

# ÅRSREDOVISNING

2025



## Detta är KF

### VERKSAMHETEN ÄR I HUVUDSAK INDELAD I SEX OMRÅDEN:

- 1 Coop Sverige** ansvarar för utveckling och inköp av varusortimentet, logistik, marknadsföring samt affärsstöd till Coopbutiker.
- 2 MedMera Bank** tillhandahåller spar- och låneprodukter till privatpersoner.
- 3 KF Fastigheter** utvecklar, förädlar och avyttrar fastigheter. Syftet med verksamheten är att skapa värde för ägare, hyresgäster och samhället i stort.
- 4 Vi Media** producerar och ger ut tidningarna Vi och Vi Läser. Bolaget har dessutom en kundtidningsverksamhet och en reseklubb.
- 5 Vår Gård Saltsjöbaden** erbjuder hotell- och konferenslösningar för företag, myndigheter och organisationer samt olika koncept riktade till privatgäster.

# Kerstin Wallentin

## *Tillsammans gör vi Coop starkare*

**2025 BLEV ÅRET** då vi på allvar började vända utvecklingen för Coop i Sverige.

Efter flera år präglade av stora investeringar i kombination med inflation och kraftiga kostnadsökningar för både konsumenter och butiker har vi nu vänt blad. Fokus har åter riktats mot våra medlemmar och mot upplevelsen i butik. Under året har vi samlat oss, kraftsamlat och tagit viktiga steg tillsammans. Efter en period av tuffa prioriteringar och hårt arbete ser vi nu början på en stabilare riktning. Ekonomin är bättre – även om den ännu inte är bra – men den väg vi rör oss på är tydligt den rätta.

Det senaste året har hela dagligvaruverksamheten – föreningarna, Coop Sverige AB och KF – arbetat närmare varandra än på mycket länge. Det har skett utifrån en gemensam övertygelse: Coop ska stå starkt, relevant och hållbart även i framtiden. Under hösten tog vi ett gemensamt ansvar för att ta fram en affärsplan som nu ligger till grund för hela Coops arbete under perioden 2026–2028. Planen är konkret, långsiktig och – viktigast av allt – brett förankrad i hela organisationen. Det är så vi skapar verklig förändring: tillsammans.

Vi går nu in i en fas där vi kan börja skörda frukterna av de omfattande satsningar som genomförts de senaste åren. De mest investeringsintensiva åren ligger bakom oss. Den nya varu-terminalen är i stabil drift, moderniseringen och bytet av affärssystem har kommit långt och flera stora omställningar är genomförda. Det ger oss bättre förutsättningar att fullt ut fokusera på kärnan i Coops uppdrag: starkare erbjudanden, bättre kundupplevelser och ökad medlemsnytta. I den här fasen blir också vårt arbete för att stärka lönsamheten och växa i både försäljning och marknadsandelar alltmer centralt, med fokus på att varje del av organisationen bidrar till att göra Coop ännu mer konkurrenskraftigt.

Våra medlemmar visar också att vi är på rätt väg. Medlemsantalet fortsätter att öka, inte minst bland yngre. Det

är ett tydligt kvitto på att den kooperativa modellen – med omtanke, delaktighet och hållbara val i centrum – har en självklar plats även i framtidens dagligvarumarknad. Att 2025 dessutom varit Kooperationens år gör utvecklingen särskilt glädjande och förstärker bilden av ett växande engagemang för Kooperationen. Vi vet också att nöjda medarbetare är en förutsättning för ökad kundnöjdhet – och därmed för vår långsiktiga tillväxt. Därför fortsätter vi stärka engagemanget, arbetsglädjen och stoltheten i hela Coop.

Min företrädare skrev förra året att ”2025 ska bli året då Coop tog tillbaka initiativet och fick bättre fart på både lönsamhet och försäljning”. Det har vi gjort. Jag upplever att vi i dag är mer framåtutvecklade, mer målinriktade och tydligare i vårt erbjudande till både medlemmar och kunder.

Som ny ordförande är jag stolt över det engagemang, den kompetens och den vilja jag möter i hela Coop.

Själv drivs jag av en stark tilltro till Kooperationens kraft – kraften i människor som går samman för att skapa något bättre och mer hållbart än vad någon kan åstadkomma på egen hand. Den kraften ser jag varje dag inom Coop.

Vi står inför ett fortsatt utmanande, men också mycket lovande, skede. Med en gemensam affärsplan, en tydlig riktning och en växande medlemsbas har vi goda förutsättningar att ytterligare stärka Coop under de kommande åren. Vi har påbörjat vändningen. Nu går vi vidare med fokus på ökad lönsamhet, starkare försäljning och inte minst medarbetare som trivs och är stolta över sitt arbete, vilket är grunden för att våra medlemmar ska fortsätta uppskatta Coop.

Tillsammans gör vi Coop starkare. ✨

**KERSTIN WALLENTIN**, ordförande  
Kooperativa Förbundet



”  
Jag drivs av en stark tilltro till Kooperationens kraft.

# Verksamhet

Kooperativa Förbundet (KF), är ett förbund i form av en ekonomisk förening med konsumentägda föreningar som medlemmar och uppdragsgivare. KF har som syfte att skapa ekonomisk nytta till de konsumentföreningar som är medlemmar och samtidigt göra det möjligt för deras medlemmar och övriga konsumenter att genom sin konsumtion bidra till en hållbar utveckling för människor och miljö.

Medlemmarna i KF består av 24 konsumentföreningar. Genom de 24 konsumentföreningarna samlas över 4 miljoner konsumenter, vilket gör KF till en av de största konsumentkooperativa verksamheter i Sverige.

KF:s verksamhet bedrivs via dotterbolag,

2025 sysselsatte koncernen 1 123 (1 540) anställda, varav 453 (541) kvinnor och 670 (999) män.

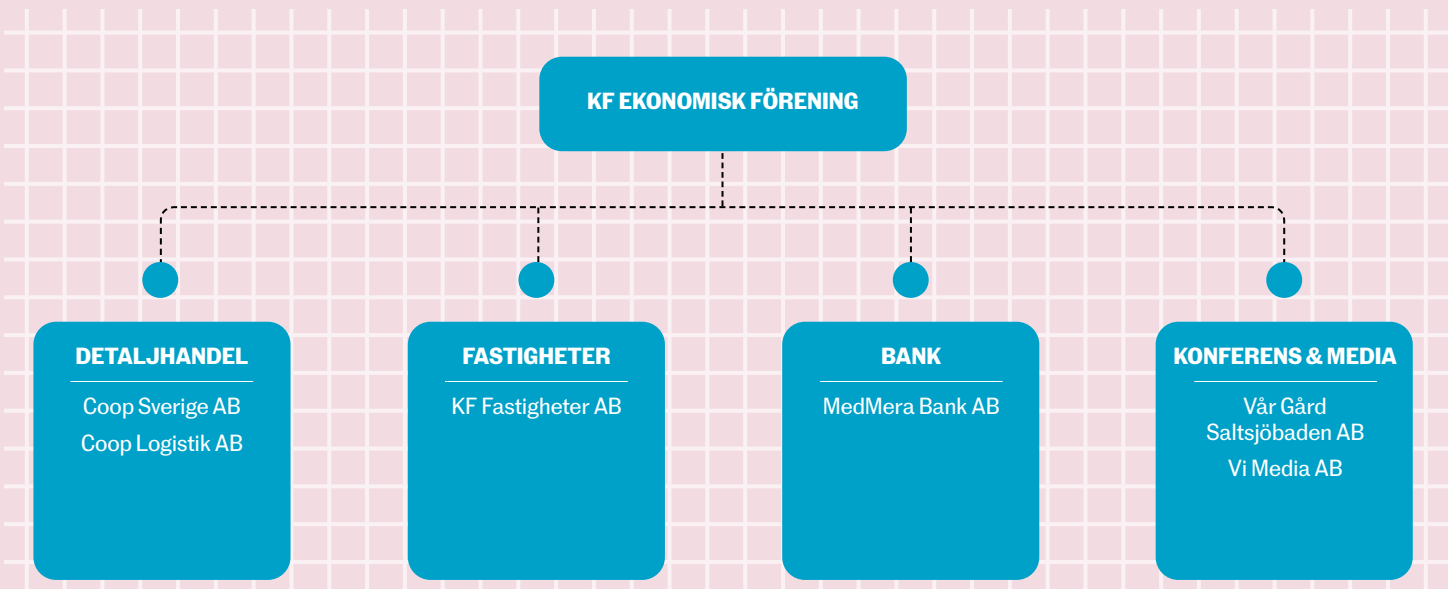
KF:s uppgift är att vara både ett förbund för sina medlemmar och ägare för de bolag som ingår i koncernen. Ägarstyrning är således en av KF:s primära uppgifter, innebärande att ramar och finansiella mål sätts för respektive verksamhet. De ramar och finansiella mål som KF ställer på respektive dotterbolag beskrivs i så kallade ägardirektiv. I respektive dotterbolags styrelse har KF en ledamot som har ett särskilt ansvar för investeringen och för att ägardirektivet implementeras i bolagens strategiska och operativa planer. Ägaransvarig rapporterar till KF:s styrelse och ansvarar även för uppföljningen av respektive verksamhet. KF:s

huvudsakliga uppgift är att utveckla den konsumentkooperativa dagligvaruhandeln och arbeta för att visionen och verksamhetsidén förverkligas. Instrumentet för detta är ägardirektiven. Utöver ägarstyrningen har under 2025 följande uppgifter ingått i KF:s uppdrag: Ekonomi och Finans, Intern Kontroll, Risk och Regelefterlevnad.

Verksamheten bedrivs inom följande områden:

## DETALJHANDEL

Coop Sverige med dotterbolaget Coop Logistik ansvarar för varuinköp, kategoristyrning, varuförsörjning och centrala funktioner för e-handelsverksamheten gentemot konsumentföreningar. Därutöver ansvarar Coop Sverige för



medlemsprogram, formatstyrning och marknadsföring för samtliga Coopbutiker. Coop Sverige tillhandahåller även tjänster inom ekonomi, kommunikation, HR, hållbarhet samt IT till andra KF-bolag såväl som till konsumentföreningar.

## FASTIGHETER

- **KF Fastigheter** utvecklar, förädlar och avyttrar fastigheter. Fastighetsportföljen består av större utvecklingsfastigheter och markinnehav. Fastighetsportföljens marknadsvärde beräknas uppgå till ca 0,7 (0,7) miljarder kronor.

## BANK

- **MedMera Bank** tillhandahåller spar- och låneprodukter till privatpersoner. Banken ansvarar även för KF-koncernens treasury-funktion.

## KONFERENS & MEDIA

- **Vår Gård Saltsjöbaden**

Vår Gård är en restaurang-, hotell- och konferensanläggning belägen i Saltsjöbaden nära Stockholms city. Vår Gård har under ett flertal år erhållit utmärkelser för sin service och kundnöjdhet, vilket visar på verksamhetens höga kvalitet och framgångsrika kunderbjudande.

- **Vi Media**

Vi Media producerar och ger ut Tidningen Vi, ett magasin om kultur och samhälle samt Vi Läser, ett magasin om böcker. Utgivningen av Tidningen Vi och Vi Läser sker både digitalt och i pappersform. Företaget driver även uppdragspubliceringsverksamhet samt rese- och eventverksamhet. Ett av flera bevis på verksamhetens höga kvalitet är att Vi Media och dess personal vunnit ett flertal priser under åren.

## FINANSIELLA INNEHAV

- KF:s verksamheter inom fastigheter, bank och konferens & media klassificeras som finansiella innehav innebärande att bolagens huvudsakliga mål är att bygga upp finansiellt värde. KF räknar med att värdet över tid uppgår till ca 3 mdr. \*

# Väsentliga händelser



År 2025 präglades av en gradvis återhämtning i svensk ekonomi efter en period av svag konjunktur. BNP-tillväxten stärktes under året, främst drivet av en återhämtning i den privata konsumtionen i takt med att inflationen föll och ränteläget stabiliserades. Trots en fortsatt utmanande arbetsmarknad med relativt hög arbetslöshet förbättrades hushållens reala inkomster successivt, vilket bidrog till ett mer positivt efterfrågeläge under årets senare del. Samtidigt fortsatte inflationen att dämpas och de offentliga finanserna utvecklades i linje med regeringens prognoser, även om underskottet kvarstod.

Inför 2026 bedöms den ekonomiska återhämtningen förstärkas ytterligare. Prognoserna pekar mot en tydligare uppgång i BNP-tillväxten, understödd av lägre inflation, fallande räntor och ökade realinkomster. Förändringar i skattepolitiken, inklusive tillfälligt sänkt livsmedelsmoms, väntas bidra till en stärkt

konsumtion. Investeringarna bedöms öka, inte minst inom energi, infrastruktur och försvar, vilket sammantaget skapar förutsättningar för en bredare konjunkturuppgång. Arbetsmarknaden förväntas förbättras gradvis, även om utvecklingen varierar mellan sektorer.

Samtidigt kvarstår betydande osäkerheter i omvärlden. Geopolitiska risker bedöms vara en av de mest påtagliga faktorerna som kan påverka Sveriges ekonomiska utveckling under 2026. Den globala geoekonomiska konfrontationen, med ökade handelsspänningar och fragmenterade leverantörskedjor, innebär risker för svensk exportindustri och kostnadsbild. Det säkerhetspolitiska läget i Europa, inklusive fortsatt instabilitet i Sveriges närområde, kan påverka energipriser, valutamarknader och investeringsvilja. Därtill utgör cyberhot och desinformation växande risker för både företag och samhällskritiska funktioner.

Mot denna bakgrund fortsätter

koncernen att följa den makroekonomiska utvecklingen noggrant och anpassa verksamheten efter rådande förutsättningar. Styrelsen bedömer att bolaget står väl rustat att hantera både möjligheter och risker i den ekonomiska miljö som väntas präglade 2026.

Utöver ovanstående kan följande händelser i våra dotterbolag nämnas:

- Coop Sverige AB har tillsammans med samtliga föreningar arbetat fram en gemensam affärsplan. Målet är bland annat att hela Coop ska bli lönsamt, förstärka kultur och förbättra samarbete.
- Coop Sverige AB har stabiliserat driften i Eskilstunaterminalen innebärande att servicegraden till butik nu nått acceptabla nivåer.
- MedMera Bank utses till den bank som har Sveriges nöjdaste privatlånekunder enligt Svenskt Kvalitetsindex (SKI).

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång. \*

# Resultatutveckling

## Resultatutveckling, Koncernen

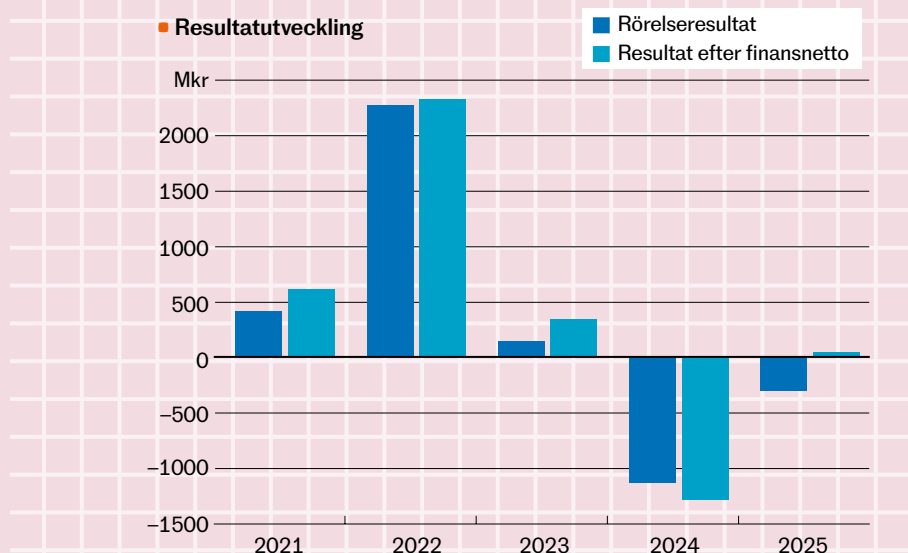
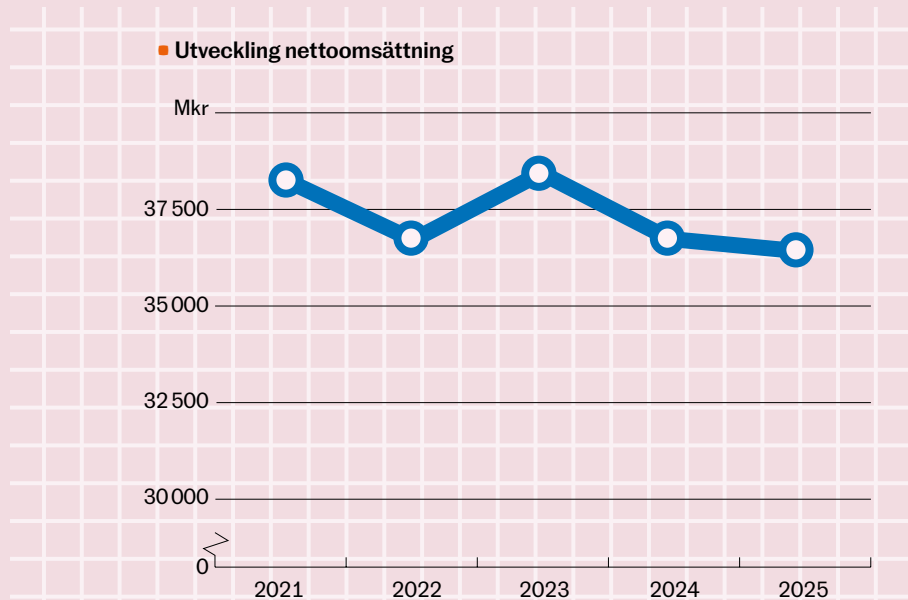
▪ Koncernens nettoomsättning uppgick till 36 377 mkr (36 706 mkr). Omsättningsförändringen beror i huvudsak på minskade volymer via terminalen i Eskilstuna.

▪ Rörelseresultatet för KF-koncernen uppgick till -305 mkr (-1 141) och resultat efter finansiella poster till 42 mkr (-1 295). Årets resultat uppgick till 42 mkr (-1 295). Förbättringen av rörelseresultatet beror framför allt på stabilisering av driften i Eskilstuaterminalen.

Förbättring av finansnettot beror på att koncernen under 2024 skrev ned värdet på räntebärande tillgångar, förlagsinsatser, nedskrivningen uppgick till 500 mkr 2024.

Realisationsresultatet uppgick till 27 mkr (68) och avser främst realisationsvinster vid avyttring av fastigheter.

KF:s styrelse bedömer att koncernen kommer att uppvisa ett positivt rörelseresultat 2026. \*



# Resultatutveckling i bolagen

## KF Ekonomisk Förening

Nyckeltal Mkr	2025	2024
Nettoomsättning	45	42
Rörelseresultat	-29	- 19
Resultat efter finansnetto	-10	- 450
Eget kapital	6 518	6 305
Medelantalet anställda	9	10

Styrelseordförande:	Kerstin Wallentin
Verkställande direktör:	Anders Dahlquist-Sjöberg

### Viktiga händelser 2025:

- Kerstin Wallentin tillträder som styrelseordförande i KF ekonomisk förening.
- Under 2025 har KF tillsammans med Coop Sverige AB arbetat med framtagande av ny affärsplan för Coop i Sverige.
- KF:s funktion för risk och compliance förstärks under året. KF får ett samordnande uppdrag för Coop i Sverige gällande bl a NIS 2.
- KF:s verksamhet fokuseras mot juridik, risk och compliance. Som ett led i detta sammanläggs ekonomifunktioner inom Coop Sverige AB.
- I slutet av 2025 övergår arbetet med valutasäkring från MedMera Bank till KF. Uppdraget kommer övertas fullt ut under 2026.
- KF räknar med att moderbolagets rörelseresultat för 2026 kommer att vara negativt.

## Coop Sverige (koncernen)

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2025	2024
Nettoomsättning	36 203	36 538
Rörelseresultat	- 205	- 1 090
Resultat efter finansnetto	- 259	- 1 125
Medelantalet anställda	989	1 395

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	3 420 mkr	3 420 mkr

Styrelseordförande:	Kerstin Wallentin
Verkställande direktör:	Anders Torell
Ägaransvarig:	Kerstin Wallentin

### Viktiga händelser 2025:

- Kerstin Wallentin tillträder som styrelseordförande i Coop Sverige AB. Anders Torell anställs som ordinarie VD för bolaget.
- Driften av terminalen i Eskilstuna stabiliseras under året. Servicegraden till butik har uppnått acceptabla nivåer.
- Bolaget tar tillsammans med butiksdrivande föreningar fram en ny affärsplan för hela Coop i Sverige. Planen har som mål att hela Coop ska bli lönsamt samt att stärka kulturen och samarbetet. Ett led i planen är att stärka prispositionen och förbättra vårt sortiment.
- Bolaget genomför en omorganisation och ett flertal nyrekryteringar sker till centrala positioner. Syftet är att tydliggöra ansvar, förbättra styrning samt att stärka bolagets ledning.
- Hållbarhetsarbetet utvecklas kontinuerlig. Under året har bl a en fördubbling av antalet hållbarhetsdeklarerade varor skett och medlemsprogrammet har stärkts genom införande av bonus på medlemsresor med SJ.
- Coop utökar samarbetet med Bring. Ett nytt avtal stärker nätverket av både paketboxar och ombud. Genom det nya avtalet med Coop kommer kunder även att kunna hämta ut sina paket på utvalda Coop-ombud.

### KF:s kommentar:

Ledningen räknar med rörelseresultat om +/- 0 för 2026.

## KF Fastigheter (koncernen)

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2025	2024
Nettoomsättning	0	0
Förelseresultat	- 1	4
Resultat efter finansnetto	6	15
Medelantalet anställda	2	2

### KF:s investering

Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 000 mkr	1 000 mkr

Styrelseordförande:	Anders Dahlquist-Sjöberg
Verkställande direktör:	Helena Liljedahl
Ägaransvarig:	Thomas Svensson

### Viktiga händelser 2025:

- Bolaget har som strategi att utveckla markområden och avyttra bygggrätter. I strategin ingår även möjlighet att vara kvar längre i förädlingskedjan och medverka i byggnationsfasen.
- I utvecklingsområdet Victoria i Kungens Kurva, som samägs med Balder, utvecklas ca 3 600 bostäder och skola. Den första detaljplanen beräknas kunna antas Q1 2026 och lagakraftvunnen plan förväntas vara klar Q2 2026. Den första planen omfattar ca 135 000 kvm BTA bostäder, skola och idrottshall. Arbetet med den andra detaljplanen beräknas påbörjas Q2 2026.
- I utvecklingsområdet Bro Mälarstrand har försäljning skett av ett delområde till Blooc under året. I delområdet uppförs 54 radhus där inflyttning beräknas ske i slutet av 2026. Ett uppdaterat utbyggnadsförslag togs fram under 2025 för 4 kvarter. Förslaget innebär byggnation av fler småhus och färre flerbostadshus. Kvarteren är ute för försäljning och beräknas vara avyttrade under 2026.
- Detaljplanearbetet för utvecklingsområdet Backaplan pågår. Samråd har skett och granskning förväntas ske Q1 2026 med antagande av planen Q1 2027. Förberedelser inför antagandet av detaljplanen pågår mellan delägarna Balder, Riksbyggen och KF Fastigheter.

### KF:s kommentar:

De kommande åren är arbetet inom bolaget främst koncentrerat på fastighetsprojekt i utvecklingsskeden. Fastighetsbolaget beräknas uppvisa positiva resultat under denna period.

## MedMera Bank AB

Nyckeltal Mkr	2025	2024
Totala intäkter	54	58
Finansnetto	380	313
Resultat efter finansnetto	233	202
Medelantalet anställda	54	53

### KF:s investering

Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 522 mkr	1 300 mkr

Styrelseordförande:	Thomas Svensson
Verkställande direktör:	Kenneth Nybohm
Ägaransvarig:	Thomas Svensson

### Viktiga händelser 2025:

- Strategin för verksamheten är att vara koncentrerad mot spar- och låneprodukter för privatpersoner.
- Banken har Sveriges nöjdaste privatlånemarknad enligt Svenskt Kvalitetsindex (SKI) årliga mätning.
- Bankens molnresa är nu slutförd, applikationer är flyttade till Google Clouds Platform (GCP). Syftet med flytten har varit att stärka IT-säkerhet, förkorta tid till lansering samt att effektivisera driften.
- Produktutvecklingen har fortsatt med bl a lansering av gemensamt sparkonto, utveckling av privatlånet samt fler digitala tjänster.
- Affärsvolymen steg med 1 760 mkr (9 %) och resultatet ökade med 31 mkr (15 %). Med modern teknik, nöjda kunder och god lönsamhet har banken goda förutsättningar att utvecklas vidare.

### KF:s kommentar:

Bolagets rörelseresultat beräknas vara positivt för 2026 med ett mål att 2027 uppnå avkastning på eget kapital om 15 %.

## Vi Media AB

Nyckeltal Mkr	2025	2024
Nettoomsättning	32	34
Rörelseresultat	3	2
Resultat efter finansnetto	1	0
Medelantalet anställda	8	11

### KF:s investering

Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 mkr	1 mkr

Styrelseordförande:	Maria Hamrefors
Verkställade direktör	Estelle Ejdeholm
Ägaransvarig:	Thomas Svensson

### Viktiga händelser 2025:

- Rörelseresultatet förbättras under 2025 genom framgångsrika kommersiella samarbeten inom uppdragsmedia samt resor och event i kombination med en hög publicistisk kvalitet i den redaktionella verksamheten. Kostnadskontrollen har varit god och synergierna mellan olika verksamhetsdelar och redaktionella resurser har stärkts under året. Detta har även innefattat utbildning i – och implementering av – AI-verktyg och automatiseringar. Under Q4 genomfördes en flytt till kontorshotell som bidragit till lägre lokalkostnader och ökad flexibilitet.
- Den prisbelönta journalistiken har under året präglats av hög synlighet och stark räckvidd i digitala kanaler, särskilt genom satsningar på rörligt innehåll och sociala medier, en journalistik som fortsätter att locka över 100 000 läsare varje månad.
- Efter räkenskapsårets utgång har bolagets verksamhet överförts till ett nytt bolag inom samma koncern, *Vi Kultur & Litteratur AB*. Överföringen har inte medfört någon förändring av verksamhetens art eller omfattning.

### KF:s kommentar:

Strukturumvandlingen fortsätter inom mediabranschen med fallande upplagor och minskande annonsmarknad. Vi Media har byggt upp digitala koncept som motverkar minskad upplaga för tryckt media och attraherar nya målgrupper.

Under 2026 räknar bolaget med ett positivt rörelseresultat.

## Vår Gård Saltsjöbaden (koncernen)

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2025	2024
Nettoomsättning	100	93
Rörelseresultat	3	1
Resultat efter finansnetto	3	1
Medelantalet anställda	61	69

### KF:s investering

Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 mkr	1 mkr

Styrelseordförande:	Thomas Svensson
Verkställande direktör:	Kadi Upmark
Ägaransvarig:	Thomas Svensson

### Viktiga händelser 2025:

- De konjunkturella effekterna påverkar branschen negativt främst under första halvåret 2025. Lönsamheten i branschen är dock fortsatt pressad bl a till följd av ökade råvarupriser. Trots detta har Vår Gård kunnat öka omsättningen till 100 mkr och förbättra rörelseresultatet med 2 mkr.
- Renovering av restaurangen genomfördes under 2025. Omgörningen syftade till att modernisera miljön, dämpa ljudnivån och effektivisera processer.
- Renoveringen av balkonger och omläggning av bjälklag i Skärtoftas konferenslokaler färdigställdes under året. Konferensdelen öppnades Q2 2025.
- Renovering av hotellhus Ektofta startades i slutet av året och beräknas vara klar i april 2026. Vidare fortgår diskussion med kommunen om anläggning av SPA.

### KF:s kommentar:

Bedömningen är att bolaget redovisar positivt resultat 2026.

# Finansiell ställning

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Kassaflöde - löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital	702	43	539	451	891
Eget kapital (exkl. minoritetsintresse)	6 617	6 576	7 915	7 593	5 269
Avkastning på eget kapital	0,6%	-17,9%	4,4%	35,7%	6,3%
Avkastning på sysselsatt kapital	3,9%	0,2%	6,2%	19,0%	6,9%
Soliditet	26,6%	26,9%	32,6%	35,3%	26,5%
Nettofordran (+), Nettoskuld (-)	2 605	2 337	3 258	3 928	2 728
Balansomslutning	24 835	24 472	24 271	21 514	20 743
Likvida medel	1 297	887	767	449	1 337

\*) Definition se not 33

## ■ Kassaflödet

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 726 mkr (492). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -895 mkr (-2 306). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 579 mkr (1 934). Totalt kassaflöde uppgick till 411 mkr (119). Likvida medel uppgick vid årets slut till 1 297 mkr (887).

## ■ Investeringar och avyttringar

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick för perioden till 236 mkr (739). Av den totala investeringen avser 220 mkr (752) investeringar i koncernens IT-system.

2025 har avyttringar påverkat kassaflödet till ett belopp om 48 mkr (37).

Förändring av finansiella tillgångar påverkar kassaflödet negativt med ca -707 mkr (-1 605). Förändringen utgörs främst

av förändringar i kortfristiga placeringar samt ökad utlåning till privatpersoner inom MedMera Bank AB.

Totalt har investeringsverksamheten påverkat kassaflödet negativt med -895 mkr (-2 306).

## ■ Finansieringsverksamheten

De största enskilda händelserna inom finansieringsverksamheten är ökning av räntebärande inlåning i MedMera Bank om 749 mkr (1 395) vilket främst avser ökad inlåning från privatpersoner (sparkonton).

Totalt har finansieringsverksamheten påverkat kassaflödet positivt med 579 mkr (1 934).

## ■ Likvida medel

Likvida medel uppgick till 1 297 mkr (887). Vid årsskiftet uppgick värdet på totala placeringar, exkl placeringar i MedMera Bank,

till ca 1,6 mdr (1,8 mdr) varav ca 1,3 mdr (1,1 mdr) utgjordes av placeringar i bostadsobligationer.

Totala kreditfaciliteter uppgår till 0,7 mdr (0,7 mdr).

Placeringar styrs av en finanspolicy som årligen fastställs av KF:s styrelse.

## ■ Nettofordran

Nettofordran uppgick till 2 605 mkr (2 337). Balansomslutningen uppgick till 24 835 mkr (24 472) och soliditeten uppgick till 26,6% (26,9%). Eget kapital exklusive minoritetsintressen uppgick till 6 617 mkr (6 576) och avkastningen på eget kapital uppgick till 0,6% (-17,9%). \*

# Risker

### • Riskhantering

Genom den affärsverksamhet som KF-koncernen bedriver följer naturligt en exponering för risker. Risk definieras vi som osäkerhet om framtida händelser och deras effekt på verksamhetens möjlighet att nå sina mål. Detta innebär att en risk är en osäkerhet som både kan innebära hot och möjligheter.

Riskhanteringen inom KF-koncernen omfattar identifiering, analys och utvärdering av risker.

Styrelsen ansvarar, via Kapital och revisionsutskottet, för finansiella risker och för att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Kapital och revisionsutskottet rapporterar löpande till styrelsen. VD svarar för den finansiella rapporteringen.

VD ansvarar för koncernens operativa risker. För att i tid identifiera och minimera effekter av risker genomförs en årlig riskinventering. Inventeringen sker i samband med koncernens affärsplanering där identifierade risker bedöms utifrån sannolikhet och konsekvens. Risker beskrivs i riskmatriser och åtgärdsplaner upprättas som en del av respektive bolags affärsplan. Utvärdering och uppföljning av identifierade risker samt åtgärdsplaner sker därefter löpande i respektive bolagsstyrelse.

Utvärdering och monitorering av koncernens sammantagna risker utförs av KF:s risk- och complianceenhet, som löpande rapporterar till KF:s styrelse. Enheten arbetar kontinuerligt med skade- och riskförebyggande åtgärder och ansvarar även för kris- och kontinuitetsplaner.

### • Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den verksamhet som KF-koncernen bedriver medför finansiell exponering avseende ränte-, valuta- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker är centraliserade i koncernens finansfunktion och regleras av en finanspolicy som fastställs av KF:s styrelse.

KF är genom sin bankverksamhet även utsatt för kreditrisker. I syfte att begränsa och kontrollera risker i banken har styrelsen fastställt policyer för kreditgivning och övriga risker, vilka följer regelverk för banker och Finansinspektionens allmänna råd.

Koncernen är utsatt för cyberrisker definierat som risker kopplade till system och data som går att få åtkomst till i ont uppsåt, exempelvis otillbörlig åtkomst av data, rena attacker i uppsåt att stjäla, manipulera eller inhämta data. Det kan också handla om att utöva utpressning.

KF har genom sitt fastighetsbestånd även en exponering mot den svenska fastighetsmarknaden. I fastighetsbeståndet finns betydande övervärden.

KF:s affärsmässiga risker utgörs främst av hög exponering mot detaljhandel. Riskerna består främst i ändrade marknadsförutsättningar som påverkar investeringens värde. Affärsrisker i dotterbolag hanteras genom att utsedd styrelse i respektive dotterbolag har kontroll över affärsutveckling, risker, omvärldsbevakning samt ansvar för att tillförlitliga system finns för intern kontroll och finansiell rapportering.

Enligt styrelsens bedömning inträffade under året ingen händelse inom eller utanför KF-koncernen som föranleder en revidering av den tidigare riskanalysen. Se vidare not 18 om finansiella instrument och riskhantering. ✨

# Vinstdisposition

- **Till föreningsstämmans förfogande står enligt moderföreningens balansräkning:**

	Belopp i kronor
Balanserade vinstmedel	4 278 537 043
Årets resultat	212 935 713
<b>Totalt att disponera</b>	<b>4 491 472 756</b>

- **Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:**

	Belopp i kronor
Till reservfonden avsätts	31 940 357
Balanseras i ny räkning	4 459 532 399
<b>Totalt disponerat</b>	<b>4 491 472 756</b>

Styrelsen och verkställande direktören för Kooperativa förbundet ekonomisk förening, med säte i Solna, får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025. \*

## Innehåll

### Finansiella rapporter för koncernen

- 15** Koncernens resultaträkning
- 16** Koncernens balansräkning
- 18** Koncernens förändringar av eget kapital
- 19** Koncernens kassaflödesanalys

### Noter för koncernen

- 20** Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper
- Not 2 Uppskattningar och bedömningar
- 21** Not 3 Rörelseförvärv/-avyttringar
- 22** Not 4 Nettoomsättning
- Not 5 Övriga rörelseintäkter
- Not 6 Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare
- 25** Not 7 Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar
- Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- Not 9 Operationell leasing
- 26** Not 10 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
- 28** Not 11 Finansiella poster
- Not 12 Inkomstskatter
- 30** Not 13 Immateriella anläggningstillgångar
- 32** Not 14 Materiella anläggningstillgångar
- 34** Not 15 Fordringar hos gemensamt styrda företag
- 35** Not 16 MedMera Bank
- Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav
- Not 18 Finansiella instrument och riskhantering
- 39** Not 19 Andra långfristiga fordringar
- 40** Not 20 Varulager mm
- Not 21 Kortfristiga fordringar
- Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- Not 23 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
- 41** Not 24 Övriga avsättningar
- Not 25 Långfristiga skulder
- Not 26 Övriga skulder
- 42** Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
- Not 29 Transaktioner med närstående
- Not 30 Betalda räntor och erhållen utdelning
- 43** Not 31 Likvida medel
- Not 32 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen
- Not 33 Nyckeltalsdefinitioner
- Not 34 Händelser efter balansdagen

### Finansiella rapporter för moderföretaget

- 44** Moderföretagets resultaträkning
- 45** Moderföretagets balansräkning
- 47** Moderföretagets förändringar av eget kapital
- 48** Moderföretagets kassaflödesanalys

### Noter för moderföretaget

- 49** Not M1 Redovisningsprinciper i moderföretaget
- Not M2 Nettoomsättning
- Not M3 Övriga rörelseintäkter
- Not M4 Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare
- 50** Not M5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- Not M6 Operationell leasing
- 51** Not M7 Andelar i koncernföretag
- 52** Not M8 Övriga finansiella poster
- Not M9 Bokslutsdispositioner
- Not M10 Inkomstskatter
- 53** Not M11 Materiella anläggningstillgångar
- Not M12 Andra långfristiga värdepappersinnehav
- Not M13 Finansiella instrument och riskhantering
- 54** Not M14 Andra långfristiga fordringar
- Not M15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- Not M16 Eget kapital
- 55** Not M17 Förslag till vinstdisposition
- Not M18 Övriga avsättningar
- Not M19 Långfristiga skulder
- Not M20 Övriga skulder
- Not M21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- Not M22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
- Not M23 Transaktioner med närstående
- Not M24 Betalda räntor och erhållen utdelning
- 56** Not M25 Likvida medel
- Not M26 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen
- Not M27 Händelser efter balansdagen

# Koncernens resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	4	36 377	36 706
Kostnad för sålda varor		-34 371	-35 840
<b>• Bruttoresultat</b>		<b>2 005</b>	<b>866</b>
Försäljningskostnader		-2 149	-1 887
Administrationskostnader		-297	-281
Andelar i intresseföretags resultat och gemensamt styrda företags resultat	10	-14	-7
Övriga rörelseintäkter	5	150	168
Övriga rörelsekostnader		-1	-1
<b>• Rörelseresultat</b>	6, 7, 8, 9	<b>-305</b>	<b>-1 141</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	11		
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-26	-492
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		914	982
Räntekostnader och liknande resultatposter		-541	-644
<b>• Resultat efter finansiella poster</b>		<b>42</b>	<b>-1 295</b>
Skatt på årets resultat	12	0	0
<b>• Årets resultat</b>		<b>42</b>	<b>-1 295</b>
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		42	-1 295

# Koncernens balansräkning

Belopp i mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	13		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		1 500	1 552
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		51	60
Pågående utvecklingsarbete		630	633
		<b>2 181</b>	<b>2 244</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	14		
Byggnader och mark		37	34
Maskiner och andra tekniska anläggningar		2	2
Inventarier, verktyg och installationer		2 251	2 073
Pågående nyanläggningar		0	330
		<b>2 290</b>	<b>2 440</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i gemensamt styrda företag	10	168	171
Fordringar hos gemensamt styrda företag	15	160	153
Andelar i intresseföretag	10	162	163
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17, 18	28	29
Uppskjuten skattefordran	12	4	4
Andra långfristiga fordringar	16, 19	9 791	9 046
		<b>10 313</b>	<b>9 566</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>14 784</b>	<b>14 250</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Varulager m m</b>	20		
Färdiga varor och handelsvaror		1 054	1 103
Förskott till leverantörer		3	3
		<b>1 057</b>	<b>1 106</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		2 101	2 358
Övriga fordringar	16, 21	1 987	1 727
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	732	724
		<b>4 820</b>	<b>4 809</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>	18	<b>2 878</b>	<b>3 420</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>1 297</b>	<b>887</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>10 051</b>	<b>10 222</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>24 835</b>	<b>24 472</b>

Belopp i mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	M16		
Medlemsinsatser		1 479	1 480
Övrigt tillskjutet kapital		881	881
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		4 257	4 216
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare</b>		<b>6 617</b>	<b>6 576</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>6 617</b>	<b>6 576</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	24	63	83
		<b>63</b>	<b>83</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder	16	567	1 122
		<b>567</b>	<b>1 122</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		498	505
Förskott från kunder		1	1
Leverantörsskulder		3 310	3 510
Aktuell skatteskuld		-	0
Övriga skulder	16, 26	12 884	11 796
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	895	879
		<b>17 588</b>	<b>16 690</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>18 155</b>	<b>17 813</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>24 835</b>	<b>24 472</b>

# Koncernens förändringar av eget kapital

## Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare

Belopp i mkr		Medlemsinsatser	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinst-medel inkl årets resultat	Summa eget kapital
■ Ingående balans	2025-01-01	1 480	881	4 216	6 576
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		–	–	42	42
<b>Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital</b>					
Valutakursdifferenser		–	–	-1	-1
<b>Summa Förändringar i redovisade värden</b>		–	–	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>					
Minskning av medlemsinsatser		0	–	–	0
<b>Summa Transaktioner med ägare</b>		<b>0</b>	–	–	–
■ Utgående balans	2025-12-31	1 479	881	4 257	6 617
■ Ingående balans	2024-01-01	1 480	881	5 554	7 915
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		–	–	-1 295	-1 295
<b>Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital</b>					
Valutakursdifferenser		–	–	1	1
<b>Summa Förändringar i redovisade värden</b>		–	–	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>					
Utdelning		–	–	-44	-44
<b>Summa Transaktioner med ägare</b>		–	–	<b>-44</b>	<b>-44</b>
■ Utgående balans	2024-12-31	1 480	881	4 216	6 576

# Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i mkr	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	30	42	-1 295
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	659	1 338
		<b>702</b>	<b>43</b>
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>702</b>	<b>43</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		49	250
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		217	419
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-242	-220
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>726</b>	<b>492</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-16	-489
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	19
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-220	-269
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	32	48	37
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		-3 989	-3 977
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		3 171	2 711
Förändring av kortfristiga finansiella tillgångar		112	-338
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-895</b>	<b>-2 306</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Minskning av medlemsinsatser		0	-
Förändring inlåning		749	1 395
Övrig förändring av lån		-170	584
Utbetald utdelning till moderföretagets ägare		-	-44
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>579</b>	<b>1 934</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>411</b>	<b>119</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>887</b>	<b>767</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>31</b>	<b>1 297</b>	<b>887</b>

# Noter, koncernen

Belopp i mkr om inget annat anges

## Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper

Enligt nedan samt i anslutning till berörda noter anges de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av denna årsredovisning. Tillämpade redovisningsprinciper för moderföretaget framgår enligt not M1.

Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (mkr), om inte annat anges. Gjorda avrundningar kan i vissa fall medföra att delbelopp inte summerar till totaler. Vissa jämförelsebelopp har omklassificerats för att bättre överensstämma med presentationen för aktuellt år. I de fall en omklassificering är väsentlig har särskild upplysning lämnats härom.

### ■ GRUND FÖR UPPRÄTTANDE AV ÅRSREDOVISNINGEN

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, utom i de fall som anges nedan i not M1.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### ■ KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga bolag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag och gemensamt styrda företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

### ■ UTLÄNSK VALUTA

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om, utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas netto i rörelseresultatet. Motsvarande netto på finansiella fordringar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan, svenska kronor, till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till en genomsnittskurs, som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital. De ackumulerade kursdifferenserna som uppkommit vid omräkningen av en icke helägd verksamhet fördelas och redovisas som en del av innehav utan bestämmande inflytande. De ackumulerade valutakursdifferenserna avseende avyttrad utlandsverksamhet redovisas i resultaträkningen.

### ■ KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

## Not 2 | Uppskattningar och bedömningar

Följande uppskattningar och bedömningar är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar.

### ■ NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Redovisat värde prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Beräknat nyttjandevärde utgörs av ett diskonterat kassaflöde. De viktigaste antagandena i dessa beräkningar rör tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringsbehov och diskonteringsränta.

För andelar i dotterföretag, innehavda av moderföretaget, och andra finansiella anläggningstillgångar, görs motsvarande bedömning om det finns indikation på att värdet understiger redovisat värde.

MedMera Bank bedriver utlåningsverksamhet till privatpersoner. En nedskrivningsprövning för befarade kreditförluster görs avseende dessa lånefordringar. Förväntade kreditförluster beräknas för varje individuell kreditexponering. Den utgår från den interna riskklassificeringsmodellen och beräknas som produkten av sannolikheten för fallisimang, kreditexponeringen vid fallisimang och förlust vid fallisimang de närmsta tolv månaderna.

#### ■ MEDLEMSPROGRAMMET

Koncernens kundlojalitetsprogram, ”Medlemsprogrammet”, ger kunder möjlighet att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Redovisningsmässigt fördelas verkligt värde av ersättning som erhålls vid försäljningstillfället, mellan poäng och övriga komponenter i försäljningen. Beräkning av verkligt värde av intjänade poäng baseras på antaganden om förväntad inlösen-grad. Ny bedömning av inlösengrad och kundpreferens, vad gäller inlösensätt, görs vid varje bokslutstillfälle.

### Not 3 | Rörelseförvärv/-avyttringar

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

##### ■ ALLMÄNT

Vid upprättandet av koncernredovisningen tillämpas förvärvs- metoden.

Förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet vid förvärvs- tidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertag- na skulder samt innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande värderas till verkligt värde vid för- värvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelse- förvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling.

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsana- lysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierba- ra nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskriv- ning. När skillnaden istället är negativ uppkommer en negativ goodwill, som löses upp baserat på orsaken till dess uppkomst.

#### ■ TILLÄGGSKÖPESKILLING

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillingen kom- mer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskat- tas på ett tillförlitligt sätt, ingår beloppet i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskilling inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/ negativ goodwill. Jus- tering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

#### ■ JUSTERING AV FÖRVÄRVSANALYS

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständi- ga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad upp- skattning och bedömning.

#### ■ FÖRÄNDRINGAR I ÄGARANDEL

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag, som redan är dot- terföretag, upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller för- lust i resultaträkningen, utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital. Av denna anledning uppkommer inte good- will.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företa- get blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidi- gare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mel- lan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande infly- tande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i kon- cernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovi- sas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid försäljningstidpunkten som anskaffnings- värde.

## Not 4 | Nettoomsättning

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter.

Koncernens kundlojalitetsprogram ger kunder möjlighet att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Poängen kan lösas in mot rabatt på varor eller gåvor till välgörenhet. Den andel av poängskuld som förväntas utnyttjas till gåvor redovisas som avsättning medan den större del som avser rabatt på varor redovisas hos de detaljhandelsdrivande föreningarna. Ny bedömning av hur många poäng som förväntas bli inlösta görs vid varje bokslutstillfälle.

Intäkt vid partihandelsförsäljning redovisas när varorna levereras. Intäkter hänförliga till tillhandahållande av tjänster inom områden som exempelvis logistik, marknadsföring, inköp & kategoristyrning, redovisning och IT redovisas i takt med att de intjänas.

I de fall köpevillkoren innebär att köparen erhåller en finansiering är intäktens verkliga värde nuvärdet av alla framtida betalningar.

## Not 5 | Övriga rörelseintäkter

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga rörelseintäkter avser intäkter från aktiviteter utanför företagets huvudsakliga verksamhet, exempelvis realisationsintäkter från försäljning av anläggningstillgångar och andra intäkter av engångskaraktär.

Koncernen	2025	2024
Realisationsvinst vid avyttring av rörelse/koncernföretag	–	30
Realisationsvinst vid avyttring av fastigheter	27	19
Tjänster, inkl vidarefakturerade kostnader	101	60
Hysesintäkter	0	0
Övrigt	22	58
	<b>150</b>	<b>168</b>

## Not 6 | Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare

### Medelantalet anställda

Koncernen	2025	varav män	2024	varav män
Sverige	1 123	60%	1 540	65%
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 123</b>	<b>60%</b>	<b>1 540</b>	<b>65%</b>

### Redovisning av könsfördelning i styrelse och hos ledande befattningshavare

Koncernen	2025-12-31 Andel kvinnor	2024-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	35%	31%
Ledande befattningshavare	40%	34%

• **Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader**

	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	22	15	21	14
(varav pensionskostnad) <sup>1) 3)</sup>		(7)		(10)
Dotterföretag	786	393	915	421
(varav pensionskostnad)		(107)		(116)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>808</b>	<b>408</b>	<b>936</b>	<b>435</b>
(varav pensionskostnad) <sup>2) 3)</sup>		(114)		(126)

- <sup>1)</sup> Av moderföretagets pensionskostnader, exklusive särskild löneskatt, avser 0,3 mkr (0,2) gruppen styrelse, VD och vice VD.
- <sup>2)</sup> Av koncernens pensionskostnader, exklusive särskild löneskatt, avser 5 mkr (6) gruppen styrelse, VD och vice VD.
- <sup>3)</sup> Inkluderar ej förekommande kostnad för nyintjäning av pensionsrätt, tryggad via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, även i det fall finansiering skett via befintligt överskott i stiftelsen.

• **Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter mfl och övriga anställda**

	2025		2024	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Moderföretaget	9	13	9	12
(varav tantiem o.d.)	(-)	-	(-)	-
Dotterföretag	19	767	27	889
(varav tantiem o.d.)	(-)	-	(-)	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>28</b>	<b>780</b>	<b>36</b>	<b>900</b>
(varav tantiem o.d.)	(-)		(-)	

• **Löner och andra ersättningar samt pensionskostnader till vd och övriga ledande befattningshavare i moderföretaget**

Tkr	2025			Summa
	Lön <sup>2)</sup>	Pensionskostnad <sup>3)</sup>	Förmåner <sup>4)</sup>	
VD Anders Dahlquist-Sjöberg	3 437	1 007	98	4 542
Koncernledning, övriga	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>3 437</b>	<b>1 007</b>	<b>98</b>	<b>4 542</b>

Tkr	2024			Summa
	Lön <sup>2)</sup>	Pensionskostnad <sup>3)</sup>	Förmåner <sup>4)</sup>	
VD Leif Linde <sup>1)</sup>	-	-	-	-
Vice vd Anders Dahlquist-Sjöberg	3 154	465	107	3 726
Koncernledning, övriga	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>3 154</b>	<b>465</b>	<b>107</b>	<b>3 726</b>

- <sup>1)</sup> Ersättningar till Leif Linde för 2024 redovisas nedan under ersättningar till styrelsen.
- <sup>2)</sup> Lön inklusive semesterersättning och förändring av semesterlöneskuld.
- <sup>3)</sup> Inkluderar förekommande kostnad för nyintjäning av pensionsrätt, tryggad via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, även om finansiering sker via befintligt överskott i stiftelsen. Pensionskostnad inkluderar särskild löneskatt.
- <sup>4)</sup> Förekommande förmåner består i huvudsak av bilförmåner.

■ **Kostnadsförda ersättningar till styrelsen i moderföretaget<sup>1)</sup>**

Tkr	2025 Styrelsearvode	2024 Styrelsearvode
Lars Ericsson, ledamot	478 <sup>4) 8)</sup>	267 <sup>2) 8)</sup>
Leif Linde		2 154 <sup>3) 5)</sup>
Maria Rudolphi	412 <sup>2)</sup>	354 <sup>2)</sup>
Kerstin Wallentin, ordförande	941 <sup>4) 8)</sup>	836 <sup>2)</sup>
Jesper Josbrant, ledamot	415 <sup>4)</sup>	357 <sup>4)</sup>
Stig Nilsson, ledamot	260	208
Britt Hansson, ledamot		103 <sup>6)</sup>
Peter Renkel, ledamot	246	208
Mailis Cavalli-Björkman, ledamot	105 <sup>7)</sup>	241 <sup>4)</sup>
Håkan Thorell, vice ordförande	512 <sup>4)</sup>	350 <sup>4)</sup>
Gunilla Asker, ledamot	141	
Pernilla Bonde, ledamot	261 <sup>2)</sup>	105
Henric Carlsson, ledamot	356 <sup>4)</sup>	275 <sup>4)</sup>
Henrik Skyttberg, ledamot	159 <sup>2)</sup>	
Ronnie Wängdahl, vice ordförande	179	
Meta Persdotter, ledamot	144	
Pär Sandström, ledamot	141	
Anna Bengtsson, ledamot	141	
Anneli Eklöf, arbetstagarrepresentant	253	208
<b>Summa</b>	<b>5 146</b>	<b>5 666</b>

<sup>1)</sup> Förutom styrelsearvode har samtliga ledamöter även rätt till ersättning för förlorad arbetsinkomst.

<sup>2)</sup> Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för ersättningsutskott.

<sup>3)</sup> Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för ersättningsutskott samt arvode som arbetande styrelseordförande.

<sup>4)</sup> Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för risk- och kapitalutskott.

<sup>5)</sup> Avgick som ordförande den 1/9 2024.

<sup>6)</sup> Arvode för perioden fram till KF:s stämma 2024.

<sup>7)</sup> Arvode för perioden fram till KF:s stämma 2025.

<sup>8)</sup> Arvode inkluderar förutom styrelsearvode, arvode som styrelseordförande.

■ **PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I MODERFÖRETAGET**

Med ledande befattningshavare i moderföretaget, som redovisas i denna not, avses VD. Koncernledning i traditionell form har avskaffats 2023 varför ersättning till övriga befattningshavare ej längre ingår i redovisat belopp. Nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes på föreningsstämman 2025. Lönesättningen ska vara konkurrenskraftig och medverka till att verksamheten bedrivs effektivt och rationellt, men inte vara löneledande. Ersättningen ska återspegla befattning, ansvar, kompetens, prestation och erfarenhet. Huvudprincipen är fast ersättning.

■ **UPPSÄGNING OCH AVGÅNGSVEDERLAG LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida gäller en uppsägningstid om högst sex månader. Anställningen kan sägas upp av arbetsgivaren med sex månaders uppsägningstid. Avgångsvederlag kan utgå med maximalt 12 månadslöner. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis och ny lön från annan anställning eller ersättning från eget företag avräknas. Avgångsvederlag är ej pensionsmedförande eller semesterlönegrundande.

## Not 7 | Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar

### ■ Rader i resultaträkning som inkluderar avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar

Koncernen	2025	2024
Kostnad för sålda varor <sup>2)</sup>	-199	-565
Försäljningskostnader <sup>1)</sup>	-250	-271
Administrationskostnader	0	-2
	<b>-449</b>	<b>-838</b>

<sup>1)</sup> Av försäljningskostnader avser 22 mkr (126) nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar.

<sup>2)</sup> Av kostnad för sålda varor avser 0 mkr (525) nedskrivning av materiella anläggningstillgångar.

## Not 8 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncernen	2025	2024
<b>ÖPwC</b>		
Revisionsuppdrag	4	4
Skatterådgivning	0	0
Andra uppdrag	3	5
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	1	1
Andra uppdrag	0	-

## Not 9 | Operationell leasing

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### ■ Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</b>		
Inom ett år	192	194
Mellan ett och fem år	649	604
Senare än fem år	1 727	1 826
	<b>2 568</b>	<b>2 624</b>
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter</b>	<b>216</b>	<b>312</b>

De operationella leasingavtalen där företaget är leasetagare hänför sig framförallt till hyra av lager- och kontorslokaler. Hyreskontrakten inom koncernen skiljer sig åt till sin karaktär vad gäller t ex avtalstider och indexuppräknings. De flesta avtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas.

### ■ Leasingavtal där företaget är leasegivare

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</b>		
Inom ett år	5	6
Mellan ett och fem år	15	8
Senare än fem år	0	0
	<b>20</b>	<b>14</b>

De operationella leasingavtalen där företaget är leasegivare hänför sig framförallt till uthyrning av lokaler. Hyreskontrakten skiljer sig åt vad t ex avser avtalstider och indexuppräknings. De flesta avtal kan vid leasingperiodens slut förlängas.

## Not 10 | Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde.

När koncernens andel av redovisad förlust överstiger redovisat värde på andelarna i intresseföretagens egna kapital, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förlust sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör en del av nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas bara om koncernen har lämnat garantier för att täcka dem.

Ett gemensamt styrt företag är ett joint venture som inbegriper bildandet av ett aktiebolag, handelsbolag eller någon annan form av företag i vilket varje samägare äger andelar. Joint venture är ett avtalsbaserat samarbete där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Innehav i gemensamt styrt företag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

• **Andelar i intresseföretag**

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	163	155
Aktieägartillskott	2	6
Årets andel i intresseföretags resultat	-2	1
Kursdifferens	-1	1
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>162</b>	<b>163</b>

• **Specifikation av koncernens innehav av andelar i intresseföretag**

Intresseföretag	org nr	säte	2025-12-31		2024-12-31	
			Andelar/antal i % <sup>1)</sup>	Kapitalandelens värde i koncernen	Andelar/antal i % <sup>1)</sup>	Kapitalandelens värde i koncernen
<b>Indirekt ägda</b>						
Norra Backaplan Bostads AB	556743-0276	Göteborg	33	144	33	143
Coop Trading A/S	20406194	Taastrup, Danmark	25	18	25	20
				<b>162</b>		<b>163</b>

<sup>1)</sup> Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

• **Andelar i gemensamt styrda företag**

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	171	188
Aktieägartillskott	9	3
Årets andel i gemensamt styrda företags resultat	-12	-8
Årets utdelning	-	-12
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>168</b>	<b>171</b>

• **Specifikation av koncernens innehav av andelar i gemensamt styrda företag**

Gemensamt styrda företag	org nr	säte	2025-12-31		2024-12-31	
			Andelar/antal i % <sup>1)</sup>	Kapitalandelens värde i koncernen	Andelar/antal i % <sup>1)</sup>	Kapitalandelens värde i koncernen
<b>Indirekt ägda</b>						
Kungens Kurva Holding Första AB	559220-5073	Göteborg	50	8	50	7
Bro Markutveckling AB	556803-3079	Strängnäs	50	6	50	6
Bro Mälarstrand Bostad AB	559302-2402	Solna	50	154	50	158
				<b>168</b>		<b>171</b>

<sup>1)</sup> Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

## Not 11 | Finansiella poster

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida kassaflödena under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

#### Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Koncernen	2025	2024
Ränteintäkter	7	8
Utdelningar	3	-
Nedskrivningar	-35	-500
	<b>-26</b>	<b>-492</b>

#### Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen	2025	2024
Ränteintäkter	897	949
Valutakursresultat	2	1
Återföring av nedskrivning	1	2
Övriga finansiella intäktsposter	14	31
	<b>914</b>	<b>982</b>

#### Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen	2025	2024
Räntekostnader, övriga	-294	-410
Nedskrivningar	-204	-179
Övriga finansiella kostnadsposter	-44	-55
	<b>-541</b>	<b>-644</b>

## Not 12 | Inkomstskatter

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skatteskulder som uppstått vid rena substansförvärv nuvärdeberäknas om värdet på den uppskjutna skatteskulden är en väsentlig del av affärsuppgörelsen och det finns ett dokumenterat samband mellan köpeskillingen och köparens värdering av den uppskjutna skatteskulden.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskatade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

På grund av komplexiteten i tillämpningen av lagstiftningen avseende Pelare 2 är den kvantitativa effekten av den antagna lagstiftningen ännu inte möjlig att med rimlig säkerhet uppskatta. Därför redovisar koncernen inga uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pelare 2 och lämnar heller inga upplysningar om detta. Företaget arbetar för närvarande med skattespecialister för hjälp med att kunna tillämpa lagstiftningen.

Koncernen	2025	2024
Aktuell skatt	-	0
Uppskjuten skatt	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

### ■ Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	%	2025	%	2024
		Belopp		Belopp
Resultat före skatt		42		-1 295
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-9	20,6%	267
Andra icke avdragsgilla kostnader		-35		-125
Ej skattepliktiga intäkter		33		41
Skatteeffekt försäljning av aktier, fastighet och bostadsrätt		17		21
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt		-3		-203
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler		-		0
Justering av skatt i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-3		-1
Övrigt		-		0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

Temporära skillnader föreligger då det finns skillnader i tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder.

Koncernen	2025-12-31			2024-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<b>Temporära skillnader</b>						
Anläggningstillgångar, inkl ev obeskattade reserver	4	-	4	4	-	4
Uppskjuten skattefordran/skuld	4	-	4	4	-	4
Kvittning	-	-	-	-	-	-
<b>Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt till 2 411 mkr (2 427). Av detta belopp har 0 mkr (0) beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran.

## Not 13 | Immateriella anläggningstillgångar

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Vid redovisning av internt upparbetade immateriella tillgångar tillämpas aktiveringsmodellen. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner). Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Vid förvärv av strategisk karaktär, till exempel för att få tillgång till nya marknader, tillämpas för goodwill en avskrivningstid på upp till 10 år.

Tillämpade avskrivningstider	Nyttjandeperiod
<b>Internt upparbetade immateriella tillgångar</b>	
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	3–5 år
<b>Förvärvade immateriella tillgångar</b>	
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	2–10 år
Hyresrätter och liknande rättigheter	5–7 år
Goodwill	5–10 år

### ■ NEDSKRIVNING

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassafflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utranteras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

### ■ Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	2 404	1 023
Övriga investeringar	4	42
Omklassificeringar	189	1 339
	<b>2 597</b>	<b>2 404</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-852	-711
Omklassificeringar	7	–
Årets avskrivning	-252	-141
	<b>-1 097</b>	<b>-852</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Omklassificeringar	22	–
Årets nedskrivningar	-22	–
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 500</b>	<b>1 552</b>

• **Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter**

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	115	82
Övriga investeringar	0	1
Omklassificeringar	0	32
	<b>115</b>	<b>115</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-55	-47
Årets avskrivning	-9	-8
	<b>-64</b>	<b>-55</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>51</b>	<b>60</b>

• **Hyresrätter och liknande rättigheter**

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	-	4
Avyttringar och utrangeringar	-	-4
	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

• **Pågående utvecklingsarbete**

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Förskott vid årets början	633	1 656
Nyanskaffningar	215	227
Omklassificeringar	-218	-1 124
Årets nedskrivningar	-	-126
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>630</b>	<b>633</b>

## Not 14 | Materiella anläggningstillgångar

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillämpade avskrivningstider	Nyttjandeperiod
Byggnader	10–100 år
Markanläggning	20 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	max 20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

#### Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på:

Byggnader	
Stomme, inkl grund	100 år
Stomkomplettering	25 år
Fasad	50–75 år
Tak	20–40 år
Fasad-/stomkomplettering, ytskikt	10 år
Installationer, allmänna för fastighet	25 år
Normal hyresgäst Anpassning, byggnad	Kontraktstid
Byggnadsinventarier	
Installationer, specifika för verksamheten	25 år
Normal hyresgäst Anpassning, byggnadsinventarier	Kontraktstid

#### ■ NEDSKRIVNING

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande

enhet som tillgången hör till. För tillgångar som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassafflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

#### ■ LEASING

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i KF-koncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Räntekostnader fördelas därmed över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

■ **Byggnader och mark**

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	82	91
Avyttringar och utrangeringar	-	-14
Omklassificeringar	4	5
	<b>86</b>	<b>82</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-48	-61
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	14
Årets avskrivning	-1	-1
	<b>-49</b>	<b>-48</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>37</b>	<b>34</b>

■ **Varav mark och markanläggning**

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden	11	11
Ackumulerade avskrivningar	-2	-2
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

■ **Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter**

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ackumulerade verkliga värden</b>		
Vid årets början	0	0
Vid årets slut	0	0

Marknadsvärdet av helägda förvaltningsfastigheter per 31 december 2025 uppgick till 0 Mkr (0). Per 31 december 2024 återstår endast en helägd förvaltningsfastighet. Fastigheten är till sin karaktär främst mark. Denna är värderad till bokfört värde.

■ **Nedlagda utgifter på annans fastighet**

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	0	0
Avyttringar och utrangeringar	0	-
Omklassificeringar	-	0
	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	0	0
Omklassificeringar	-	0
Årets avskrivning	0	0
	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

■ **Maskiner och andra tekniska anläggningar**

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	65	67
Nyanskaffningar	1	0
Avyttringar och utrangeringar	-1	-2
	<b>65</b>	<b>65</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-63	-64
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	1	2
Årets avskrivning	-1	-1
	<b>-63</b>	<b>-63</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

• Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	2 250	347
Nyanskaffningar	5	11
Avyttringar och utrangeringar	-7	-153
Omklassificeringar	336	2 045
	<b>2 584</b>	<b>2 250</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	-177	-260
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	7	119
Omklassificeringar	-	0
Årets avskrivning	-163	-36
	<b>-333</b>	<b>-177</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2 251</b>	<b>2 073</b>

• Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	330	2 674
Avyttringar och utrangeringar	-	0
Omklassificeringar	-340	-2 297
Investeringar	10	478
Årets nedskrivningar	-	-525
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>330</b>

Not 15 | Fordringar hos gemensamt styrda företag

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	153	146
Tillkommande fordringar	7	7
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>160</b>	<b>153</b>

## Not 16 | MedMera Bank

MedMera Banks uppdrag är att erbjuda bra och konkurrenskraftiga ut- och inlåningsprodukter till privatkunder. Låneprodukten, Coop Privatlån, erbjuder utlåning till kunder utan säkerhet upp till 600 000 kr. Räntan på Coop Privatlån är rörlig och sätts individuellt. Medlemmar i konsumentföreningarna erhåller en ränterabatt på 1 procent när de ansöker om lån. Sparprodukten, Coop Spara, vänder sig till privatpersoner och erbjuder ett sparande med både rörlig och fast ränta till konkurrenskraftiga villkor.

Utlåning	2025-12-31	2024-12-31
<b>Utlåning till kreditinstitut</b>		
<i>Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde</i>		
Högst 1 år	457	279
	<b>457</b>	<b>279</b>
<b>Utlåning till allmänhet</b>		
<i>Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde</i>		
Högst 1 år	1 933	2 013
Längre än 1 år men högst 5 år	6 522	5 805
Längre än 5 år	6 929	6 221
	15 384	14 039
<b>Summa utlåning</b>	<b>15 841</b>	<b>14 318</b>
<b>Osäkra lånefordringar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Utlåning till allmänhet</b>		
Osäkra lånefordringar	695	384
Reserverat	-424	-213
	<b>271</b>	<b>171</b>
<b>Förfallna lånefordringar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Utlåning till allmänhet</b>		
Förfallna 60 dagar eller mindre	838	941
Förfallna mellan 60 dagar och 90 dagar	36	34
Förfallna mellan 90 dagar och 180 dagar	1	–
Förfallna mellan 180 dagar och 360 dagar	3	–
	<b>878</b>	<b>975</b>
<b>Inlåning</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Inlåning från allmänhet</b>		
<b>Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde</b>		
Högst 1 år	10 661	9 972
Längre än 1 år men högst 5 år	72	33
	<b>10 733</b>	<b>10 005</b>

## Not 17 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	121	119
Avgående tillgångar	-1	2
	<b>120</b>	<b>121</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-92	-92
	<b>-92</b>	<b>-92</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>28</b>	<b>29</b>

## Not 18 | Finansiella instrument och riskhantering

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Kortfristiga räntebärande placeringar, omsättningsaktier inklusive fondandelar och derivat värderas kollektivt enligt den sk portföljmetoden till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

**■ KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR**

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättnings-tillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Fordringar som är räntefria eller som löper med en ränta som avviker från marknadsräntan och som har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till diskonterat nuvärde. Tidsvärdeförändringen redovisas som räntetäkt i resultaträkningen. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet på dessa redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

**■ KORTFRISTIGA PLACERINGAR**

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Koncernens värdepappersportfölj ingår i posten kortfristiga placeringar. Häri ingående instrument utgörs av räntebärande placeringar, omsättningsaktier inkl fondandelar och derivat. Derivatinstrument utgörs bl a av terminkontrakt och swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. För de instrument som ingår tillämpas värderingsprincipen på portföljen som helhet. Detta innebär att vid prövning av lägsta värdets princip avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster inom portföljen.

**■ ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna värderas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

**■ LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER**

Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån har korrigerat lånets anskaffningsvärde och periodiserats enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

**■ DERIVATINSTRUMENT FÖR VILKA SÄKRINGSREDOVISNING INTE TILLÄMPAS**

Dotterbolagens valutarisker säkras, med vissa avvikelser, mot koncernens internbank (MedMera Bank AB). Internbanken aggregerar sedan valutarisken i koncernen och säkrar denna mot externa motparter. Dotterbolagens import och export av varor i utländsk valuta som är kontrakterade och där pris, volym och leveranstidpunkt är fastställda ska säkras i sin helhet. Dotterbolag har även rätt att, i samråd med finansavdelningen, valutasäkra inköpsavtal utöver orderläggning i syfte att säkerställa vinstmarginaler och marknadsandelar. Vidare skall balans exponering från nettotillgångar/skulder i andra valutor, förutom genom eget kapital i dotter och intressebolag, valutasäkras (förutom avvikelser enligt placeringspolicy).

Om det bedöms vara lägligt att justera koncernens ränterisk på total nivå kan KF använda sig av räntederivat. Derivatinstrument värderas i enlighet med lägsta värdets princip det vill säga endast utestående derivatinstrument med negativt värde redovisas i balans- och resultaträkningen.

**■ DERIVATINSTRUMENT FÖR VILKA SÄKRINGSREDOVISNING TILLÄMPAS**

Koncernens elprisrisk hanteras genom handel med elderivat. Prognostiserad egen förbrukning prissäkras enligt norm fastlagd i finanspolicy. För dessa prissäkringar tillämpas säkringsredovisning vilket innebär att inga utestående elderivat tas upp till värdering i balans- och resultaträkningen. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhantlingsstrategin avseende säkringen. KF dokumenterar också företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Säkringsredovisningen avbryts om säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen.

I vissa fall tillämpas säkringsredovisning även för säkring av valutarisker.

• **Derivat och finansiell riskhantering**

Koncernen	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>				
<b>Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas</b>				
Valutaterminer	-	-	-	2
<b>Summa</b>	-	-	-	2

Koncernen	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Skulder</b>				
<b>Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas</b>				
Elderivat	-	17	-	0
	-	17	-	0
<b>Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas</b>				
Valutaterminer	-	11	-	-
<b>Summa</b>	-	28	-	-

• **PRINCIPER FÖR FINANSIERING OCH FINANSIELL RISKHANTERING**

Hantering av finansiella risker och kassaflöden är centraliserad för att uppnå ändamålsenlig kontroll, utnyttja stordriftsfördelar och uppnå fördelaktiga villkor på de finansiella marknaderna. Finansverksamheten i koncernen hanteras av MedMera Bank AB på uppdrag av moderföretaget, och regleras av koncernens finanspolicy. Finansverksamheten inom MedMera Bank AB regleras av separata policys och är tillsynspliktig under Finansinspektionen.

Finansverksamheten bär det direkta ansvaret för alla räntebärande poster i balansräkningen, för koncernens aktiviteter mot banker och på de finansiella marknaderna. Finansverksamheten ska understödja koncernens operativa verksamhet genom att på ett proaktivt sätt delta och stödja i alla finansrelaterade frågeställningar inom koncernen, med en klar målsättning att:

- Tillföra ett bestående mervärde för hela koncernen
- Identifiera, mäta och hantera de finansiella risker som uppstår från koncernens verksamhet för att därigenom supportera koncernens operativa målsättningar
- Erbjuda god service på det finansiella området gentemot dotterbolag, KF:s ledning och konsumentföreningar

• **FINANSIERING**

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och begränsa såväl likviditets- som refinansieringsrisken. Upprätthållandet av en tillräcklig betalningsreserv i form av kassa och/eller utnyttjade kreditfaciliteter är av central

betydelse. Koncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av insatskapital, hushållsinlåning via MedMera Bank, extern inlåning via koncernens cashpool samt övrigt eget kapital.

**Refinansieringsrisk**

Med refinansieringsrisk avses risken för att kostnaderna blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska förlängas, samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Refinansieringsrisken är nära knuten till likviditetsrisken, vilken beskrivs i nästa avsnitt.

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och därmed begränsa refinansieringsrisken. Detta betyder att koncernen ska upprätthålla en tillräckligt stor likviditetsreserv, ha en jämn förfallostruktur på lån och faciliteter över tid, samt uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. Refinansieringsrisk är direkt kopplad till den finansiella risken. Då koncernens finansiella ställning är god och nettoskuldssättningen är positiv är betydelsen av jämn förfallostruktur och diversifiering enligt ovan av marginell betydelse. Om situationen förändras och koncernen utvecklas till att bli nettolåntagare skall detta ses över.

**Likviditetsrisk**

Den kortsiktiga kapitalförsörjningen syftar till att vid var tid säkerställa koncernens betalningsförmåga genom att hålla en tillräcklig betalningsberedskap eller likviditetsreserv. Likviditetsreserven definieras som likvida medel, finansiella placeringar som kan omvandlas till likvida medel inom 3 bankdagar, samt garanterade ej utnyttjade kreditfaciliteter.

Likviditetsbrist kan uppstå inom KF genom oförutsedda uttag ur MedMera Bank och koncernens cashpooler. Likviditetsutvecklingen följs upp dagligen.

Koncernens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven vid var tid ska täcka:

- Estimerade nettoinvesteringar kommande 6 månader
- Normala kassaflödesvariationer inom koncernen
- En extra buffert för att täcka betalningsförmågan vid en stressad likviditetssituation

MedMeras likviditetsreserv ska vid var tid uppgå till minimum 10 % av inlåningen i Spara enligt policy för likviditetsrisk.

Per den 31 december 2025 uppgick koncernens likvida medel, inklusive räntebärande kortfristiga placeringar, till 4 175 mkr (4 307). Detta inkluderar MedMera Banks likviditetsreserv på 1 149 mkr, vilken inte är tillgänglig för koncernen på grund av banklagstiftning. Vid årsskiftet hade koncernen bankkrediter på 700 mkr.

■ **RÄNTERISK**

En förändring av marknadsräntor påverkar koncernens resultaträkning. Både räntebärande skulder och tillgångar är exponerade för ränterisk. Hur snabbt en varaktig ränteförändring får genomslag i koncernens finansnetto beror på räntebindningstiden, det vill säga när i tiden som räntevillkoren förlängs.

Koncernen är för närvarande nettoplacerare, det vill säga finansiella tillgångar överstiger finansiella skulder. Ränterisken är därför kopplad till de finansiella tillgångarna. Koncernen har två portföljer med placeringar som regleras i separata policys för KF Ekonomisk Förening och MedMera Bank.

Enligt koncernens finanspolicy skall alla placeringar vara dominerade i svenska kronor (SEK). Den genomsnittliga durationen för de externa finansiella placeringarna i KF Ekonomisk Förening får maximalt uppgå till 6 månader (6 månader). Vid årsskiftet var durationen 3,4 månader (3,6 månader), vilket motsvarar en ränterisk på 7,8 mkr (7,1) beräknat utifrån ett 1%-skift i avkastningskurvan. I MedMera Bank är innehaven uppdelade i en likviditetsportfölj och en likviditetsreserv. Likviditetsportföljen har en benchmarkduration på 1,0 år. Ränterisken tillåts avvika från benchmarkrisken med 15 mkr beräknat som ett 1%-skift i avkastningskurvan. Vid årsskiftet var durationen för samtliga placeringar i MedMera Bank 0,5 år (0,5 år), vilket motsvarar en ränterisk på 5,7 mkr (8,1) beräknat som ett 1%-skift i avkastningskurvan.

Total duration för koncernens samlade externa finansiella placeringar uppgick till 0,3 (0,4).

Räntebindning, Mkr	31 dec 2025					Totalt
	0-3 mån	3-6 mån	6-12 mån	1-5 år	över 5 år	
Räntebärande tillgångar	14 277	810	585	-	298	15 970
Räntebärande skulder	13 883	-	-	-	-	13 883
<b>Netto</b>	<b>395</b>	<b>810</b>	<b>585</b>		<b>298</b>	<b>2 087</b>

För att reducera ränterisken och skydda koncernens resultat mot en eventuell ränteförändring får räntederivat användas.

■ **VALUTARISK**

KF-koncernen är i sin verksamhet exponerad mot förändringar av växelkurser. Denna exponering uppkommer från inköp respektive försäljning i främmande valutor (transaktionsexponering) och från nettotillgångar/skulder i andra valutor än koncernens konsolideringsvaluta (omräkningsexponering). Förändringar i valutakurser påverkar därmed både koncernens resultat- och

balansräkning. Det är koncernens policy att minska denna exponering.

Valutarisk indelas vanligen i transaktionsexponering och omräkningsexponering.

**Transaktionsexponering**

Med transaktionsexponering för KF-koncernen avses kontrakterade inköp, det vill säga order till leverantörer där pris, volym och betalningstidpunkt är fastställd. Transaktionsexponering ska valutasäkras för att säkerställa förväntade marginaler, minska osäkerheten i resultaträkningen och därmed öka prognossäkerheten. Dotterbolagens valutasäkringar görs via MedMera Bank med hjälp av koncerninterna transaktioner som sedan MedMera Bank i sin tur säkrar mot externa motparter. Det är koncernens policy att säkra 100% av transaktionsexponeringen.

Valutakurs exponeringar i balansräkningsposter säkras med hjälp av utjämnande balansposter eller derivatinstrument. Innehav av onoterade innehav i utländsk valuta valutasäkras inte. Balansräkningsposter i utländsk valuta finns i MedMera Bank förutom onoterade innehav i utländsk valuta som finns i KF Invest.

Här i tabellen ovan till höger redovisas koncernens valutaexponering per den 31 december 2025 i lokal valuta, samt omräknade till SEK.

**Omräkningsexponering**

Koncernens omräkningsexponering är risken för att förändringar i valutakurser får en negativ effekt vid omräkning av de utländska dotterföretagens balans- och resultaträkningar till svenska kronor. Omräkningsexponering är en redovisningsmässig risk som uppstår vid konsolideringen av koncernens balansräkning, men som därmed också påverkar finansiella nyckeltal och financial covenants.

KF Koncernens omräkningsexponering är i dagsläget av begränsad omfattning och därför är även påverkan på nyckeltal liten. Det är koncernens policy att inte säkra omräkningsexponeringen.

■ **ELPRISRISK**

Elprisrisk definieras som risken att KF-koncernens resultat- och balansräkning påverkas negativt vid förändrade marknadspriser på elkraft. KF-koncernen har en elprisrisk genom elförbrukning i Coop Logistik. Det är koncernens policy att säkra elprisrisken för innevarande år plus 3 år genom handel med elderivat.

	2026	2027	2028
Prognosticerad årsförbrukning MWh:	19 416	19 416	19 416
Elderivat MWh:	10 259	-	-
Säkringsgrad %:	53%	0%	0%

Utestående elderivat säkringsredovisas i enlighet med K3, kapitel 11.

Valuta	Transaktions- exponering (mn lokal valuta)	Räntebärande tillgångar och skulder	Noterade aktier och aktiefonder samt onoterade innehav	Derivat- kontrakt mot extern motpart (mn lokal valuta)	Nettoexponering (mn lokal valuta)	Nettoexponering i SEK (mn SEK)
DKK	16,9	1,6	0,0	16,9	35,4	51,3
EUR	60,5	1,1	0,0	60,5	122,1	1 321,2
NOK	18,0	2,0	0,0	18,0	38,0	34,8
USD	3,4	0,4	0,3	3,4	7,5	68,6
<b>Total valutaexponering (mkr)</b>						<b>1 475,9</b>

#### ■ ÖVRIG MARKNADSRISK

Övrig marknadsrisk definieras som risken för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändrade marknadspriser orsakade av andra faktorer än de som redan är beskrivna i denna not.

KF:s Innehav i noterade aktier uppgick vid årsskiftet till 0 mkr (0), innehav i riskkapitalbolag, onoterade aktier och övriga långfristiga finansiella placeringar uppgick till 38 mkr (34).

KF och MedMera Bank begränsar övrig marknadspriser genom ett detaljerat regelverk avseende diversifiering, motparts- och kreditrisker i KF:s finanspolicy respektive MedMera Banks finanspolicy.

#### ■ KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

KF är exponerad mot kreditrisk genom sina placeringar i obligationer och andra räntebärande instrument och genom inlåning/deposit i banker. Kreditrisken ska begränsas genom att placeringar och inlåning i bank endast får genomföras med motparter som har hög kreditvärdighet (investment grade eller motsvarande). Vidare har KF exponering mot konsumentföreningar till följd av utlåning. Sådan utlåning får därför endast göras efter noggrann kreditbedömning. Dessutom har KF endast en begränsad kreditrisk i kundfordringarna, vilket är en naturlig följd av verksamhetens karaktär.

Kreditrisk finns också hos MedMera Bank genom utlåning till allmänheten i form av blacolån som löper till rörlig ränta, ett stort antal homogena krediter på mindre belopp med målsättningen att en stor riskspridning ska föreligga.

Den största enskilda kreditexponeringen per den 31 december 2025 var gentemot Nordea. Marknadsvärdet var totalt 1 429 mkr, varav 603 mkr i säkerställda obligationer.

Motpartsrisiker är de kreditrisker som uppstår genom positiva marknadsvärden i finansiella kontrakt på valuta-, ränte-, aktie- och elmarknaderna. Motpart i dessa transaktioner är banker, fondkommissionärer och elhandelsbolag, såvida de finansiella kontrakten inte är clearade på en börs (central counterparty clearing).

KF:s motpartsrisk begränsas genom att finansiella transaktioner endast görs med godkända motparter och att transaktionerna så långt som det är möjligt clearas på en börs. KF strävar efter att fördela finansiella transaktioner mellan flera motparter. Den kreditrisk som uppstår genom finansiella derivatkontrakt som ej clearas på en börs, ska reduceras genom ISDA-avtal, för att därigenom möjliggöra kvittning av skulder och fordringar vid motpartens obestånd.

## Not 19 | Andra långfristiga fordringar

Andra långfristiga fordringar består främst av MedMera Banks utlåning till privatpersoner. Kreditgivningen sker i linje med interna och externa regelverk.

För övrigt hänvisas till not 16 MedMera Bank, not 2 Uppskattningar och bedömningar samt kapitel om risker i förvaltningsberättelsen.

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	9 590	8 292
Tillkommande fordringar	3 971	4 317
Reglerade fordringar	-3 062	-2 848
Omklassificeringar	-129	-171
	<b>10 370</b>	<b>9 590</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-544	-10
Reglerade fordringar	1	1
Under året återförda nedskrivningar	-	2
Årets nedskrivningar	-36	-537
	<b>-579</b>	<b>-544</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>9 791</b>	<b>9 046</b>

## Not 20 | Varulager mm

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret består främst av handelsvaror i terminallager. Varulagret är upptaget till det lägsta av genomsnittligt anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Inkuransrisker har därvid beaktats. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

## Not 21 | Kortfristiga fordringar

I posten kortfristiga fordringar ingår spärrade bankmedel. Till följd av ett obligatoriskt inlåningskrav från Riksbanken mot kreditinstitut som verkar i Sverige, har MedMera Bank 33 mkr (o) placerade på ett spärrat räntefritt konto i Riksbanken. Beloppet sätts utifrån kreditinstitutets inlåningsbas som utgörs av institutets inlåning och emitterade skuldförbindelser. Hur mycket inlåning som varje institut ska hålla bestäms utifrån inlåningsbasen vid varje årsskifte.

## Not 22 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	108	111
Bonus från leverantörer	244	241
Förutbetalda IT-kostnader	56	63
Upplupna ränteintäkter	288	271
Övriga upplupna intäkter	11	10
Övriga poster	25	28
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>732</b>	<b>724</b>

## Not 23 | Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

### REDOVISNINGSPRINCIPER

#### ■ AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag. KF har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

#### ■ FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att

lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Vid redovisning av förmånsbestämda planer tillämpas de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1. Förmånsbestämda planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen. I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse, så beräknas en avsättning och årlig kostnad utifrån nuvärdet av den intjänade framtida förmånen. I de fall stiftelsens förvaltningstillgångar överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång. Nettot av ränta på pensionskund och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

I de fall pensionsförpliktelserna uteslutande är beroende av värdet på en ägd kapitalförsäkring redovisas pensionsförpliktelserna som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde. Kapitalförsäkringen, vilken ställs som säkerhet för givet pensionslöfte, redovisas som finansiell anläggningstillgång.

#### ■ ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningens värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

#### ■ PENSIONSFORMÅNER

KF tillämpar de tjänstepensionsplaner som är kollektivavtalade mellan parterna på arbetsmarknaden. I samtliga planer ingår både pension och försäkring.

KF tillämpar både förmånsbestämda och premiebestämda pensionsplaner.

- KTP2-planen är i grunden en förmånsbestämd tjänstepensionsplan som gäller för tjänstemän som är födda 1980 eller tidigare. Inom ramen för KTP2, finns en mindre del som är premiebestämd s.k. KTPK.
- ITPI-planen är premiebestämd och gäller för tjänstemän som är födda 1981 eller senare.
- GTP-planen är premiebestämd och gäller för samtliga kollektivarer.

I en förmånsbestämd pensionsplan lämnas ett garanterat löfte om framtida pension. Löftet beräknas i procent på slutlönen, i förhållande till upparbetad tjänstetid. Pensionsåtagandet inom ramen för KTP2-planen är till största del fonderat via Konsumentkooperationens Pensionsstiftelse, kompletterat med kreditförsäkring hos PRI Pensionsgaranti. Tillgångarna i stiftelsen är avskilda från KF.

I en premiebestämd pensionsplan betalar företaget en premie som i förväg är fastställd. Den anställde väljer själv hur och av vem som kapitalet ska förvaltas. Premierna betalas till respektive valcentral, som i sin tur fördelar ut premieavsättningen till av individen vald kapitalförvaltare.

Inom ramen för samtliga planer ingår riskförsäkring som täcker ersättning vid arbetslöshet, arbetsskada, sjukdom, dödsfall eller föräldraledighet.

Kostnad för förmånsbestämda pensioner, tryggade via stiftelsen, delas upp i en del som ingår i rörelseresultatet och en del som ingår i finansiella poster.

## Not 24 | Övriga avsättningar

### REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag. När effekten av tidpunkten för betalning är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av förväntat framtida kassaflöde till ett nuvärde.

En avsättning för förlustkontrakt, för KF:s del framförallt avseende operationella leasingkontrakt, redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifterna för att infria åtagandena enligt kontraktet.

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när det föreligger en legal eller informell förpliktelse, vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstrukturen kommer att genomföras.

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Omstruktureringsåtgärder	8	25
Kundlojalitetsprogram	1	1
Övrigt <sup>1)</sup>	54	57
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>63</b>	<b>83</b>

<sup>1)</sup> Inkluderar åtaganden relaterat till avyttringar av fastigheter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Omstruktureringsåtgärder</b>		
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	25	4
Avsättningar som gjorts under året <sup>1)</sup>	8	25
Belopp som tagits i anspråk under året	-25	-4
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>8</b>	<b>25</b>

Kundlojalitetsprogram	2025-12-31	2024-12-31
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	1	76
Outnyttjade belopp som har återförts under året	0	-71
Avyttrade företag	-	-4
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Övrigt	2025-12-31	2024-12-31
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	57	136
Avsättningar som gjorts under året <sup>1)</sup>	16	5
Belopp som tagits i anspråk under året	-10	-2
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-9	-82
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>54</b>	<b>57</b>

<sup>1)</sup> Inkl ökning av befintliga avsättningar.

## Not 25 | Långfristiga skulder

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:</b>		
Övriga skulder	567	1 122
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>567</b>	<b>1 122</b>

## Not 26 | Övriga skulder

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Inlåning från allmänhet	10 681	9 932
Inlåning från konsumentföreningar	534	693
Kortinlösen konsumentföreningar	603	541
Inlåning från försäkringsbolag	500	-
Övriga poster	566	630
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>12 884</b>	<b>11 796</b>

## Not 27 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade kostnader	407	413
Kostnader för frakter	108	147
Räntekostnader	58	57
IT-kostnader	101	65
Övriga poster	221	197
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>895</b>	<b>879</b>

## Not 28 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

För att säkerställa ett mindre antal gjorda pensionsutfästelser har kapitalförsäkringar tecknats samt pantförskrivits till förmån för pensionstagarna.

KF, tillsammans med dess dotterföretag, är delägare i PRI Pensionsgaranti. Delägarna har ett ömsesidigt ansvar som maximalt uppgår till 2 procent av respektive företags pensionsskuld. Moderbolaget har gått i borgen för dotterföretagens räkning och har därför tagit upp samtliga dotterföretags eventalförpliktelser gentemot PRI Pensionsgaranti.

Belopp i mkr	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
Kapitalförsäkring	0	0
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Räkningskrediter, MedMera Bank AB		
– Beviljade räkningskrediter	18	21
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	27	26
Borgensförbindelser, övriga	21	27
Investeringsåtaganden	33	40
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>99</b>	<b>114</b>

## Not 29 | Transaktioner med närstående

KF-koncernen har närståenderelationer med dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag samt med styrelseledamöter och koncernledning. Innehav av dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag framgår av not M7 Andelar i koncernföretag samt av not 10 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag.

Som ekonomisk förening har KF till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom ekonomisk verksamhet, i villka medlemmarna deltar. I enlighet härmed har inköp eller försäljning av varor och tjänster under räkenskapsåret skett mellan KF-koncernen och medlemmar i moderföretaget. På samma

sätt medverkar medlemmarna i finansieringen av föreningen, t ex via tecknade förlagsinsatser och inlåning via koncernens internbankverksamhet. Dessa transaktioner har skett i enlighet med föreningens ändamål. Utöver varuförsörjning, konceptutveckling och marknadsföring erbjuder KF föreningarna till exempel rådgivning i juridiska frågor samt finansieringsfrågor. Transaktioner mellan KF-koncernen och medlemmar i moderföretaget har skett på marknadsmässiga villkor.

Några transaktioner med moderföretagets styrelseledamöter och koncernledning, utöver lön och andra ersättningar, har inte förekommit.

Försäljning av varor och tjänster till närstående	2025	2024
<b>Koncernen</b>		
Gemensamt styrda företag	–	0
	–	0
<b>Inköp av varor och tjänster från närstående</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Koncernen</b>		
Intresseföretag	52	52
	<b>52</b>	<b>52</b>
<b>Finansiella tjänster till närstående</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Koncernen</b>		
Intresseföretag	–	0
Gemensamt styrda företag	6	7
	<b>6</b>	<b>7</b>

## Not 30 | Betalda räntor och erhållen utdelning

Koncernen	2025	2024
Erhållen utdelning	3	0
Erhållen ränta	904	957
Erlagd ränta	-294	-410

## Not 31 | Likvida medel

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel består av kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga placeringar som utgörs av obligationer och övriga räntebärande värdepapper, med maximalt tre månaders löptid från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Koncernen	2025	2024
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel <sup>1)</sup>:</b>		
Kassa och banktillgodohavanden	1 297	887
	<b>1 297</b>	<b>887</b>

<sup>1)</sup> I likvida medel inkluderas medel som omfattas av kapitaltäckningsrestriktioner i MedMera Bank AB.

## Not 32 | Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

#### • Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm

Koncernen	2025	2024
Avskrivningar	427	187
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	260	1 328
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	0	-18
Rearesultat försäljning av dotterföretag	-27	-49
Resultatandelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	14	7
Övriga avsättningar	-20	-123
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	5	6
	<b>659</b>	<b>1 338</b>

#### • Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

Koncernen	2025	2024
Köpeskillning	0	-
<b>Utbetald köpeskillning</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	0	-
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### • Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

Koncernen	2025	2024
<b>Avytttrade tillgångar och skulder</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	-	4
Materiella anläggningstillgångar	-	31
Finansiella anläggningstillgångar	-	7
Varulager	-	29
Rörelsefordringar	-	19
Likvida medel	-	1
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-</b>	<b>92</b>
Avsättningar	-	-4
Räntebärande skulder	-	-12
Rörelseskulder	-	-53
<b>Summa innehav utan bestämmande inflytande, skulder och avsättningar</b>	<b>-</b>	<b>-69</b>
Försäljningspris	48	38
<b>Erhållen köpeskillning</b>	<b>48</b>	<b>38</b>
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-	-1
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>48</b>	<b>37</b>

## Not 33 | Nyckeltalsdefinitioner

<b>Soliditet</b>	Summan av redovisat eget kapital, garantikapital, förlagslån samt minoritetskapital i procent av balansomslutningen.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Resultat före kostnadsräntor och kursdifferenser på finansiella skulder i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt redovisat eget kapital.
<b>Nettofordran/nettoskuld</b>	Summan av räntebärande skulder och avsättningar minus kortfristiga placeringar, kassa och bank samt räntebärande kortfristiga fordringar och finansiella anläggningstillgångar.

## Not 34 | Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

# Moderföretagets resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	M2	45	42
<b>Nettoomsättning</b>		<b>45</b>	<b>42</b>
Administrationskostnader		-75	-61
Övriga rörelseintäkter	M3	0	1
<b>Rörelseresultat</b>	M4, M5, M6	<b>-29</b>	<b>-19</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	M7	-1	4
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	M8	-34	-532
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M8	98	151
Räntekostnader och liknande resultatposter	M8	-44	-54
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-10</b>	<b>-450</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Koncernbidrag, erhållna	M9	223	162
<b>Resultat före skatt</b>		<b>213</b>	<b>-289</b>
Skatt på årets resultat	M10	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>213</b>	<b>-289</b>

# Moderföretagets balansräkning

Belopp i mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	M11		
Inventarier, verktyg och installationer		1	1
		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	M7	5 984	5 762
Andra långfristiga värdepappersinnehav	M12, M13	25	25
Andra långfristiga fordringar	M14	356	391
		<b>6 365</b>	<b>6 178</b>
■ <b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>6 365</b>	<b>6 179</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		89	51
Övriga fordringar		188	207
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M15	15	21
		<b>291</b>	<b>279</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>	M13	<b>1 554</b>	<b>1 835</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>874</b>	<b>608</b>
■ <b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 719</b>	<b>2 722</b>
■ <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>9 084</b>	<b>8 900</b>

## Moderföretagets balansräkning (forts)

Belopp i mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Medlemsinsatser		1 479	1 480
Reservfond		547	547
		<b>2 026</b>	<b>2 026</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat	M16	4 279	4 567
Årets resultat		213	-289
		<b>4 491</b>	<b>4 278</b>
		<b>6 518</b>	<b>6 305</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	M17	1	1
		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder	M18	317	-
		<b>317</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		8	7
Skulder till koncernföretag		1 668	1 542
Övriga skulder	M19	534	1 010
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M20	38	35
	M21		
		<b>2 249</b>	<b>2 594</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>2 565</b>	<b>2 594</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>9 084</b>	<b>8 900</b>

# Moderföretagets förändringar av eget kapital

Belopp i mkr		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
		Medlems- insatser	Reservfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
■ Ingående balans	2025-01-01	1 480	547	4 278	6 305
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		-	-	213	213
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Förändring av medlemsinsatser		0	-	-	0
■ Utgående balans	2025-12-31	1479	547	4491	6 518
■ Ingående balans	2024-01-01	1 480	535	4 623	6 638
■ Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		-	-	-289	-289
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Utdelning		-	-	-44	-44
<b>Summa transaktioner med ägare</b>		-	-	-44	-44
<b>Omföring mellan poster i eget kapital</b>					
Övrig disposition av föregående års resultat		-	12	-12	-
<b>Summa omföringar</b>		-	12	-12	-
■ Utgående balans	2024-12-31	1 480	547	4 278	6 305

# Moderföretagets kassaflödesanalys

Belopp i mkr	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	M24	-10	-450
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	M26	36	492
		<b>26</b>	<b>42</b>
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>26</b>	<b>42</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-9	-13
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		4	-11
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>21</b>	<b>19</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lämnat aktieägartillskott		-	-34
Förvärv av dotterföretag	M26	0	-
Avyttring av dotterföretag	M26	-	52
Förändring av finansiella tillgångar		278	313
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>278</b>	<b>331</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring medlemsinlåning		0	-
Förändring räntebärande skulder extern		-159	96
Förändring räntebärande skulder intern		126	-33
Utbetald utdelning		-	-44
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-33</b>	<b>18</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>266</b>	<b>368</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>608</b>	<b>240</b>
■ <b>Likvida medel vid årets slut</b>	M25	<b>874</b>	<b>608</b>

## Not M1 | Redovisningsprinciper i moderföretaget

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, om inte annat anges enligt nedan eller i anslutning till berörda noter.

### • ANDELAR I DOTTERFÖRETAG, INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Eventuellt lämnade aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en andels värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas andelens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För andelar som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller uttrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

### • KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag som erhålls/lämnas redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Erhållet/lämnat koncernbidrag påverkar företagets aktuella skatt.

## Not M2 | Nettoomsättning

Moderföretaget	2025	2024
Varumärkesavgifter	3	3
Serviceavgift	24	22
Management fee	15	15
Revisionsarvoden	3	4
	<b>45</b>	<b>42</b>

## Not M3 | Övriga rörelseintäkter

Moderföretaget	2025	2024
Övrigt	0	1
	<b>0</b>	<b>1</b>

## Not M4 | Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare

### • Medelantalet anställda

Moderföretaget	2025	varav män	2024	varav män
Sverige	9	56%	10	60%
<b>Totalt i moderföretaget</b>	<b>9</b>	<b>56%</b>	<b>10</b>	<b>60%</b>

### • Redovisning av könsfördelning i företagsledning

Moderföretaget	2025-12-31 Andel kvinnor	2024-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	44%	45%
Övriga ledande befattningshavare	E/T	E/T

För ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare i moderföretaget hänvisas till motsvarande not för koncernen.

## Not M5 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Moderföretaget	2025	2024
<b>ÖPwC</b>		
Revisionsuppdrag	1	1

## Not M6 | Operationell leasing

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Leasingavtal där företaget är leasetagare

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
<b>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</b>		
Inom ett år	1	1
Mellan ett och fem år	3	1
	<b>4</b>	<b>2</b>
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

De operationella leasingavtalen där företaget är leasetagare hänför sig framför allt till hyra av lokaler och leasingbilar.

## Not M7 | Andelar i koncernföretag

- Resultat från andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2025	2024
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	16
Nedskrivningar	-1	-13
	<b>-1</b>	<b>4</b>

- Andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	11 771	11 520
Förvärv	0	-
Avyttring	-	-36
Aktieägartillskott	223	287
	<b>11 994</b>	<b>11 771</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-6 009	-5 996
Årets nedskrivningar	-1	-13
	<b>-6 010</b>	<b>-6 009</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>5 984</b>	<b>5 762</b>

- Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag	org nr	säte	Antal aktier	andel i % <sup>1)</sup>	2025-12-31	2024-12-31
					Redovisat värde	Redovisat värde
Coop Sverige AB	556710-5480	Solna	7 436 910	100	3 420	3 420
Coop Logistik AB	556710-2453	Solna		100		
KF Fastigheter AB	556033-2446	Solna	100 000	100	1 000	1 000
MedMera Bank AB	556091-5018	Solna	3 000 000	100	1 522	1 300
KF Invest AB	556027-5488	Solna	800 000	100	40	40
Vi Media AB	556041-3790	Stockholm	10 000	100	1	1
Vår Gärd Saltsjöbaden AB	556035-2592	Nacka	35 000	100	1	1
Övriga dotterföretag, vilande eller av mindre betydelse					0	0
					<b>5 984</b>	<b>5 762</b>

<sup>1)</sup> Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

## Not M8 | Övriga finansiella poster

### Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Moderföretaget	2025	2024
Ränteintäkter, övriga	1	7
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	0	1
Utdelningar	0	-
Nedskrivning förlagsinsatser och upplupen ränta	-35	-539
Övrigt	0	0
	<b>-34</b>	<b>-532</b>

### Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Moderföretaget	2025	2024
Ränteintäkter, koncernföretag	14	12
Ränteintäkter, övriga	59	104
Valutakursvinster	21	21
Konsumentkooperationens Pensionsstiftelse	4	7
Övriga finansiella intäkter	-	9
Övrigt	-	0
	<b>98</b>	<b>151</b>

### Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderföretaget	2025	2024
Räntekostnader, koncernföretag	0	0
Räntekostnader, övriga	-16	-30
Valutakursförluster	-21	-21
Övriga finansiella kostnader koncernföretag	-3	-3
Övriga finansiella kostnadsposter	-4	-1
Övrigt	0	0
	<b>-44</b>	<b>-54</b>

## Not M9 | Bokslutsdispositioner

Moderföretaget	2025	2024
Erhållna koncernbidrag	223	162
	<b>223</b>	<b>162</b>

## Not M10 | Inkomstskatter

### REDOVISNINGSPRINCIPER

I moderföretagets balansräkning redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld. I moderföretagets resultaträkning görs på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

### Avstämning av effektiv skatt

Moderföretaget	%	2025 Belopp	%	2024 Belopp
Resultat före skatt		213		-289
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-44	20,6%	59
Ej avdragsgilla kostnader		-9		-106
Ej skattepliktiga intäkter		9		13
Skatteeffekt försäljning av aktier, fastighet och bostadsrätt		0		3
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		44		31
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-</b>		<b>-</b>

Temporära skillnader föreligger då det finns skillnader i tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder.

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt till 183 mkr (434).

## Not M11 | Materiella anläggningstillgångar

### ■ Inventarier, verktyg och installationer

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	1	1
	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Vid årets början	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Not M12 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	25	25
Avgående tillgångar	0	-
	<b>25</b>	<b>25</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>25</b>	<b>25</b>

## Not M13 | Finansiella instrument och riskhantering

### REDOVISNINGSPRINCIPER

För redovisningsprinciper, se motsvarande not för koncernen.

### ■ Derivat och finansiell riskhantering

Moderföretaget	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>				
<b>Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas</b>				
Valutaterminer	-	-	-	0
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>Moderföretaget</b>				
<b>Skulder</b>				
<b>Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas</b>				
Valutaterminer	-	0	-	-
	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not M14 | Andra långfristiga fordringar

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	930	931
Tillkommande fordringar	-	6
Reglerade fordringar	-	0
Omklassificeringar	-	-7
	<b>930</b>	<b>930</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-539	-
Årets nedskrivningar	-35	-539
	<b>-574</b>	<b>-539</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>356</b>	<b>391</b>

## Not M15 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	-	16
Upplupna ränteintäkter	8	5
Övriga förutbetalda kostnader	7	-
Övriga poster	0	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>15</b>	<b>21</b>

## Not M16 | Eget kapital

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

#### ■ INSATS KONSUMENTFÖRENING

Enligt KF:s stadgar deltar varje Konsumentförening med minst en insats på 10 000 kr, som betalas kontant. Konsumentförening ska vidare varje år till sitt insatskonto i KF överföra  $\frac{2}{3}$  av överskottsmedel hänförbart till, av KF:s ordinarie stämma, beslutad utdelning på insatskapitalet. Styrelsen kan, om särskilda skäl föreligger, medge Konsumentförening undantag (helt eller delvis) från denna skyldighet. Konsumentförening som utträder eller utesluts ur KF kan, efter styrelsens medgivande, få ut sina insatser. Konsumentförening får vidare efter anmälan till och godkännande av KF:s styrelse, överlåta sin insats helt eller delvis till annan Konsumentförening.

Utöver medlemsinsatser kan kapital tillföras i form av förlagsinsatser. För förlagsinsatser gäller vid var tid gällande lagstiftning och vad styrelsen beslutar. Förlagsinsatser får tillskjutas även av andra än Konsumentföreningar.

Reservfondens syfte är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter eventuell reservfundsavsättning och efter att eventuell vinstutdelning lämnats.

## Not M17 | Förslag till vinstdisposition

### ■ Till föreningsstämans förfogande står enligt moderföreningens balansräkning:

	Belopp i kronor
Balanserade vinstmedel	4 278 537 043
Årets resultat	212 935 713
<b>Totalt att disponera</b>	<b>4 491 472 756</b>

### ■ Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

	Belopp i kronor
Till reservfonden avsätts	31 940 357
Balanseras i ny räkning	4 459 532 399
<b>Totalt disponerat</b>	<b>4 491 472 756</b>

## Not M18 | Övriga avsättningar

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
Övrigt	1	1
	<b>1</b>	<b>1</b>

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
<b>Omstruktureringsåtgärder</b>		
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	-	4
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-4
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	-	-

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
<b>Övrigt</b>		
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	1	1
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	1	1

## Not M19 | Långfristiga skulder

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
<b>Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen</b>		
Inlåning från konsumentföreningar	317	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>317</b>	-

## Not M20 | Övriga skulder

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
Inlåning från konsumentföreningar	534	1 010
Övriga poster	0	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>534</b>	<b>1 010</b>

## Not M21 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade kostnader	6	6
Pensionsavsättning	28	24
Övriga poster	3	4
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>38</b>	<b>35</b>

## Not M22 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Belopp i mkr	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>	Inga	Inga
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	27	26
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	3 459	3 526
	<b>3 486</b>	<b>3 553</b>

### Not M23 | Transaktioner med närstående

#### ■ Försäljning av varor och tjänster till närstående

Moderföretaget	2025	2024
Koncernföretag	45	42
	<b>45</b>	<b>42</b>

#### ■ Inköp av varor och tjänster från närstående

Moderföretaget	2025	2024
Koncernföretag	5	5
	<b>5</b>	<b>5</b>

### Not M24 | Betalda räntor och erhållen utdelning

Moderföretaget	2025	2024
Erhållen utdelning	0	-
Erhållen ränta	73	122
Erlagd ränta	-16	-30

### Not M25 | Likvida medel

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Kassa och banktillgodohavanden	874	608
	<b>874</b>	<b>608</b>

### Not M26 | Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

#### ■ Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm

Moderföretaget	2025	2024
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	36	513
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag	-	-16
Övriga avsättningar	-	-4
	<b>36</b>	<b>492</b>

#### ■ Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

Moderföretaget	2025	2024
Försäljningspris	-	52
<b>Erhållen köpeskilling</b>	<b>-</b>	<b>52</b>
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>-</b>	<b>52</b>

### Not M27 | Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

---

*Årsredovisningen har beslutats 2026-03-11  
Solna, datum som framgår av den elektroniska signaturen*

---

**Kerstin Wallentin**  
ORDFÖRANDE

---

**Håkan Thorell**  
VICE ORDFÖRANDE

---

**Ronnie Wängdahl**  
VICE ORDFÖRANDE

---

**Pernilla Bonde**

---

**Maria Rudolphi**

---

**Gunilla Asker**

---

**Jesper Josbrant**

---

**Henric Carlsson Schelin**

---

**Peter Renkel**

---

**Stig Nilsson**

---

**Henrik Skyttberg**

---

**Pär Sandström**

---

**Anna Bengtsson**

---

**Lars Ericsson**

---

**Anneli Eklöf**  
ARBETSTAGARREPRESENTANT

---

**Anders Dahlquist-Sjöberg**  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

*Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum som framgår av den elektroniska signaturen*  
ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

---

**Sofia Götmar-Blomstedt**  
AUKTORISERAD REVISOR  
HUVUDANSVARIG REVISOR

---

**Åsa Markefors**  
AUKTORISERAD REVISOR

---

# Revisionsberättelse

## Till föreningsstämman i Kooperativa Förbundet (KF) ekonomisk förening, org.nr 702001-1693

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### ■ **UTTALANDEN**

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening för år 2025. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4–57 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och koncernen.

#### ■ **GRUND FÖR UTTALANDEN**

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt

dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### ■ **ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–3. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla

väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### ■ **STYRELSENS ANSVAR**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller

inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### ■ REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag,

utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som

avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat. →

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### ■ UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### ■ GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### ■ STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### ■ REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs

baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder

och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar. ✨

*Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska signatur*  
ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

---

**Sofia Götmar-Blomstedt**  
AUKTORISERAD REVISOR  
HUVUDANSVARIG REVISOR

---

**Åsa Markefors**  
AUKTORISERAD REVISOR





