

## RAPPORT TILL KF STÄMMA 2026

### *Granskarna ur medlemsperspektiv*

*Rapport till KFs stämma 2026 från granskarna ur medlemsperspektiv om granskningen av 2025 års verksamhet, enligt de av stämman antagna principerna i Svensk kooperations kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.*

Uttalande från granskarna ur medlemsperspektiv, 5.1 i Arbetsordning för granskare ur medlemsperspektiv (AO)

Det är styrelsen som har ansvaret för att principerna i Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag följs och att detta redovisas och förklaras i styrelsens styrningsrapport.

Vi anser att vår granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande:

Vi granskare ur medlemsperspektiv bedömer att styrelsens styrningsrapport avseende verksamheten 2025 har upprättats enligt koden, beskriver väl hur kodens krav ur ett medlemsperspektiv uppfylls och att beskrivningen stämmer överens med de faktiska förhållandena samt att de åtta principerna i koden i allt väsentligt har följts.

Övergripande beskrivning, 5.1 i AO

Vid stämman 2020 beslutade KF att som första kooperativa företag anta den av Svensk kooperations framtagna koden för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag (koden). KF deltog aktivt i Svensk kooperations utarbetande av koden. Redan 2017 antog KF en egen "kod för kooperativa styrning" med i stort sett liknande innehåll. Denna kod gällde fram till stämman 2020. Styrelsen har till stämman lämnat tre styrningsrapporter utifrån den "egna" koden vid stämmorna 2018, 2019 och 2020 samt därefter rapporter utifrån den av Svensk kooperations framtagna koden.

Koden är uppbyggd på principer i stället för regler utifrån principen "följ och förklara" i stället för "följ eller förklara" och utgör därmed en modern kod. Koden ger vägledning för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag baserat på dess etiska och värdemässiga utgångspunkter. Syftet med koden är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i kooperativa och ömsesidiga företag samt att öka transparensen och öppenheten i styrelsens arbete.

Efter några års granskning börjar vi nu hitta arbetsformer och metoder för granskningen ur ett medlemsperspektiv. Vi kan konstatera att den mycket breda genomgång vi gjorde inledningsvis under det första året har varit till stor nytta i vårt arbete. Vi har sedan kunnat fördjupa oss i valda delar. Tidsåtgången för granskningsarbetet det första året överskred vida vad som anades

innan uppdraget påbörjades. Under de följande åren har den minskat något. Att vi har lång erfarenhet av att vara aktiva i olika delar av KF-sfären och från andra kooperativa och liknande verksamheter har underlättat vårt arbete. Vi anser att det är nödvändigt att ha denna relativt breda erfarenhet för att kunna utföra granskningsuppdraget.

## Betydelsefulla frågor som behandlats under året, 5.1 i AO

Förutom granskning av styrelsens styrningsrapport, som enligt AO är den huvudsakliga delen av vår granskning, och de där bakomliggande delarna har vi utifrån ett medlemsperspektiv fokuserat på styrningsstrukturen i KF och Coop, KFs kommunikation med medlemmarna - konsumentföreningarna samt pågående/avslutade projekt (inte minst den nya automatiserade varuterminalen i Eskilstuna).

Genom vår granskning har vi konstaterat att vi även fortsatt känner en viss oro för att det finns risk för att medlemsperspektivet kan komma att bara handla om det som är direkt butiksrelaterade frågor. Dessa frågor är viktiga men medlemsperspektivet handlar ju om så väldigt mycket mer. Här har vi alla en uppgift, i våra olika roller, att tillsammans se till att betydelsen av att vara medlem inte blir urholkad och att den kooperativa särarten inte förminskas.

Styrningsstrukturen i KF och Coop utreddes av styrelsen 2024. Under det andra halvåret gavs valberedningen i uppdrag att förbereda valen så att samma personer skulle sitta i KF:s och CSAB:s styrelser. Stämman 2025 beslutade enligt valberedningens förslag att så skulle ske. Vi bedömer att det ur ett medlemsperspektiv är positivt att det under rådande läge är personunion i bägge styrelserna, särskilt som det finns ledamöter med en stark kooperativ förankring. Beträffande den nya automatiserade varuterminalen i Eskilstuna startades den under det första halvåret 2024 och kom senare i full drift.

Som styrelsen nämner i förordet till styrningsrapporten är den nya automatiserade logistikterminalen i Eskilstuna nu i drift. Erfarenheterna från uppstart och stabilisering har varit en väsentlig del av 2025 års styrningsarbete och har tydliggjort vikten av robusta styrningsstrukturer, tydliga mandat och en nära dialog mellan ägarföreningar, gemensamma funktioner och operativ verksamhet. KFs styrelse har under året kontinuerligt följt utvecklingen, begärt rapportering och säkerställt att vidtagna åtgärder varit förenliga med ägarföreningarnas gemensamma intressen.

När det gäller KFs hemsida, Coops hemsida, Coops kundtjänst, medlemshanteringen i CSAB, Coops/CSABs digitala Medlemspanel samt de digitaliserade medlemspunkterna i butikerna anser vi att det fortfarande är nödvändigt att klara ut hur ansvarsfördelningen mellan KFs och konsumentföreningarnas granskare ska se ut. Vi anser att dessa områden är bra exempel på områden där en samordnad granskning ur ett medlemsperspektiv är att föredra för alla parter jämfört med att alla konsumentföreningars granskare genomför sådana granskningar. I AO nämns inte längre något om samordning mellan granskarna i KF-sfären. Vi anser att en samordning bör ske i valda delar även om det inte regleras i AO och konstaterar med tillfredsställelse att ett erfarenhetsutbyte mellan konsumentföreningarnas granskare och oss har skett under ett par års tid.

Vår förhoppning är att den granskning ur ett medlemsperspektiv som vi granskare utfört tillsammans med de reflektioner och de tänkbara utvecklingsmöjligheter som vi pekar på i vår detaljerade rapport till styrelsen ska kunna komma till användning som inspel i det kontinuerliga arbetet med att utveckla KF och bidra till att medlemsperspektivet utgör en central komponent i det vidare arbetet utifrån Kodens.

Syftet med granskningen är att utifrån kodens principer säkerställa att medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna främjas samt att transparensen och öppenheten i styrelsens arbete ökar. Dessutom kan granskningen förhoppningsvis bidra till att det bli tydligare vad skillnaden är i att vara "medlem i Coop" jämfört med att vara "medlem" i andra dagligvaruhandlares kund-klubbar.

Övrig rapport, uppställd utifrån gällande Arbetsordning, punkt för punkt:

(grå text är gällande AO)

#### ARBETSORDNING FÖR GRANSKARE UR MEDLEMSPERSPEKTIV I KOOPERATIVA FÖRBUNDET EKONOMISK FÖRENING ("FÖRENINGEN")

Denna arbetsordning fastställdes av föreningsstämman i Föreningen den 23 april 2025 efter förslag från KF:s styrelse.

##### 1. Inledning

1.1. De av föreningsstämman valda granskarna ur ett medlemsperspektiv ("Granskarna") har till uppgift att i enlighet med den av föreningsstämman antagna koden för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag ("Koden") utföra en granskning ur ett medlemsperspektiv.

Undertecknade Malin Dahlberg Markstedt och Hans Eklund valdes av stämman till granskare ur medlemsperspektiv.

1.2 Granskarna intar en självständig och oberoende ställning i förhållande till styrelsen och vd.

Vi granskare har inte anställning i KF-koncernen. Vi har genomfört vår granskning utan omfattande administrativt stöd från KF vilket vi anser är en av förutsättningarna för att kunna göra den i en oberoende ställning.

##### 2. Granskarnas uppdrag

2.1. Granskarna har i uppdrag att lämna rapport till Föreningsstämman om sin granskning enligt Kodens 8 principer med fokus på de tre första principerna:

1. Syfte och medlemsnytta 2. Demokratiska processer 3. Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande

Detta är vår rapport till stämman. Styrelsen har fått en mer detaljerad rapport om vårt arbete och våra iakttagelser, reflektioner, uppföljning av föregående rapport samt tänkbara utvecklingsmöjligheter.

2.2. Avseende Kodens princip nr 7 "Ersättning till ledande befattningshavare" ska Granskarna tillsammans med de externa revisorerna granska hur dessa har tillämpats och lämna ett yttrande till stämman.

Vi har tillsammans med revisorn granskat och med denne lämnat separat uttalande till stämman om hur principerna för ersättningar till ledande befattningshavare har tillämpats.

2.3. Den huvudsakliga delen i granskningen ska vara att granska den styrningsrapport styrelsen lämnar utifrån koden.

Styrningsrapporten som styrelsen lämnat för behandling av stämman 2026 är den huvudsakliga delen i vår granskning. Vi bedömer att rapporten väl beskriver hur kodens krav har uppfyllts under året och att beskrivningen stämmer överens med de faktiska förhållandena samt att de åtta principerna i koden i allt väsentligt har följts.

2.4. Granskarna kan välja att fördjupa sig i vissa principer under verksamhetsåret och en plan för arbetet ska kommuniceras och presenteras för styrelsen så snart som praktiskt möjligt efter årsstämman.

Vi har upprättat en granskningsplan som delgivits styrelsen.

2.5. Granskarna ska se till att deras arbete dokumenteras för att säkerställa kontinuitet i granskningsarbetet över tid och ska överlämnas när nya Granskare utses av stämman.

Vi upprättar kontinuerligt ett arbetsmaterial som är en intern dokumentation avseende vår granskning av år 2025 som bl.a. innefattar minnesanteckningar och mejlkorrespondens.

2.6. Granskarna ska efter behov få möjlighet till informationsutbyte med Föreningens ordförande och vd samt få tillgång till rapporter från externa revisorer.

Vi har haft kontinuerlig, både muntlig och skriftlig givande dialog med både ordförande och v.VD. Vi får tillgång till relevanta revisorsrapporter.

### 3. Förutsättningar för granskning

3.1. Granskarna ska ha tillgång till protokoll från stämmor, styrelsemöten samt från möten i utskott och kommittéer utsedda av Föreningen, om sådana finns, samt övrig information som Granskarna anser sig behöva för sin granskning.

Vad vi kan se har vi haft rimliga förutsättningar för att genomföra vår granskning. Vi har haft tillgång främst till styrelsens protokoll men fått tillgång till annat material som vi har efterfrågat. Vi vill dock poängtera att då uppdraget är relativt nytt, vårt uppdrags avgränsningar ej är helt klarlagda samt mötesformerna är i danande, att det är fortsatt angeläget att såväl former som förutsättningar för uppdragets genomförande fortsatt ses över.

### 4. Mötesordning

4.1. Granskarna minst årligen till Föreningens Styrelse rapportera resultatet av sin granskning, samt medverka vid Föreningens Föreningsstämma.

Vi har rapporterat såväl inriktningen i vår granskningsplan som resultat av vår granskning till

styrelsen och medverkat vid föreningsstämman.

4.2. Granskarna och revisorerna bör en gång per år träffa styrelsen och revisionsutskott utan att företagsledningen närvarar för att säkerställa ett fullödigt informationsutbyte mellan dem.

Sedvanligt möte med styrelsen och revisorn utan företagsledningen närvarande har genomförts.

#### 5. Rapport

5.1. Granskarna ska lämna en rapport till stämman om sin granskning ur ett medlemsperspektiv i enlighet med Koden. Rapporten ska innehålla övergripande beskrivning av den granskning som genomförts, betydelsefulla frågor som behandlats under året, att åtaganden enligt koden följs samt ett uttalande om styrelsens styrningsrapport har upprättats enligt koden.

Beskrivs i de inledande avsnitten ovan.

#### *Stockholm*

Malin Dahlberg Markstedt  
Granskare ur medlemsperspektiv

#### *Östhammar*

Hans Eklund  
Granskare ur medlemsperspektiv