovisat värde vid årets slut	0	0

■ Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1	2
Avyttringar och utrangeringar	-	-2
Vid årets slut	1	1
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1	-2
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	2
Årets avskrivning	0	0
Vid årets slut	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Not M11 | Materiella anläggningstillgångar

■ Inventarier, verktyg och installationer

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1	1
	1	1
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	0	0
	0	0
Redovisat värde vid årets slut	1	1

Not M12 | Fordringar hos koncernföretag

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	-	625
	-	625
Ackumulerade nedskrivningar		
Omklassificeringar	--	-625
	--	-625
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Not M13 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	31	35
Tillkommande tillgångar	3	0
Avgående tillgångar	-8	-4
	25	31
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	0	0
	0	0
Redovisat värde vid årets slut	25	31

Not M14 | Finansiella instrument och riskhantering

REDOVISNINGSPRINCIPER

För redovisningsprinciper, se motsvarande not för koncernen.

Derivat och finansiell riskhantering

Moderföretaget	2022-12-31		2021-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	0	0	0	0
	0	0	0	0

Moderföretaget	2022-12-31		2021-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Skulder				
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	-	-	0	0
	-	-	0	0

Not M15 | Andra långfristiga fordringar

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	115	151
Tillkommande fordringar	916	-
Reglerade fordringar	-70	-37
Redovisat värde vid årets slut	960	115

Not M16 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna ränteintäkter	19	12
Övriga poster	6	1
Redovisat värde vid årets slut	25	13

Not M17 | Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

INSATS KONSUMENTFÖRENING

Enligt KF:s stadgar deltar varje konsumentförening med minst en insats på 10 000 kr, som betalas kontant. Konsumentföreningarna ska vidare varje år till sitt insatskonto i KF överföra 2/3 av överskottsmedel hänförbart till, av KF:s ordinarie stämma, beslutad utdelning på insatskapitalet. Styrelsen kan, om särskilda skäl föreligger, medge en konsumentförening undantag (helt eller delvis) från denna skyldighet. Konsumentförening som utträder eller utesluts ur KF kan, efter styrelsens medgivande, få ut sina insatser. Konsumentförening får vidare efter anmälan till och godkännande av KF:s styrelse, överlåta sin insats helt eller delvis till annan konsumentförening.

Utöver medlemsinsatser kan kapital tillföras i form av förlagsinsatser. För förlagsinsatser gäller vid var tid gällande lagstiftning och vad styrelsen beslutar. Förlagsinsatser får tillskjutas även av andra än konsumentföreningar.

Reservfondens syfte är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter eventuell reservfundsavsättning och efter att eventuell vinstutdelning lämnats.

■ **VINSTDISPOSITION**

Styrelsen har för 2022 föreslagit att 177 mkr avsätts till reservfond, 15 mkr utdelas i form av ränta på insatskapital och 4 546 mkr avsätts i ny räkning.

För närmare information om förslag till vinstdisposition, hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Not M18 | Övriga avsättningar

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Omstruktureringsåtgärder	14	–
Utbildning av ägarombud, övriga förtroendevalda samt föreningsstyrelser mm	12	12
Övrigt	0	9
	27	21

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Omstruktureringsåtgärder		
Redovisat värde vid årets början	–	–
Avsättningar som gjorts under året	14	–
Redovisat värde vid årets slut	14	–

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Övrigt		
Redovisat värde vid årets början	21	26
Belopp som tagits i anspråk under året	-8	-5
Redovisat värde vid årets slut	13	21

Not M19 | Övriga skulder

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Inlåning från konsumentföreningar	600	1 125
Övriga poster	310	665
Redovisat värde vid årets slut	910	1 790

Not M20 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Personalrelaterade kostnader	11	8
Övriga poster	8	89
Redovisat värde vid årets slut	19	97

Not M21 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

I vissa fall har KF gått i borgen för åtaganden avseende lokalhyror. KF har även gjort borgensåtagande i samband med avyttring av företag till köpare avseende fullgörande av gjorda utfästelser.

■ **Ställda säkerheter**

Belopp i mkr	2022-12-31	2021-12-31
För egna skulder och avsättningar		
Kapitalförsäkring	0	8
	0	8
Övriga ställda panter och säkerheter		
Kreditförsäkringsgaranti	–	385
	–	385
Summa ställda säkerheter	0	393
Eventalförpliktelser		
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	23	57
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	2 758	2 956
Borgensförbindelser, övriga	331	–
	3 111	3 014

Not M22 | Transaktioner med närstående

• Försäljning av varor och tjänster till närstående

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Koncernföretag	22	88
	22	88

• Inköp av varor och tjänster från närstående

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Koncernföretag	93	98
	93	98

Not M23 | Betalda räntor och erhållen utdelning

Moderföretaget	2022	2021
Erhållen utdelning	3	4 067
Erhållen ränta	23	15
Erlagd ränta	-8	-5

Not M24 | Likvida medel

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden ¹⁾	305	660
	305	660

¹⁾ I banktillgodohavanden ingår spärrade medel om 0 mkr (385), vilka inte klassificeras som likvida medel.

Not M25 | Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

• Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm

Moderföretaget	2022	2021
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	285	2 993
Orealiserade kursdifferenser	0	0
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag	-1 362	-
Övriga avsättningar	3	-6
	-1 075	2 986

• Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Köpeskillning	36	-
Utbetald köpeskillning	36	-
Påverkan på likvida medel	36	-

• Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

Moderföretaget	2022-12-31	2021-12-31
Försäljningspris	3 107	0
Erhållen köpeskillning	3 107	0
Påverkan på likvida medel	3 107	0

Not M26 | Fusioner

REDOVISNINGSPRINCIPER

Fusioner redovisas i enlighet med bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 1999:1 Fusion av helägt dotterbolag. Övertagna tillgångar och skulder genom fusionen värderas enligt koncernvärdeметoden, det vill säga till de värden dessa hade i koncernredovisningen.

Överlåtande företags balansräkning per fusionsdatum

Omsättningstillgångar	89
Summa tillgångar	89
Eget kapital	89
Summa eget kapital och skulder	89

Överlåtande företags nettoomsättning och rörelseresultat före fusionsdatum

Nettoomsättning	1
Rörelseresultat	1

Solna, datum som framgår av den elektroniska signaturen

Leif Linde
ORDFÖRANDE

Maria Rudolphi
FÖRSTE VICE ORDFÖRANDE

Kerstin Wallentin
ANDRE VICE ORDFÖRANDE

Britt Hansson

Håkan Thorell

Mailis Cavalli-Björkman

Jesper Josbrant

Lars Ericsson

Peter Renkel

Stig Nilsson

Anneli Eklöf
ARBETSTAGARREPRESENTANT

Tobias Täpp
ARBETSTAGARREPRESENTANT

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum som framgår av den elektroniska signaturen
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Sofia Götmar-Blomstedt
AUKTORISERAD REVISOR

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Kooperativa Förbundet (KF)
ekonomisk förening, org.nr 702001-1693

Rapport om årsredovisningen

■ UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening för år 2022. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4–57 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

■ GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

■ ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidan 3. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

■ STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt

årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

■ REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av

oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

▪ UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

▪ GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt →

fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

■ STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras

i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

■ REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar. ✨

Stockholm, datum som framgår av den elektroniska signaturen
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Sofia Götmar-Blomstedt
AUKTORISERAD REVISOR



Årsredovisning 2022